#### STADT WEINHEIM DER OBERBÜRGERMEISTER



Referat des Oberbürgermeisters Tel. (06201) 82 330 o. 82 397

Fax (06201) 82 473

E-Mail: ratsdienste@weinheim.de

004/82 - I 01 - dbk/sad/vog Datum: 19.11.2021

#### Informationsunterlagen

für die Besucher der öffentlichen Sitzung des Kinder- und Jugendbeirats am 24. November 2021, 16:00 Uhr,

#### in der Stadthalle Weinheim, Birkenauer Talstraße 1

#### **Tagesordnung**

- 1 Auswahl des Trägers für die Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule 171/21
- 2 Ausweitung der Schulsozialarbeit in Weinheim 169/21
- 3 Baukostenzuschüsse an freie Träger von Kindertageseinrichtungen 167/21
- Weiterführung des Förderangebotes "TEMA4 /Beratung 18+" der Weinheimer Bildungskette 170/21
- Projekt "Wohnen & Job 18+" Angebot für "entkoppelte" Jugendliche in Weinheim und dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis
  172/21

gez. Manuel Just Oberbürgermeister

## **Stadt Weinheim**



#### **Beschlussvorlage**

Federführung:
Amt für Bildung und Sport

171/21

Drucksache-Nr.

Geschäftszeichen:

40 - Hal.

Beteiligte Ämter:

Rechnungsprüfungsamt Stadtkämmerei

Datum:

25.10.2021

Beratungsfolge:	Ö/N	Beschlussart	Sitzungsdatum:
Kinder- und Jugendbeirat	Ö	Vorschlag	24.11.2021
Gemeinderat	Ö	Beschlussfassung	01.12.2021

Anhörung Ortschaftsrat	☐ Ja	⊠ Nein
Finanzielle Auswirkung	⊠ Ja	☐ Nein

#### **Betreff:**

Auswahl des Trägers für die Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule

#### Beschlussantrag:

- 1. Der Gemeinderat beschließt, die Trägerschaft für die Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule an einen der beiden nachfolgend genannten Träger zu vergeben:
  - Arbeiterwohlfahrt, Kreisverband Rhein-Neckar e.V., Weinheim
  - Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH, München
- 2. Die Verwaltung wird beauftragt, mit dem ausgewählten Träger einen Betriebsträgervertrag zu schließen, in dem die gegenseitigen Rechte und Pflichten geregelt werden.

Drucksache: Seite 1 von 14

#### Verteiler:

1 x Protokollzweitschrift 1 x Ämter 14, 20, 50 1 x Amt 40

#### Bisherige Vorgänge:

SD-Nr. 031/14, 074/20, 109/21

#### Beratungsgegenstand:

#### 1. Hintergrund

Die Stadt Weinheim hat nach § 3 des Kindertagesbetreuungsgesetzes (KiTaG) unbeschadet der Verpflichtung des örtlichen Trägers der öffentlichen Jugendhilfe darauf hinzuwirken, dass für alle Kinder vom vollendeten ersten Lebensjahr bis zum Schuleintritt ein Platz in einer Tageseinrichtung oder in Kindertagespflege zur Verfügung steht.

Zur Deckung des steigenden Bedarfs an Kindergartenplätzen in Weinheim hatte der Gemeinderat in seiner Sitzung am 22.07.2020 beschlossen, das Schulgebäude der Johann-Sebastian-Bachschule nach deren Umzug in die Zweiburgenschule für einen Zeitraum von fünf bis zehn Jahren als Kindergartenstandort zu nutzen.

Hierzu wird derzeit das Verwaltungsgebäude (Erdgeschoss) sowie die Pavillons I und II entsprechend umgebaut. Es entstehen insgesamt fünf Kindergartengruppen für Kinder zwischen drei Jahren und Schuleintritt. Die Inbetriebnahme ist ab dem Kindergartenjahr 2022/2023 vorgesehen.

#### 2. Trägerauswahlverfahren

Hinsichtlich der Entscheidung darüber, ob die Kommune selbst oder ein freier Träger die Einrichtung betreiben soll, ist das Prinzip der Subsidiarität (§ 4, Absatz 2 SGB VIII) zu beachten. Danach soll die öffentliche Jugendhilfe von eigenen Maßnahmen absehen, wenn Einrichtungen, Dienste und Veranstaltungen von anerkannten Trägern der freien Jugendhilfe betrieben werden können.

Aus diesem Grund hatte das Amt für Bildung und Sport entsprechend des Beschlusses des Gemeinderats vom 21.07.2021 (SD-Nr. 109/21) alle bereits in Weinheim tätigen Träger von Kindertageseinrichtungen sowie interessierte auswärtige Träger mit Schreiben vom 04.08.2021 aufgefordert, eine formlose Interessenbekundung zur Übernahme der Trägerschaft der Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule abzugeben.

Um eine Vergleichbarkeit der einzelnen Interessenbekundungen zu ermöglichen, sollten Aussagen zu folgenden Auswahlkriterien gemacht werden:

- Allgemeine Angaben zum Träger
- Angaben zu Organisation und Betrieb der Einrichtung
- Angaben zum Pädagogischen Konzept

Drucksache: Seite 2 von 14

- Angaben zum Personal
- Angaben zu Finanzen / Wirtschaftlichkeit

Die ausführlichen Auswahlkriterien sind in Anlage 1 detailliert dargestellt.

Als Bewerbungsfrist wurde der 20.09.2021 festgesetzt. Bis zu dieser Frist reichten folgende Träger eine Interessenbekundung beim Amt für Bildung und Sport ein (in alphabetischer Reihenfolge):

- Arbeiterwohlfahrt, Kreisverband Rhein-Neckar e.V., Weinheim
- Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH, München

Die eingereichten Interessenbekundungen sind als Anlage 2 und Anlage 3 beigefügt. Mit Vertretern\*innen der beiden Träger wurden im Oktober jeweils rund eineinhalbstündige Gespräche über die eingereichte Interessenbekundung geführt. Damit konnten einzelne Aspekte noch einmal näher erläutert, ergänzt und kritisch hinterfragt werden. Zu verschiedenen inhaltlichen Aspekten der Bewerbungen sowie zum Kosten- und Finanzierungsplan bzw. zum Zuschussbedarf wurden seitens des Amtes für Bildung und Sport im Nachgang der Gespräche schriftliche Konkretisierungen bei den Trägern angefordert.

Beide Träger werden ihr Konzept in der Sitzung des Kinder- und Jugendbeirats am 24.11.2021 persönlich vorstellen und für Fragen zur Verfügung stehen.

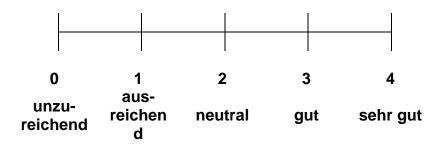
#### 3. Interessenbekundungen im Vergleich

Beide Träger sind grundsätzlich fachlich geeignet, die Trägerschaft für die Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule zu übernehmen. Die vorgelegten Interessenbekundungen (Anlage 2 und Anlage 3) entsprechen beide formal den gestellten Anforderungen und gehen auf die geforderten Kriterien ein. Die Interessenbekundungen, die hierzu geführten Gespräche und die im Anschluss an die Gespräche nachgeforderten zusätzlichen Informationen waren geeignet, beide Bewerbungen im Hinblick auf die pädagogische Konzeption und auf die Organisation der Kindertagesstätte anhand der vorgegebenen Auswahlkriterien zu bewerten.

Seite 3 von 14

Die einzelnen, nachfolgenden Auswahlkriterien wurden jeweils nach einer wie folgt gegliederten Skala bewertet:

#### Bewertungsskala



Drucksache:

#### 3.1. Erfahrung im Betrieb von Kindertageseinrichtungen

Sowohl in betriebswirtschaftlicher als auch pädagogischer Hinsicht stellt die bisherige Erfahrung in der Betreuung von Krippen- und Kindergartenkinder und im Betrieb einer großen Kindertagesstätte ein wichtiges Entscheidungskriterium dar.

Tabelle 1: Trägererfahrung

	Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V.	Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH
Sitz des Trägers	Weinheim	München
Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe (§ 75,3 SGB VIII)	Anerkannt als Träger der freien Jugendhilfe	Anerkennungsverfahren läuft in Abstimmung mit dem KVJS.
Trägererfahrung	3 Krippen, 1 KiTa (6 Monate – Schuleintritt), Schriesheim und Weinheim, 1 Waldkindergarten in Ladenburg,	Kinderbetreuung seit 2012; 7 Krippen/KiTas im Großraum München, 3 Krippen/KiTas in Baden- Württemberg (HD, MA, Karlsbad) mit 26 Krippen- und 19 Kindergartengruppen (731 Plätze).
Bewertung	4	3

Beide Träger weisen vielfältige Erfahrungen im Betrieb von Kindertageseinrichtungen auf.

Die Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V. (AWO) betreibt alle ihre Einrichtungen im Rhein-Neckar-Kreis, Sitz des Trägers ist Weinheim. Die Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH hat seinen Sitz in München, im Großraum München werden auch die meisten Einrichtungen betrieben. In der Region ist der Träger mit Einrichtungen in Heidelberg und Mannheim vertreten.

Die AWO ist als Träger der freien Jugendhilfe nach § 75 SGB VIII anerkannt ist. Espira und Joki hat diese Anerkennung beim KVJS beantragt, das Verfahren ist noch nicht abgeschlossen.

Die Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe und die regionale Verankerung führt zu einer besseren Bewertung der AWO bei der "Trägererfahrung".

#### 3.2. Organisation und Betrieb der Einrichtung

Bei der Organisation und dem Betrieb der neuen KiTa war von besonderem Interesse, wie die Träger die besondere Situation der von vorneherein befristeten Betriebsdauer von fünf bis zehn Jahren berücksichtigen (Aufbau und Abwicklung der Einrichtung). Darüber hinaus sollten Aussagen zum Mittagessen getroffen werden.

Drucksache: Seite 4 von 14

Tabelle 2: Organisation und Betrieb der Einrichtung

	Arbeiterwohlfahrt	Espira und Joki
	Rhein-Neckar e.V.	Espira und Joki   Kinderbetreuung GmbH
		3
Neuaufbau und Abwicklung der Einrichtung	Start: - erfolgt mit 2 Gruppen, 2 weitere Gruppen ab Januar 2023, 1 Gruppe ab April 2023 (kann abhängig von Bedarf und Personalgewinnung flexibel gestaltet werden) Einstellung Leitung ab August 2022 - Enge Begleitung durch Fachberatung Abwicklung: - Abwicklung in enger Abstimmung mit Stadt Weinheim - Weiterbeschäftigung des Personals in eigenen Einrichtungen - Vermeidung betriebsbedingter Kündigungen	Start: - erfolgt mit 3 Gruppen; bis Ende 2022 sollen alle Gruppen in Betrieb gehen Personalgewinnung ab März 2022 - Einstellung Leitung ab August 2022 - Pädagogische Einführungswoche vor Ort - Tag der offenen Tür - Begleitung durch päd. Fachberatung, Regionalleitung, Elternbetreuung Abwicklung: - Abwicklung in enger Kooperation mit Stadt Weinheim - Priorität hat Weiterbeschäftigung der Beschäftigten (z.B. in anderen
Organisatorischer Rahmen	<ul> <li>- Sitz des Trägers ist Weinheim.</li> <li>- Öffnungszeiten und Schließtage wie städtische Einrichtungen</li> <li>- Trägerkonzeption liegt vor</li> <li>- Einrichtungskonzeption wird gemeinsam mit Leitung/Team entwickelt</li> <li>- Pädagogische Fachberatung in Weinheim</li> </ul>	Einrichtungen in der Region)  - Sitz des Trägers ist München.  - Öffnungszeiten und Schließtage wie städtische Einrichtungen  - Trägerkonzeption liegt vor  - Einrichtungskonzeption wird gemeinsam mit Leitung entwickelt  - Pädagogische Fachberatung mit Sitz in Heidelberg
Verpflegung / Ernährung	<ul> <li>Mittagessen wird in AWO- Küche Weinheim frisch zubereitet und an KiTa ausgeliefert</li> <li>Speisepläne auf Grundlage der Empfehlungen der DGE</li> <li>BeKi-Zertifizierung wird angestrebt.</li> </ul>	<ul> <li>Heidelberger Caterer         Kidsmeal wird ausgewählt         (saisonale, regionale Produkte         mit hohem Bio-Anteil)</li> <li>DGE-zertifizierte Speisepläne         für alle Altersgruppen</li> <li>auf gesundheitliche und         religiöse Belange wird         eingegangen</li> </ul>
Bewertung	3,5	3,5
	<u> </u>	-,-

Beim Neuaufbau und bei der geplanten Abwicklung der neuen Einrichtung haben beide Träger gleichermaßen ein gutes, strukturiertes Vorgehen skizziert. Abhängig von der Gewinnung des Fachpersonals (insgesamt rd. 15 VZÄ) und des konkreten Platzbedarfs in Weinheim soll die Öffnung von Gruppen schrittweise in Abstimmung mit der Stadt erfolgen. Auch bei der Abwicklung nach 5-10 Jahren möchten sich beide Träger eng mit der Stadt abstimmen. Beide verfolgen als oberstes Ziel die Weiterbeschäftigung des Personals, z.B. in anderen, eigenen Einrichtungen. Hervorzuheben sind die bei Espira und Joki angedachte Pädagogische Einführungswoche und der geplante Tag der offenen Tür, um die Einrichtung den Eltern und der Nachbarschaft vorzustellen.

Beim organisatorischen Rahmen unterscheiden sich beide Träger kaum. Beide verfügen über eine aussagekräftige Trägerkonzeption, möchten die Einrichtungskonzeption vor Ort mit der Leitung und dem Team entwickeln und haben eine pädagogische Fachberatung, die das Team unterstützt. In bestimmten Situationen könnte es von Vorteil sein, dass der Träger AWO seinen Sitz in Weinheim hat, während Espira und Joki in München ansässig ist. Beim Mittagessen sind hinsichtlich der Qualität keine nennenswerten Unterschiede erkennbar. Die AWO würde das Mittagessen in der AWO-Küche täglich frisch zubereiten und an die KiTa ausliefern. Espira und Joki würde auf den Heidelberger Caterer Kidsmeal zurückgreifen, der überwiegend regionale, saisonale Produkte in Bio-Qualität anbietet. Beide Träger orientieren sich an den Empfehlungen der Deutschen Gesellschaft für Ernährung.

Insgesamt schneiden beide Träger mit je 3,5 Punkten bei der Bewertung der Organisation und des Betriebs der Einrichtung sehr stark ab. Etwas differenzierter hätte bei beiden der Prozess der Abwicklung beschrieben werden, bei Espira und Joki ist der Aspekt der Begleitung der Eröffnungsphase durch Tag der offenen Tür, Einführungswoche usw. etwas präziser dargestellt.

#### 3.3. Pädagogisches Konzept

Beide Träger haben differenzierte pädagogische Konzepte vorgelegt, die die von der Verwaltung geforderten Aspekte im Wesentlichen aufgreifen. Dazu gehören die Darstellung der Bildungs- und Erziehungsziele, Aussagen zur Rolle des pädagogischen Personals, der Umsetzung des baden-württembergischen Orientierungsplans für Bildung und Erziehung, der Verfahren zur Beobachtung und Dokumentation, der Berücksichtigung von Querschnittsthemen (Inklusion, Interkulturalität, geschlechtsspezifische Pädagogik, Partizipation der Kinder, Gestaltung von Übergängen), der Elternarbeit sowie des Kinderschutzes. In der folgenden Tabelle werden die Aspekte aufgeführt, durch die sich die Träger voneinander unterscheiden. Außerdem wird auf Besonderheiten hingewiesen. Die Angaben der Träger im Rahmen der Trägergespräche fließen hier ebenfalls ein.

Drucksache: Seite 6 von 14

<u>Tabelle 3:</u> Pädagogisches Konzept

	Aula attamina la Ifa Lat	Foring and July
	Arbeiterwohlfahrt	Espira und Joki
	Rhein-Neckar e.V.	Kinderbetreuung GmbH
Pädagogische Grundhaltung / Bildungs- und Erziehungsziele	Grundhaltung: Offenes Konzept, d.h., die Kinder können frei entscheiden, wie sie die Zeit des Freispiels gestalten. Kinder werden als aktive, kompetente Persönlichkeiten wahrgenommen. Sie werden von Päd. Fachkräften in ihren emotionalen, personenbezogenen, sozialen und inhaltlichen Interessen und Fähigkeiten durch vielfältige, anregende Angebote unterstützt. Ziele: Entwicklung zu eigenverantwortlicher, gemeinschaftsfähiger und selbstbewusster Persönlichkeit; Vereinbarkeit Familie-Beruf	Grundhaltung: Teiloffenes Konzept mit festen Stammgruppen; Kinder haben festes Gruppenzimmer und Bezugserzieher*innen; In diesem Kontext gestalten die Kinder ihren Alltag aktiv und autonom mit. Kinder werden als "Experten ihrer Lebenswelt" betrachtet, ihr Wohl steht im Mittelpunkt der Arbeit.  Ziele: Bestmögliche Förderung der Entwicklung der Kinder und Erziehung zu eigenverantwortlicher und gemeinschaftsfähiger Persönlichkeit
		B: "15 II 6 (1)
Rolle des pädagogischen Personals	"Stille*r Beobachter*in" und Bezugsperson, die*der Kinder individuell begleitet und aktiv fördert, aber auch Sicherheit und Geborgenheit in der Einrichtung bietet; Ansprechpartner*in für Eltern	Die päd. Fachkraft versteht sich als Lernbegleiter*in, Mitentwickler*in, Berater*in und Orientierungsgeber*in. Sie ist zudem Ansprechpartner*in für Kinder, Eltern und Besucher*innen.
I Important	la la	la la
Umsetzung Orientierungsplan Baden-Württemberg	Ja	Ja
Beobachtung und Dokumentation	Regelmäßige Beobachtung und Dokumentation der Entwicklung und des Bildungsprozesses jedes Kindes sind wesentlicher Bestandteil der päd. Arbeit; Portfolio und Dokumentation der Bildungs-/Entwicklungsprozesse sind Basis regelmäßiger Elterngespräche zum Entwicklungsstand; Ebenso Grundlage für Individualisierung von Lehr-/ Lernprozessen.	Gezielte, regelmäßige Beobachtung, Dokumentation und Evaluation ist fester Bestandteil der päd. Arbeit. Lernwege, Entwicklungsschritte und Interaktionsqualität stehen im Blickpunkt. Schriftliche Dokumentation, kollegiale Beratung im Team, regelmäßige Elterngespräche zum Entwicklungsstand

Drucksache: Seite 7 von 14

Inklusion: Inklusion wird mit dem Inklusion: Angestrebt ist barriereund diskriminierungsfreier Zugang pädagogischen Ansatz der vorurteilsbewussten Bildung und zu Bildung, Fürsorge, Förderung Erziehung umgesetzt. Jedes Kind und Beteiligung. Integrationshilfen soll individuell gefördert und werden bedarfsgerecht in gestärkt werden. Besonderheiten Anspruch genommen; ggf. werden werden wahrgenommen und räumliche und fachliche respektiert. Die Teilhabe am Veränderungen vorgenommen. gemeinschaftlichen Leben und Soziale und kulturelle Inklusion am sozialen Miteinander soll werden gefördert. Interkulturalität: Im Alltag sollen gestaltet werden. verschiedene Kulturen und Interkulturalität: Alle Kinder sind unabhängig von Herkunft, Status, Lebensweisen erfahrbar werden. Religion willkommen. Dies führt zu Toleranz und zu Unterschiedlichkeit bietet Sensibilisierung gegenüber wertvollen Ausgangspunkt für anderem und erhöht Offenheit. päd. Arbeit. Diversität der Geschlechtsspezifische Pädagogik: Lebenswelten/-situationen spielerische Auseinandersetzung werden in den päd. Alltag mit Geschlechter- und integriert. Gleichzeitig wird Rollenbildern; Anteil an männlichen vermittelt, dass alle Kinder gleich Fachkräften soll gezielt erhöht wichtig und wertvoll sind. werden. Geschlechtsspezifische Partizipation: Kinder werden Pädagogik: Thematisierung von systematisch an Entscheidungen. Geschlechteridentitäten: Alle die sie betreffen angemessen beteiligt, z.B. durch Erfahrungsfelder stehen Mädchen und Jungen gleichermaßen offen. Kinderkonferenz. Päd. Fachkräfte hinterfragen Übergang KiTa-Schule: regelmäßige Kooperation mit den systematisch ihre geschlechtsstereotypen betreffenden Schulen (z.B. Erwartungen, Geschlechterrollen Besuche, Kontakt zu Vorschulkindern aus anderen und Verhaltensmuster. Partizipation: Kinder entscheiden KiTas) über ihren KiTa-Alltag mit, z.B. Natur/Ökologie: Erleben von Natur durch Morgenkreis, und Auseinandersetzung mit Kinderkonferenz. Sie erleben so Elementen Erde, Wasser, Feuer, ihre Selbstwirksamkeit und Luft hat elementare Bedeutung: entwickeln Selbstbewusstsein. hoher Outdooranteil: Übergang KiTa-Schule: Kindern Außengelände wird als werden "Brücken gebaut", um eigenständiger Bildungsbereich sicheres Ankommen zu betrachtet gewährleisten. Einbezug von Eltern und Lehrkräften (z.B. Elterngespräche, Besuche der

Querschnittsthemen

Drucksache: Seite 8 von 14

Schulen usw.).

Elternarbeit	Ziel ist eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Eltern und Päd. Fachkräften. Tägliche Übergabegespräche beim Bringen und Abholen, jährliche Entwicklungsgespräche, Beteiligung von Eltern an päd. Angeboten (z.B. Begleitung bei Ausflügen, Vorstellung eines Berufs), enge Zusammenarbeit mit Elternbeirat, regelmäßige Elternabende.	Erziehungspartnerschaft mit Eltern orientiert sich am Wohl des Kindes. Durch Elternbefragungen, Entwicklungsgespräche, Feste, Aushänge, Elternabende oder im Gespräch soll Transparenz, Information, Beteiligung der Eltern sichergestellt werden. Der Elternbeirat wird bei Planung und Gestaltung aktiv einbezogen.
	- Ausführliches Schutzkonzont	- Ausführliches Schutzkonzent liegt
Kinderschutzkonzept	<ul> <li>Ausführliches Schutzkonzept liegt vor, mit u.a.:         Verfahrensablauf bei Verdacht auf Kindewohlgefährdung,         Verhaltenskodex für päd.         Fachkräfte,         Beteiligungsverfahren für Kinder, Eltern, Beschäftigte,         Regelungen zu Interventionen         - Handlungsanweisung für Arbeitsbereiche im Alltag der KiTas         - Selbstverpflichtungserklärung zur Einhaltung des Kodex</li> </ul>	<ul> <li>Ausführliches Schutzkonzept liegt vor, mit u.a.: Verfahrensablauf bei Verdacht auf Kindewohlgefährdung, Verhaltensampel/-kodex für päd. Fachkräfte, Beschwerdemanagement für Kinder, Eltern, Beschäftigte, Regelungen zu Interventionen</li> <li>Selbstverpflichtungserklärung zur Einhaltung des Kodex und zur Umsetzung von Kinderrechten/-schutz</li> </ul>
Bewertung	3,6	3,7

Wie aus der vorstehenden Übersicht erkennbar ist, haben beide Träger eine sehr gute pädagogische Konzeption eingereicht.

Die AWO plant mit einem offenen pädagogischen Konzept, Espira und Joki dagegen mit einem teiloffenen Konzept mit festen Stammgruppen. Die Ausführungen zur Rolle des Personals, zum Orientierungsplan Baden-Württemberg sowie zur Beobachtung und Dokumentation und zur Elternarbeit sind bei beiden Trägern in gleich guter Qualität. Hervorzuheben ist, dass beide Träger sehr ausgereifte und differenzierte Konzepte zum Kinderschutz vorgelegt haben.

Bei den Bildungs- und Erziehungszielen nennt die AWO zusätzlich auch die Vereinbarkeit von Familie und Beruf. Bei den Querschnittsthemen führt Espira und Joki - neben den in den Auswahlkriterien genannten - zusätzlich das Thema "Natur/Ökologie" auf. Die Querschnittsthemen werden durch Espira und Joki insgesamt etwas differenzierter dargestellt.

Insbesondere dadurch wurde das pädagogische Konzept von Espira und Joki etwas besser bewertet als das der AWO (3,7 zu 3,6).

Seite 9 von 14

#### 3.4. Angaben zum Personal und zur Dienstplangestaltung

Tabelle 4: Angaben zum Personal und zur Dienstplangestaltung

	Arbeiterwohlfahrt	Espira und Joki
	Rhein-Neckar e.V.	Kinderbetreuung GmbH
Angaben zur Dienstplangestaltung	<ul><li>Alle Anforderungen des KVJS werden erfüllt.</li><li>Freigestellte Einrichtungsleitung</li></ul>	<ul><li>Alle Anforderungen des KVJS werden erfüllt.</li><li>Freigestellte Einrichtungsleitung</li></ul>
Qualifikationen des Personals	<ul> <li>Alle in der päd. Arbeit eingesetzten Mitarbeiter*innen sind Fachkräfte nach § 7 KiTaG.</li> <li>Es werden zudem Auszubildende (PiA, Anerkennungsjahr) eingesetzt, ebenso BFD/FSJ-Kräfte.</li> <li>Gehalt nach TV AWO Baden-Württemberg</li> </ul>	<ul> <li>Alle in der päd. Arbeit eingesetzten Mitarbeiter*innen sind Fachkräfte nach § 7 KiTaG. Es werden zudem Auszubildende (PiA, Anerkennungsjahr, Kinderpfleger*in) eingesetzt, ebenso werden Praktika für Schüler*innen und Studierende angeboten.</li> <li>Gehalt angelehnt an Entgelttabelle TVöD-SuE</li> </ul>
Vertretungsregelunge n	<ul> <li>Bei Personalausfall werden Vertretungskräfte aus anderen Gruppen/Einrichtungen des Trägers, Springkräfte und ehemalige Mitarbeiter*innen eingesetzt.</li> </ul>	<ul> <li>Bei Personalausfall springen die Hausleitung sowie gruppenübergreifende Springkräfte ein.</li> </ul>
Personalentwicklung / Fort- und Weiterbildung	<ul> <li>PE umfasst alle         Bildungsmaßnahmen,         Förderung, Orga-Entwicklung         und geht somit über reine         Fort-/Weiterbildung hinaus.</li> <li>Z.B. regelmäßige         Teammeetings mit päd.         Fachbereichsleitung, interne         und externe Fortbildung,         Supervision, kollegiale         Beratung, ansprechende         Teamkultur,         Lerngelegenheiten "on the         job"</li> </ul>	<ul> <li>Eigenes Kita-spezifisches Seminar- und Workshopangebot über den AcadeMedia Campus</li> <li>darüber hinaus kollegiale Fallberatung, moderierte Reflexion</li> </ul>

Drucksache: Seite 10 von 14

Pädagogische Fachberatung	<ul> <li>Es besteht eine pädagogische Fachbereichsleitung, die den Leitungen und Beschäftigten der KiTas überstellt ist.</li> <li>Pädagogische Aufgaben sind u.a.: Fachaufsicht für die KiTas, Ansprechpartnerin für die Leitung in pädagogischen Fragen und zur Teamentwicklung, Zusammenarbeit mit Eltern(vertretung).</li> </ul>	<ul> <li>Es besteht eine pädagogische Fachberatung für die Einrichtungen in Baden-Württemberg (Sitz: Heidelberg).</li> <li>Fachliche Begleitung des Teams, Qualitätsentwicklungsprozess e, Kommunikations- und Konfliktberatung, Einarbeitung und Professionalisierung des Personals, Beratung bei der Förderung von Kindern mit Besonderheiten in der Entwicklung</li> </ul>
Bewertung	3,8	3,6

Hinsichtlich des Personals und der Dienstplangestaltung werden von beiden Trägern alle Vorschriften und Vorgaben des KVJS erfüllt. Bei der Organisation von Vertretung greift die AWO auch auf Personal aus anderen Einrichtungen sowie auf ehemalige Mitarbeiter\*innen zurück. Das Personalentwicklungskonzept der AWO umfasst neben klassischer Fort-/ Weiterbildung auch Supervision, kollegiale Beratung und Lerngelegenheiten "on the job". Bei Espira und Joki ist die Breite und Tiefe der fachlichen Begleitung durch die Fachberatung hervorzuheben.

Wegen den besseren Vertretungsregelungen und dem weitergehenden Personalentwicklungskonzept erhält die AWO beim Kriterium "Personal und Dienstplangestaltung" eine etwas bessere Bewertung als Espira und Joki (3,8 zu 3,6).

#### 3.5. Inhaltliche Bewertung

Zusammenfassend ergibt sich entsprechend der Bewertung der einzelnen inhaltlichen Auswahlkriterien folgendes Gesamtbild:

<u>Tabelle 5:</u> Gesamtbewertung der Interessenbekundungen

	Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V.	Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH
1. Trägererfahrung	4	3
2. Organisation/Betrieb der Einrichtung	3,5	3,5
3. Pädagogisches Konzept	3,6	3,7
4. Angaben zum Personal	3,8	3,6
Summe	14,9	13,8
Durchschnitt	3,73	3,45

Drucksache: Seite 11 von 14

Beide Bewerbungen sind als sehr gut zu bewerten. Das pädagogische Konzept von Espira und Joki erscheint ein wenig ausdifferenzierter als das der AWO, dafür überzeugen die Angaben der AWO zum Personal etwas mehr. Bei der Trägererfahrung fällt ins Gewicht, dass der geforderte Regionalbezug bei der AWO in deutlich stärkerem Maße gegeben ist, als bei Espira und Joki.

Vor allem deswegen schneidet die Interessenbekundung der Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V. mit 14,9 Punkten besser ab als die von Espira und Joki (13,8 Punkte). Die Verwaltung hat hierbei keine Gewichtung der einzelnen Bewertungskriterien vorgenommen.

#### 4. Finanzen / Wirtschaftlichkeit / Zuschussbedarf

Neben den pädagogischen Fragestellungen stellen die Wirtschaftlichkeit der Einrichtung und der jährliche Zuschussbedarf ein wichtiges Bewertungskriterium dar.

Für die mit den Interessenbekundungen vorzulegenden Kalkulationen der Einnahmen und Ausgaben im Rahmen des Kindergartenbetriebs wurden seitens der Stadt Weinheim folgende Vorgaben gemacht, um eine Vergleichbarkeit sicherzustellen:

- Die Personalkostenberechnung erfolgt auf Grundlage des gesetzlichen Mindestpersonalschlüssels (Vorgaben des KVJS).
- Kosten und Einnahmen (Elternbeiträge) für das warme Mittagessen werden in die Berechnung nicht einbezogen (das Mittagessen ist nicht Bestandteil der Bezuschussung durch die Stadt Weinheim).
- Es sollten keine Mietkosten eingerechnet werden. Hier ist noch zu klären, in welcher Höhe eine Miete erhoben wird.
- Bei den Betreuungsgebühren sollte für ein Jahr ein Betrag von 200.000 € angesetzt werden (dies entspricht in etwa der Summe einer vergleichbaren städtischen KiTa).
- Der städtische Zuschuss beläuft sich auf 85% der Betriebskosten.

Ausgehend von diesen Grundlagen haben die Träger folgende Berechnungen vorgelegt:

Tabelle 6: Berechnung des Zuschussbedarfs

	Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V.	Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH
Betriebskosten/Jahr gesamt	1.127.780,37 €	966.464,66 €
davon Kosten für pädagogisches Personal	866.142,19€	777.238,00 €
Einnahmen/Jahr gesamt (ohne Essensgebühren)	200.000,00€	200.000,00 €
Zuschuss Stadt Weinheim (85% der Betriebskosten)	958.613,31 €	821.494,96 €
Ergebnis	+ 30.832,94 €	+ 55.030,30 €

Beide Träger haben eine nachvollziehbare Kostenkalkulation vorgelegt. Aus der Tabelle ist ersichtlich, dass die Höhe der jährlichen Betriebskosten bei der AWO um rd. 160.000 € höher kalkuliert wurde als bei Espira und Joki.

Drucksache: Seite 12 von 14

Die Abweichung resultiert im Wesentlichen daher, dass bei der AWO Personalkosten für Anerkennungspraktikanten\*innen, FSJ-/BSD-Kräfte und Aushilfskräfte von rd. 96.000 € eingeplant wurden, die bei Espira und Joki nicht enthalten sind. Ferner hat die AWO für eine Hauswirtschaftskraft mit rd. 44.000 € kalkuliert, Espira und Joki mit 13.000 €. Auch die Ansätze für Sachkosten sind bei der AWO insgesamt etwas höher. Dadurch fällt auch die Verwaltungspauschale von 7% der Gesamtkosten bei der AWO entsprechend höher aus. Beide Träger haben angegeben, dass sie ausbilden möchten (sh. 3.4.). Insofern ist es nachvollziehbar, dass die AWO die hierfür anfallenden Kosten in die Kalkulation einbezieht. Würde man diese Kosten auch bei Espira und Joki ansetzen, wäre die Differenz in beiden Berechnungen deutlich geringer. Die Kosten für eine Hauswirtschaftskraft erscheinen dagegen bei der AWO zu hoch, da in der Einrichtung selbst nicht gekocht wird. Hier erscheinen die Angaben von Espira und Joki realistischer zu sein.

Anzumerken ist, dass in der Praxis letztlich die tatsächlich angefallenen und nicht die kalkulierten Betriebskosten bezuschusst werden. Ausgehend von den vorgelegten Kalkulationen würde ein 85%-iger Zuschuss bei Espira und Joki bei rd. 821.000 € liegen, bei der AWO bei rd. 959.000 €. Beide Träger würden damit Überschüsse erzielen (s. Tabelle 6). Diese Überschüsse würden im Folgejahr mit den Zuschüssen verrechnet werden.

#### Finanzielle Auswirkung:

Es entstehen folgende zusätzliche Aufwendungen und Erträge im Teilergebnishaushalt 5, Produktgruppe 3650:

#### Betriebskosten

36500101 - Förderung v. Kindern in Gruppen 0-6-jährige

Abhängig vom ausgewählten Träger entstehen ab dem Haushaltsjahr 2023 Aufwendungen zwischen 821.495 € (Espira und Joki) und 958.613 € (AWO) pro Jahr. Für das Haushaltsjahr 2022 entstehen die Kosten anteilig ab August in Höhe von rd. 200.000 € (für den Betrieb von drei Gruppen). Diese Kosten sind im Haushaltsplan-Entwurf 2022 bereits berücksichtigt.

#### Zuweisungen vom Land

36500101 – Förderung v. Kindern in Gruppen 0-6-jährige

Einnahmen aus FAG-Zuweisungen sind erst ab 2024 zu erwarten. Legt man die aktuellen Zuweisungshöhen zugrunde, könnten dann bei einer Vollauslastung der Einrichtung jährliche Einnahmen in Höhe von rd. 285.000 € eingehen.

#### Anlagen:

Nummer:	Bezeichnung
1	Auswahlkriterien für die Trägerschaft der Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule
2	Interessenbekundung von Espira und Joki GmbH, München
3	Interessenbekundung der Arbeiterwohlfahrt Rhein-Neckar e.V., Weinheim

Drucksache: Seite 13 von 14

#### Beschlussantrag:

- 1. Der Gemeinderat beschließt, die Trägerschaft für die Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule an einen der beiden nachfolgend genannten Träger zu vergeben:
  - Arbeiterwohlfahrt, Kreisverband Rhein-Neckar e.V., Weinheim
  - Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH, München
- 2. Die Verwaltung wird beauftragt, mit dem ausgewählten Träger einen Betriebsträgervertrag zu schließen, in dem die gegenseitigen Rechte und Pflichten geregelt werden.

gezeichnet

Manuel Just Oberbürgermeister

Drucksache: Seite 14 von 14

## STADT WEINHEIM Amt für Bildung und Sport



Weinheim, Juni 2021 40-Hal

**雷** - 267

#### Anlage 1

Auswahlkriterien für die Trägerschaft der Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule

Die Stadt Weinheim baut die Johann-Sebastian-Bachschule in Weinheim nach deren Umzug in die Zwei-Burgen-Schule zu einer 5-gruppigen Kindertagesstätte (ca. 100 Kinder) für Kinder zwischen drei Jahren und Schuleintritt um.

Die Inbetriebnahme soll zum Beginn des Kindergartenjahres 2022/2023 (September 2022) erfolgen. Die Einrichtung wird ab diesem Zeitpunkt in die Kindergartenbedarfsplanung der Stadt Weinheim aufgenommen.

Das Betreuungsangebot soll bedarfsgerecht erfolgen. Die Stadt Weinheim geht davon aus, dass mindestens drei Kindergartengruppen im Ganztagsbetrieb und zwei Kindergartengruppen in der Betreuungsform "Verlängerte Öffnungszeit" geführt werden. Auch die Aufnahme 2-jähriger Kinder im Rahmen der Altersmischung soll ermöglicht werden. Sofern sich der Betreuungsbedarf ändert, kann zu einem späteren Zeitpunkt eine andere Verteilung der Betreuungsformen vereinbart werden.

Gemäß dem Subsidiaritätsprinzip (§ 4 SGB VIII) soll der Betrieb der Einrichtung an einen Träger der freien Jugendhilfe vergeben werden. Interessierte Träger sind aufgefordert, eine Interessenbekundung bis zum 20.09.2021 beim Amt für Bildung und Sport, Dürrestr. 2, 69469 Weinheim einzureichen.

In der Interessenbekundung muss auf nachstehende Punkte, die als Auswahlkriterien dienen, eingegangen werden:

#### 1. Allgemeine Angaben zum Träger

- Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe nach § 75 SGB VIII;
- Verankerung des Trägers in Weinheim und/oder der Region;
- Erfahrungen und Kompetenzen im Betrieb von Kindertagesstätten (insbesondere in der Ganztagsbetreuung);
- Abgabe einer Erklärung über die Nichtanwendung der Scientology Technologie nach L. Ron Hubbard.



#### 2. Angaben zu Organisation und Betrieb der Einrichtung

- Die Einrichtung soll im September 2022 eröffnet und befristet für die nächsten fünf bis zehn Jahre betrieben werden.
  - Bitte erläutern Sie Ihr Konzept (mit Zeitschiene) für den Neuaufbau der Einrichtung (Leitung, Einrichtung der Gruppenräume, Gruppenaufbau, usw.) und für die Abwicklung nach Ablauf der fünf bis zehn vorgesehenen Betriebsjahre.
- Die Tagesstätte soll mit den Angebotsformen Ganztagsbetreuung und "Verlängerte Öffnungszeit" (sh. oben) betrieben werden.
  - Bitte treffen Sie Aussagen zum Tagesablauf und der Organisation der Einrichtung unter Berücksichtigung folgender Vorgaben:
  - Die Öffnungszeiten sollen denen der städtischen Einrichtungen entsprechen (aktuell: "Verlängerte Öffnungszeit" 7.30 14.00 Uhr, Ganztag 07.15 17.00 Uhr). Bei Bedarf können längere Zeiten angeboten werden.
  - Es müssen 26 Schließtage pro Jahr eingeplant werden.
  - Für Kinder in der Betreuungsform "Verlängerte Öffnungszeit" soll auf Wunsch der Eltern ein warmes Mittagessen angeboten werden. Ganztagskinder müssen am Mittagessen der Einrichtung teilnehmen.
     In der neuen Einrichtung wird eine Caterer-Küche vorhanden sein. Wir bitten um Ausführungen dazu, nach welchen Kriterien Sie den Caterer auswählen bzw. wel
    - che Standards beim Mittagessen Sie umsetzen werden.
- Abgabe einer Erklärung zur Bereitschaft,
  - eng mit der Stadt Weinheim zusammenzuarbeiten und insbesondere Berichtspflichten einzuhalten:
  - sich am zentralen Vormerkverfahren zur Platzvergabe in Weinheim zu beteiligen;
  - Kinder aus Weinheim vorrangig in die Einrichtung aufzunehmen. Kinder mit anderen Wohnorten können nur aufgenommen werden, wenn keine Weinheimer Kinder auf der Warteliste stehen.

#### 3. Angaben zum Pädagogischen Konzept

Die pädagogische Konzeption des Trägers ist vorzulegen. Darüber werden bezogen auf die neue Kindertagesstätte an der Johann-Sebastian-Bachschule Aussagen zu folgenden Aspekten der pädagogischen Arbeit erwartet:

- Bildungs- und Erziehungsziele / Pädagogische Grundhaltung / Rolle des pädagogischen Fachpersonals
- Wie werden die Bildungs- und Entwicklungsfelder: Körper, Sinne, Sprache, Denken, Gefühl/Mitgefühl, Sinn/Werte/Religion (entsprechend "Orientierungsplan für Bildung und Erziehung in baden-württembergischen Kindergärten und weiteren Kindertageseinrichtungen") berücksichtigt?
- Erläuterungen zu folgenden Aspekten:
  - Beobachtung und Dokumentation
  - Inklusion / Kinder mit Behinderung
  - Interkulturelle Aspekte
  - Partizipation der Kinder und Beschwerdeverfahren
  - Geschlechtsspezifische Arbeitsansätze
  - Gestaltung von Übergängen
  - Elternarbeit / Erziehungspartnerschaft
  - Verpflegung / Ernährung



- Verfügt der Träger über ein Kinderschutzkonzept? Wie wird dieses in der Einrichtung implementiert?
- Aussagen zur Qualitätssicherung und -entwicklung nach SGB VIII

#### 4. Angaben zum Personal

- Darstellung des im Bereich des Trägers jeweils gültigen Tarifvertrags / Vergütungssystems;
- Angaben dazu, wie der Dienstplan unter Einhaltung des Mindestpersonalschlüssels nach KVJS (nicht darüber hinaus) gestaltet werden soll;
- Qualifikationen des p\u00e4dagogischen Fachpersonals nach \u00a87 Kindertagesbetreuungsgesetz (KiTaG);
- Erläuterungen zu Vertretungsregelungen;
- Erläuterungen zu Personalentwicklung / Fort- und Weiterbildung;
- Ggf. Angaben zur pädagogischen Fachberatung (Beschäftigt der Träger eine solche Fachberatung?, Wo ist diese angesiedelt?, Was sind ihre Aufgaben?)

#### 5. Angaben zu Finanzen / Wirtschaftlichkeit

- Vorlage einer detaillierten Kostenkalkulation mit allen Ausgaben, die für den Betrieb der Kindertagesstätte und die Betreuung der Kinder erforderlich sind (Personal- und Sachkosten);
- Darstellung der Einnahmen (Betreuungsgebühren, auch über zusätzliche Gebühren für spezifische Angebote). Grundsätzlich muss sich die Betreuungsgebühr an der Höhe der Gebühren für die städtischen Kindertagesstätten orientieren.
- Vorstellungen zur Bezuschussung der Betriebskosten gemäß § 8 KiTaG (Der Betriebskostenzuschuss darf max. die in Weinheim üblichen 85% der anerkannten Betriebskosten erreichen, Abweichungen sind zu begründen.).



# Bewerbung für eine Trägerschaft der Kindertagesstätte in der ehemaligen Johann-Sebastian-Bach-Schule

Fichtestraße 18 69469 Weinheim



#### Inhaltsverzeichnis

1.	Allge	meine Angaben zum Träger:	4
	1.1.	Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe	4
	1.2.	Verankerung des Trägers in Weinheim	4
	1.3.	Erfahrungen und Kompetenzen im Betrieb von Kindertagesstätten:	4
	1.4.	Erklärung über die Nichtanwendung der Scientology Technologie nach L. Ron Hubbard	5
2.	Anga	aben zur Organisation und Betrieb der Einrichtung	5
	2.1.	Konzept Neuaufbau und Abwicklung	5
	2.2.	Tagesablauf und Organisation der Einrichtung	6
	2.3.	Erklärung zur Bereitschaft einer engen Zusammenarbeit mit der Stadt Weinheim	6
3.	Anga	ben zum Pädagogischen Konzept	7
	3.1. Person	Bildungs- und Erziehungsziele/Pädagogische Grundhaltung/Rolle des pädagogischen als	7
	3.1.1.	Unser Bild vom Kind	
	3.1.2.	Rolle der pädagogischen Fachkraft	8
	3.1.3	Erziehung	8
	3.1.4	Bildung	8
	3.1.5	Betreuung	9
	3.2.	Umsetzung der Bildungs- und Entwicklungsfelder aus dem Orientierungsplan	9
	3.3.	Verschiedene Aspekte der pädagogischen Arbeit	9
	3.3.1.	Beobachtung und Dokumentation	9
	3.3.2.	Umgang mit Vielfalt und Unterschiedlichkeit/Inklusion	. 10
	3.3.3.	Diversität/ Interkulturelle Aspekte	. 10
	3.3.4.	Partizipation	10
	3.3.5.	Gender	11
	3.3.6.	Gestaltung von Übergängen	. 11
	3.3.7.	Elternarbeit/Erziehungspartnerschaft	.11
	3.3.8.	Verpflegung und Ernährungsbildung	. 12
	3.3.9.	Kinderschutzkonzept	. 12
	3.3.10.	Qualitätssicherung	. 12



4.	Anga	aben zum Personal	13
	4.1.	Tarifvertrag	13
	4.2.	Gestaltung Dienstplan	.13
	4.3.	Qualifikation des pädagogischen Personals	. 13
	4.4.	Vertretungsregeln	13
	4.5.	Personalentwicklung / Fort- und Weiterbildung	. 13
	4.6.	pädagogische Fachberatung	. 14
5.	Anga	aben zu Finanzen und Wirtschaftlichkeit	. 14
	5.1.	Kostenkalkulation	. 14
	5.2.	Betreuungsgebühren (analog Stadt Weinheim)	. 14
	5.3.	Bezuschussung Betriebskosten	14

#### 1. Allgemeine Angaben zum Träger:

#### 1.1. Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe

Nach § 75 SGB VIII:

. . .

(3) Die Kirchen und Religionsgemeinschaften des öffentlichen Rechts sowie die auf Bundesebene zusammengeschlossenen Verbände der freien Wohlfahrtspflege sind anerkannte Träger der freien Jugendhilfe. Auf dieser Grundlage und als Mitglied des AWO Bundesverbandes ist der AWO KV Rhein Neckar e.V. als Träger der freien Jugendhilfe anerkannt.

#### 1.2. Verankerung des Trägers in Weinheim

Der AWO Kreisverband Rhein-Neckar e.V. mit Sitz in Weinheim umfasst eine Verbandsstruktur mit 33 Ortsvereinen und fast 3.000 Mitgliedern, einem Jugendverband - dem Kreisjugendwerk der AWO Rhein-Neckar - und entspricht selbst einem mittelständischen Unternehmen mit 360 haupt- und nebenberuflich Beschäftigten. Die AWO Rhein-Neckar ist Mitglied des AWO Bezirksverband Baden e.V. in Karlsruhe (www.awo-baden.de). Die AWO Baden ist eine Mitgliedsorganisation im AWO Bundesverband in Berlin (www.awo.de). In Weinheim hat der AWO KV RH-N e.V. seinen Hauptsitz und den Schwerpunkt seiner Angebote verortet. Diese umfassen vielfältige Hilfen und Begleitung für Menschen mit geistiger und psychischer Beeinträchtigung (sozialpsychiatrische Angebote), Betreutes Wohnen an verschiedenen Standorten in Weinheim, Schulbegleitung und Behindertenassistenz, eine Tagespflege für Senioren in Weinheim und Schriesheim, 5 Kindertagesstätten, 2 davon in Weinheim und 3 weitere im Rhein Neckar Kreis. Wir bieten regelmäßig Ferien- und Wochenendfreizeiten für Kinder und Jugendliche aus Weinheim und Umgebung an und sind in der Straffälligenhilfe tätig. Bis zum Schuljahresende haben wir in der Dietrich Bonhöffer Schule die Mensa und die Pausenverpflegung (Kiosk) und in dem Werner Heisenberg Gymnasium die Mensa betrieben, unsere in Form eines Integrationsprojektes betriebe Kantine steht Mitarbeiter\*innen, Besucher\*innen, Klient\*innen und Nachbar\*innen der Burggasse zur Verfügung.

Der AWO KV hat Sitz und Stimme im Jugendhilfeausschuss des Rhein Neckar Kreises, im Sozialausschusses des Gemeinderates Weinheim, in der Psycho-Sozialen Arbeitsgemeinschaft des Rhein Neckar Kreises, sowie in der AK Jugendhilfe (AK78) des Rhein-Neckar-Kreises. Derzeit haben wir den Vorsitz in der Liga der freien Wohlfahrtspflege des Rhein-Neckar-Kreises inne. Wir halten enge Verbindung zum Gemeinderat der Stadt Weinheim, kooperieren mit dem Seniorenrat und der Alwine Stiftung, sind eng vernetzt in der hiesigen Trägerstruktur und beteiligen uns an vielen, dem Gemeinwohl dienenden Einzelevents hier agierender Institutionen wie Tag der offenen Tür, runden Tischen etc..

#### 1.3. Erfahrungen und Kompetenzen im Betrieb von Kindertagesstätten:

Wir, der Arbeiterwohlfahrt (AWO) Kreisverband Rhein-Neckar e.V., sind Träger von 3 Kinderkrippen, eine Kindertagesstätte für Kinder vom 6 Monaten bis zum Schuleintritt und einem Waldkindergarten. Die Grundwerte der AWO "Solidarität, Toleranz, Freiheit, Gleichheit und Gerechtigkeit" sind handlungsleitende Prinzipien unserer Arbeit in den Einrichtungen und finden ihre Entsprechung im Alltag.



Unsere Einrichtungen gehören zum Rhein-Neckar-Kreis, liegen im Umkreis von 20 km von unserem Hauptsitz entfernt und verteilen sich auf die Städte Ladenburg, Schriesheim, Weinheim und die Gemeinde Hirschberg.

Unsere drei Krippen bieten Platz für jeweils 20 Kinder im Alter von 6 Monaten bis 3 Jahren, unsere Kita setzt sich aus 3 Gruppen für Kinder im Alter von 6 Monaten bis 3 Jahren, zwei Gruppen für Kinder im Altern von 2-3 Jahren und einer altersgemischten Gruppe für Kinder von 2 Jahren bis zum Schuleintritt zusammen. Unser Waldkindergarten bietet Platz für 40 Kinder im Alter von 3 Jahren bis zum Schuleintritt.

Wir bieten unseren Familien in den Kinderkrippengruppen eine Betreuungszeit von 7:00/7:30 – 18:00 Uhr und im Waldkindergarten eine Betreuung von 7:30 – 16:30 Uhr an.

Durch die breiten Betreuungszeiten arbeiten wir im Schichtdienst und erfüllen stets den Mindestpersonalschlüssel des KVJS. Zusätzlich werden die Einrichtungen regelmäßig durch Kräfte im FSJ/BFD unterstützt. Zudem Bilden wir in unseren Einrichtungen Anerkennungspraktikant \*innen und PIA-Praktikant\*innen aus.

Den Orientierungsplan des Landes Baden-Württemberg für Bildung und Erziehung setzen wir verbindlich um, nur eine Orientierung hieran betrachten wir als nicht ausreichend. Die Kinderrechte sind uns handlungsleitend, wir setzen sie verbindlich um.

## 1.4. Erklärung über die Nichtanwendung der Scientology Technologie nach L. Ron Hubbard

Wir versichern, dass der AWO KV Rhein Neckar e.V. nicht nach der Technologie von L. Ron Hubbard (Scientology Technologie) geführt wird und wir die Technologie von L. Ron Hubbard ablehnen. Die Werte der AWO sind mit den Werten des L. Ron Hubbard nicht vereinbar.

#### 2. Angaben zur Organisation und Betrieb der Einrichtung

#### 2.1. Konzept Neuaufbau und Abwicklung

Nach Erhalt des Zuschlags durch die Stadt Weinheim werden wir gemeinsam die Einrichtung und Ausstattung der Kita besprechen und dies durch unsere pädagogische Fachbereichsleitung eng begleiten lassen.

Mit Beginn des Kindergartenjahres 2022/2023 wird die Einrichtung eröffnet werden. Vor der Eröffnung im August 2022 wird bereits die Leitung eingestellt sein, um die letzten Vorbereitungen zu treffen.

In enger Abstimmung mit der Stadt werden die ersten beiden Gruppen mit dem Beginn des Schuljahres 2022/2023 am 12.09.2022 starten. Das Personal wird bereits zum 01.09.2022 eingestellt, damit diese die Räumlichkeiten beziehen und abschließend gestalten können. Gleichzeitig wird diese Zeit genutzt, um die pädagogische Arbeit und die Termine innerhalb des Kindergartenjahres zu planen.

Die nächsten beiden Gruppen sollen dann im Januar 2023 eröffnet werden. Dies wird in enger Absprache mit der Stadt Weinheim und am Bedarf entschieden. Hier ist es wichtig, gemeinsam zu entscheiden, um möglichst alle Bedarfe zu decken und wenig Leerstand zu generieren, sowie den Umgang mit den wirtschaftlichen Konsequenzen einer Nicht-Auslastung zu klären. Gleiches gilt dann auch für die im April 2023 geplante Eröffnung der

fünften Gruppe. Der zeitliche Ablauf der Gruppeneröffnung ist hierbei flexibel – mit einem Vorlauf, um entsprechend Personal einstellen zu können.

Im Rahmen einer mit der Stadt eng abgestimmten geordneten Abwicklung nach 5 bis 10 Jahren werden wir in enger Abstimmung mit unseren weiteren Einrichtungen die Personalplanung so gestalten, dass wir das in der Kita angestellte Personal vorrangig in unseren eigenen Einrichtungen weiterbeschäftigen können. Dies werden wir durch eine enge Kooperation der Einrichtungen, sowie eine entsprechende Personalplanung und –akquise erreichen. Unser Ziel ist es, mögliche betriebsbedingte Kündigungen im Rahmen dieser Abwicklung zu vermeiden. Gleichzeitig stellt die Abstimmung mit der Stadt sicher, dass notwendige Plätze vorgehalten werden, es zu keinen Irritationen in der Außenkommunikation kommt und die wirtschaftlichen Folgen abgeklärt sind.

#### 2.2. Tagesablauf und Organisation der Einrichtung

7:15 Uhr Öffnung der Einrichtung	Gemütliches Ankommen, Freispiel, offenes Frühstück
für GT, 7:30 Uhr für VÖ	für hungrige Kinder
8:30 <b>–</b> 9:00 Uhr	Regelmäßiges gemeinsames Frühstück
9:00 <b>–</b> 11:00 Uhr	Zeit für Angebote, Freispiel, selbständiges Lernen in
	verschiedenen Bereichen wie Forscherecke,
	Werkstatt, Kreativbereich, Ausflüge, Besuche,
	Aufenthalt im Außengelände
11:00 <b>–</b> 11:15 Uhr	Gemeinsames Aufräumen und Vorbereiten auf den
	Morgenkreis
11:15 <b>–</b> 11:45 Uhr	Morgenkreis
12:00 Uhr	Mittagessen und zweites Frühstück mit anschließender
	Ruhezeit und ruhigem Spielen
13:00 <b>–</b> 14:00 Uhr	Abholzeit für alle Kinder mit der Betreuungsform
	"verlängerte Öffnungszeit" bis 14:00 Uhr
14:00-14:30 Uhr	Ende der Mittagsruhe
14:30 Uhr	Beginn der Abholzeit für die Tageskinder
15:00 Uhr	Nachmittagssnack
15:30 Uhr	Freies Spiel, einzelne Angebote und Impulse
17:00 Uhr	Kindertagesstätte schließt

#### 2.3. Erklärung zur Bereitschaft einer engen Zusammenarbeit mit der Stadt Weinheim

Eine enge und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit der Stadt Weinheim und den für den Kindertagesbereich zuständigen Kolleg\*innen ist für uns selbstverständlich. Wir halten engen Kontakt zum Amt für Bildung und Sport und setzen auf eine proaktive Kommunikation und engen Austausch. Wir beteiligen uns am zentralen Vormerksystem, so wie wir das mit unseren Kinderkrippen ebenfalls tun und nehmen vorrangig Kinder aus Weinheim auf. Kinder aus anderen Wohnorten würden wir nur dann aufnehmen, wenn keine Weinheimer Kinder mehr auf der Warteliste stehen.

#### 3. Angaben zum Pädagogischen Konzept

Nachfolgende Punkte sind kurze Ausführungen. Die ausführliche Ausarbeitung und Darstellung der Themen können sie in unserer angehängten Konzeption nachlesen.

## 3.1. Bildungs- und Erziehungsziele/Pädagogische Grundhaltung/Rolle des pädagogischen Personals

"Jeder junge Mensch hat ein Recht auf Förderung seiner Entwicklung und auf Erziehung zu einer eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeit" (§1, Abs.(1), SGB VIII). Im Sinne einer familienergänzenden Einrichtung möchten wir Eltern/Erziehungsberechtigten bei der Erfüllung dieses Auftrages im Rahmen einer Erziehungspartnerschaft unterstützen und zu einer guten Vereinbarkeit von Familie und Beruf beitragen. Mit der Erziehung, Bildung und Betreuung von Kindern im Alter von drei bis zum Schuleintritt erfüllen wir auf Grundlage des Orientierungsplanes für Bildung- und Erziehung für die baden-württembergischen Kindergärten alle fachlichen und inhaltlichen Standards für den Elementarbereich.

Unsere Arbeitsgrundlage ist weiterhin die UN-Kinderkonvention, die beschreibt das "unumstößliche Recht aller Kinder auf ein Leben in Freiheit und körperlicher und seelischer Unversehrtheit". Wir sehen uns daher aufgefordert, Voraussetzungen zu schaffen, die eine kindgerechte Entwicklung in einer sicheren und freiheitlichen Umwelt ermöglichen. Unsere Einrichtungen arbeiten nach dem offenen Konzept, die Kinder können frei entscheiden, ob sie die Zeit des Freispiels in der Forscherecke, dem Kreativbereich etc. verbringen wollen. Das Spiel im Freien ist ebenso wichtig für eine gesunde Kindesentwicklung wie auch als Anregung zum Lernen. Eine große Außenfläche mit altem Baumbestand und vielen Rückzugsmöglichkeiten bietet den Kindern viele Gestaltungsmöglichkeiten für ihr freies Spiel und dem päd. Personal eine große Möglichkeit für kreative und abwechslungsreiches Spielangebote. In den angelegten Hochbeeten können die Kinder ihre Kenntnisse über Pflanzen und deren Pflege erweitern, Verantwortung für die Pflanzen übernehmen, ihr Wissen über die gesunde Ernährung vertiefen uvm.

#### 3.1.1. Unser Bild vom Kind

Unser Bild vom Kind ist geprägt von der Vorstellung, dass Kinder von Geburt an als aktive und kompetente Persönlichkeiten wahrgenommen werden, die ihre Lebensumwelt gemeinsam mit anderen erforschen und für sich selbst begreifen lernen.

Wir gehen davon aus, dass Kinder bereits mit gewissen Fertigkeiten und Dispositionen ausgestattet sind, und es unsere Aufgabe ist, diese durch unsere tägliche Arbeit zu bestärken und zu fördern. Die kindliche Neugier ist für ein gesundes Aufwachsen und das Lernen der entscheidende Motor, sie gilt es, wach zu halten und zu fördern. Wir sind uns bewusst, dass gerade die jungen Jahre eine entscheidende Zeitspanne für ein leichtes und sehr umfassendes Lernen darstellen und sehen uns gemeinsam mit den Eltern in der Verantwortung, diese bestmöglich und individuell ausgerichtet zu nutzen. Das bedeutet, dass in dem, was wir gestalten, anbieten, unterlassen sowie fördern, fordern und strukturieren, das Grundverständnis mitschwingt, die Kinder in ihren emotionalen und personenbezogenen, sozialen und inhaltlichen Interessen und Fähigkeiten zu unterstützen, so dass sie zu selbstbewussten, eigenverantwortlichen, und sozialen Mitglieder in unserer Gesellschaft heranwachsen.

#### 3.1.2. Rolle der pädagogischen Fachkraft

Ein besonderes Anliegen ist es uns, dass die Kinder sich zu einer selbstständigen, sozialen Persönlichkeit entwickeln. Sie sollen selbst herausfinden können, wo ihre Stärken und Schwächen liegen und dürfen dies im Alltag ausprobieren. Sie sollen anderen mit einem adäquaten Sozialverhalten entgegentreten, andere Meinungen respektieren und demokratischen Entscheidungen, die nicht ihren Wünschen entsprechen, mittragen. Dabei ist es uns wichtig, die Kinder zu begleiten und aktiv zu fördern aber auch als stille\*r Beobachter\*in den Kindern, die nötige Unterstützung zu bieten.

Durch eine sanfte Eingewöhnung wird die Fachkraft neben den Eltern/Erziehungsberechtigten zu einer weiteren Bezugsperson, die den Kindern Sicherheit und Geborgenheit in der Einrichtung bietet.

Bei der Begleitung durch den Alltag und durch das Beobachten, lernen wir jedes einzelne Kind näher kennen und können unsere Arbeit individuell, je nach den Bedürfnissen der Kinder, gestalten. Die Räumlichkeiten werden von den Fachkräften so eingerichtet, dass sie die Kinder anregen selbst aktiv zu werden. Für die Eltern/Erziehungsberechtigten sind wir stets Ansprechpartner\*innen. Der Informationsaustausch hat für uns eine große Bedeutung, da wir uns so gemeinsam ein Bild von dem Kind machen können.

Entwicklungsgespräche, die jährlich mit den Eltern/Erziehungsberechtigten stattfinden, werden durch unsere Beobachtungen im Alltag und mit Hilfe von Beobachtungsbögen vorbereitet und durchgeführt. Diese Rückmeldung an die Eltern/Erziehungsberechtigten - neben der aus dem regulären Alltag – dient dazu, die Eltern nicht nur zu informieren sondern ein gemeinsames Erziehungsverständnis zu entwickeln und um zu setzen, um das Kind bestmöglich zu fördern und es nicht mit unterschiedlichen Erziehungsansätzen zu irritieren.

#### 3.1.3. Erziehung

In einer vertrauensvollen Atmosphäre, die dem Kind Sicherheit und Geborgenheit vermittelt, begleiten und unterstützen wir die Kinder bei der Entfaltung ihrer Persönlichkeit und der Entwicklung ihrer Kompetenzen. Dazu bieten wir den Kindern Zeit und den nötigen Raum, sich selbst zu erfahren, auszuprobieren und die Welt um sich herum zu entdecken und zu erkunden....

Kinder sind Teil unserer demokratischen Gesellschaft und haben ein Recht darauf, als solche wahrgenommen und geachtet zu werden. Daher kommt der Einbindung der Kinder in den Alltag der Kita bzw. in der Alltagsgestaltung ein hohes Augenmerk zu. Über altersgerechte Mitbestimmungsformen wie dem Kinderrat und den Kinderkonferenzen, der bei der Planung von Projekten/Ausflügen/sonstigen Vorhaben oder der Innengestaltung der Kita mitbestimmt, wollen wir die Grundlagen für eine Demokratieerziehung legen. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)

#### 3.1.4. Bildung

In den ersten Lebensjahren und im Kindergartenalter lernen Kinder besonders intensiv. Das Wissen über sich selbst und die Welt erschließen sie sich durch Nachahmen von Erlebten und eigenes Ausprobieren. Wir bieten den Kindern die Möglichkeit vielfältige Erfahrungen mit sich, ihrem Körper sowie mit ihrer dinglichen und sozialen Umwelt zu machen, um alterstypische Entwicklungsaufgaben zu bewältigen und eine Vorstellung davon zu gewinnen, wie die Welt funktioniert. Zusätzlich fördern wir die Kinder durch gezielte Angebote z.B. im Bereich der Sprachförderung bzw. Sprachbildung, aus dem Bereich Kunst und Musik, Sport/Bewegung

und in der Zusammenarbeit mit anderen Institutionen wie: Logopäden, Museen, Stadtbücherei, ggf. Musikschule, Besuche auf dem Markt, beim Bauern, Förster, Polizei, Feuerwehr u.v.m. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)

#### 3.1.5. Betreuung

In einer guten Kinderbetreuung haben Beziehungen eine hohe Qualität, sodass Gefühle von Sicherheit und Wohlbefinden beim Kind entstehen können. Dazu müssen Kinder erfahren, dass sie sich auf die beständige und liebevolle Zuwendung und Betreuung durch die Erwachsenen verlassen können. In unserer Einrichtung ist jedes Kind eine kleine Persönlichkeit, die es wert ist, dass wir uns Zeit für sie nehmen, ihren Signalen und Bedürfnissen Aufmerksamkeit schenken und ihr Zuwendung und Anerkennung geben. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)

#### 3.2. Umsetzung der Bildungs- und Entwicklungsfelder aus dem Orientierungsplan

Toben im Garten, kochen in der Kita-Küche, singen und tanzen im Morgenkreis oder sich in der Kreativ-Ecke ausprobieren, in der Bauecke konstruieren – das alles gehört zum Spielen und Erleben der Kinder in unserem Kindergarten. Neben Spaß und Freude unterstützen diese Aktivitäten die Kinder in ihrer Selbstbildung und Entwicklung. Um diese kindlichen Entwicklungsschritte zu begleiten, bieten wir den Kindern alters- und entwicklungsgerechte Angebote und Aktivitäten an. So wird jedem Kind Raum gegeben, sich nach seinem Wohlbefinden zu entfalten.

Zu keiner anderen Zeit im Leben lernt man so viel, wie in den ersten sechs Lebensjahren. Die neuronale Vernetzung, die in dieser Zeit entsteht, bildet die Grundlage für alle weiteren Lernprozesse. Wichtig ist hierbei, dass Kinder viele verschiedene Anreize bekommen, um sich ganzheitlich entwickeln zu können. Oft überschneiden sich die Bildungsbereiche – ein Angebot, bei dem man mit Fingerfarben malt, unterstützt sowohl die motorische als auch die kognitive Entwicklung.

Für uns ist die Umsetzung des Orientierungsplanes mit den Bildungs- und Entwicklungsbereiche Körper, Sinne, Sprache, Denken, Gefühl und Mitgefühl sowie Sinn, Wert und Religion für unsere pädagogische Arbeit mit den Kindern bindend. (siehe unsere Konzeption)

## 3.3. Verschiedene Aspekte der pädagogischen Arbeit 3.3.1. Beobachtung und Dokumentation

Ein wesentlicher Teil unserer pädagogischen Arbeit ist die Beobachtung der Selbstbildungsprozesse der Kinder. Unsere Aufgabe ist es, den Bildungsprozess und die Entwicklung jedes einzelnen Kindes zu erkennen. Durch die Beobachtungen erkennen wir die aktuellen Interessen und Themen des Kindes. Diese Beobachtung der Entwicklung und der Bildungsprozess jedes Kindes sind das Fundament für die Dialoge mit den Eltern und die Basis für den Austausch im Team.

Zum Themen Beobachtung und Dokumentation gehören für uns auch: Portfolio, Dokumentation der Bildung- und Entwicklungsprozesse, die Rolle der pädagogischen Fachkraft, Individualisierung von Lehr- und Lernprozessen und Anregungen sich daraus für weitere Bildungsprozesse ergeben. (siehe unsere Konzeption)

#### 3.3.2. Umgang mit Vielfalt und Unterschiedlichkeit/Inklusion

Jeder Mensch ist einmalig und besonders und soll dementsprechend behandelt werden. Wir sind offen für jedes Kind und heißen es willkommen. Für uns bedeutet Inklusion: Teilhabe am gesellschaftlichen Leben nach dem Motto "gemeinsam statt allein". Es ist uns sehr wichtig, auf jedes Kind individuell einzugehen. Unabhängig von Herkunft, Religion, Geschlecht und Entwicklungs-grad möchten wir jedes Kind so annehmen, wie es ist und seine Besonderheiten wahrnehmen und respektieren. Wir arbeiten mit dem pädagogischen Ansatz der *Vorurteilsbewussten Bildung und Erziehung*. Dieser Ansatz ist uns wichtig, um jedes einzelne Kind zu stärken und das soziale Miteinander zu gestalten. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)

"Nicht das Kind passt sich an das System der Kita an, sondern die Kita passt sich an jedes einzelne Kind an."

#### 3.3.3. Diversität/Interkulturelle Aspekte

Die Kinder in unserer Einrichtung, wie auch die Mitarbeiter\*innen, kommen aus unterschiedlichen kulturellen und sozioökonomischen Lebenswelten. Dies hat eine bedeutende Auswirkung auf das tägliche Zusammensein und die pädagogische Arbeit. Wir sind uns dieser Unterschiedlichkeit bewusst und erachten sie als einen großen Vorteil für die individuellen Betreuung und Unterstützung der Kinder. Die Lebenssituation jedes Kindes, seiner Familie und die der pädagogischen Fachkräfte, sind ein wertvoller Ausgangspunkt für unser pädagogisches Handeln und ein wichtiger Grundsatz unserer Konzeption.

Uns ist es wichtig, die Diversität der Lebenswelten und Lebenssituationen der Kinder in den pädagogischen Alltag zu integrieren und gleichzeitig zu vermitteln, dass trotz der vielfältigen Unterschiedlichkeit, alle Menschen gleich wichtig und wertvoll sind.

Für uns bedeutet das, dass alle Kinder und deren Familien, die unsere Einrichtung besuchen, unabhängig von ihrer Herkunft, ihrem Status und ihrer Religion, in unserer Einrichtung herzlich willkommen sind. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)

#### 3.3.4. Partizipation

Die Kinder haben das Recht, ihre Meinung zu vertreten und als Individuum wahrgenommen und respektiert zu werden. In unserer Arbeit geben wir den Kindern täglich die Möglichkeit mitzuentscheiden und den Tag nach den eigenen Bedürfnissen mitzugestalten. Im Kindergarten wird hierfür vor allem der Morgenkreis genutzt, in welchem die Kinderkonferenz zum Einsatz kommt. Die Kinder haben in diesem Zug die Möglichkeit gemeinsam abzustimmen und ihre Meinung zu äußern.

Wenn Kinder zunehmend erleben, dass auf ihre Äußerungen und Bedürfnisse eingegangen wird, erleben sie, dass sie mitentscheiden. Sie wachsen in das System der Mitbestimmung hinein und sind früh bereit, sich für sich selbst und für andere einzusetzen. Sie erleben, wie sie selbstwirksam sein können und entwickeln zunehmend Vertrauen in ihre eigenen Fähigkeiten. Sie entwickeln ein gesundes Selbstbewusstsein. (weitere Ausführungen siehe Konzeption)



#### 3.3.5. Gender

Laut dem SGB VIII (Kinder- und Jugendhilfegesetz) haben Kindertageseinrichtungen den Auftrag zur Gleichberechtigung von Jungen und Mädchen. Um diesen Auftrag zu erfüllen, ist uns ein guter und reflektierter Umgang mit den Themen Gender und Geschlechtlichkeit enorm wichtig.

Wir stellen die individuelle Persönlichkeit des Kindes in den Vordergrund und schärfen unseren Blick für die Lebenswelten von Mädchen und Jungen. Kulturell geprägte vielfältige Vorstellungen über Geschlechteridentitäten werden thematisiert. Alle Erfahrungsfelder stehen Mädchen und Jungen in gleicher Weise offen, sowohl in gleich- als auch in gemischtgeschlechtlichen Gruppen. Um dies/bzw. die geschlechtsunabhängige Entwicklung umzusetzen, hinterfragen wir als erwachsene Vorbilder unsere eigenen geschlechtsstereotypen Erwartungen, unsere Vorstellungen von Geschlechterrollen und unsere eigenen Verhaltensmuster.

In der Umsetzung ist eine regelmäßige gegenseitige Reflexion der pädagogischen Fachkräfte unumgänglich. Fragen, die wir uns zur Reflexion stellen, sind z.B.:

- Erhalten Jungen und Mädchen gleichermaßen die Aufmerksamkeit der pädagogischen Fachkräfte?
- Erhalten Mädchen bzw. Jungen Angebote und Herausforderungen in Bereichen, in denen sie weniger Erfahrung haben bzw. weniger Erfahrungen machen?
- Werden Unterschiede innerhalb der Gruppe der Jungen bzw. innerhalb der Gruppe der Mädchen wahrgenommen und die Akzeptanz dieser Unterschiede gefördert?
- Werden geschlechtsbezogene Aspekte in allen Bildungsbereichen genügend reflektiert und berücksichtigt?

#### 3.3.6. Gestaltung von Übergängen

Übergänge von der familiären in eine außerfamiliäre Betreuung (Krippe, Kindergarten, Schule) sind für Kinder und Erziehungsberechtigte immer eine aufregende und meist auch herausfordernde Zeit.

Dafür braucht jedes Kind persönliche Kompetenzen, Zeit, Rituale und aufmerksame Bezugspersonen. Das positive Erleben von Übergängen trägt bei Kindern entscheidend dazu bei, dass weitere Übergangserfahrungen im späteren Leben positiv gemeistert werden. Wir Im Kindergarten begleiten wir zwei wichtige Übergänge der Kinder: Der erste ist die Eingewöhnung, also der Übergang von der Betreuung innerhalb der Familie oder der Betreuung in der Krippe zu uns in den Kindergarten. Der zweite Übergang ist der vom Kindergarten in die Schule. Dabei kommt den pädagogischen Fachkräften in den Tageseinrichtungen die wichtige Aufgabe zu, darauf zu achten, dass diese Übergänge gelingen, indem sie den Kindern Brücken bauen, die eine sichere Überquerung gewährleisten. Die jeweiligen Anforderungen an die Kinder müssen dabei ihrem Alter und Entwicklungsstand entsprechen. Wie wir diese Übergänge — Eingewöhnung und Übergang in die Grundschule - gemeinsam mit den Eltern bzw. Lehrer\*innen gestalten und was uns dabei wichtig ist, finden Sie in unserer Konzeption.

#### 3.3.7. Elternarbeit/Erziehungspartnerschaft

Eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen den Eltern/Erziehungsberechtigten und den pädagogischen Fachkräften ist die Basis für die familienergänzende Erziehungsarbeit.

Gemeinsam wollen wir die besten Grundlagen schaffen, sodass sich das Kind zu einem selbstbewussten, eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Individuum entwickeln kann. Hierbei spielt der Informationsaustausch zwischen Fachkraft und Eltern/Erziehungsberechtigten eine prägnante Rolle. Im Fokus stehen die täglichen Übergabegespräche beim Bringen und Abholen, die jährlichen Entwicklungsgespräche, einbeziehen der Eltern in Form von Teilnahme an Angeboten z.B. Vorstellen des Berufes oder Besuche der Eltern am Arbeitsplatz, Begleitung an Ausflügen, eine enge Zusammenarbeit mit dem Elternbeirat und regelmäßige Elternabende. Nähere Ausführungen finden sie in unserer Konzeption.

#### 3.3.8. Verpflegung und Ernährungsbildung

Ein wichtiger Teil unserer pädagogischen Arbeit ist es, gemeinsam mit den Kindern entspannte Mahlzeiten einzunehmen und diese als Lern- und Bildungsanlässe zu nutzen. Selbstständig Essen zu lernen ist Teil der motorischen Entwicklung, ein adäquates Essverhalten ist Teil unserer gesellschaftlichen Norm und Anerkennung.

Während das Frühstück von zu Hause mitgebracht wird, stellen wir das Mittagessen und den Nachmittagssnack. Das Mittagessen wird von einem Caterer frisch zubereitet und an uns ausgeliefert. Grundlage hierfür sind die Empfehlungen der Dt. Gesellschaft für Ernährung und die Einhaltung der entsprechenden Standards der DGE. Wichtig ist es uns, den Kindern ein ebenso schmackhaftes wie möglichst gesundes und abwechslungsreiches Essen zur Verfügung zu stellen. Eine zuckerreduzierte und fleischarme, möglichst vitaminreiche Kost ist unser Anspruch. Für den Nachmittagssnack gehen wir regelmäßig mit den Kindern Obst und Gemüse einkaufen. Zu jeder Mahlzeit bieten wir Wasser und ungesüßten Tee in Glaskaraffen an, aus denen sich die Kinder selbst einschenken.

Wir werden zusätzlich daran arbeiten eine BeKi-Zertifizierung (Landesinitiative: Bewusste Kinderernährung) zu erlangen.

#### 3.3.9. Kinderschutzkonzept

Unser Schutzkonzept erhalten Sie in der Anlage. Dieses wird auch in der neuen Einrichtung implementiert.

#### 3.3.10. Qualitätssicherung

Für die Arbeit mit Kindern ist es uns sehr wichtig, uns ständig weiter zu entwickeln. Wir prüfen und reflektieren unsere Arbeit regelmäßig darauf, welche Veränderungen oder Anpassungen notwendig sind.

Der Bearbeitungsprozess ist sehr bedeutend, um Klarheit über Zielsetzung, erforderliche Strukturen und Umsetzung der Prozesse zu erhalten. Daher befinden wir uns ständig im Austausch und suchen gemeinsamen nach Lösungen. Im Vordergrund steht dabei immer das Wohl des Kindes.

Grundlage hierfür ist nicht nur eine entsprechende, regelmäßige Reflexion im Team der jeweiligen KiTa sondern auch der Erfahrungsaustausch bzw. die gegenseitige Supervision im Team aller AWO-Kita-Leitungen und die Unterstützung und Begleitung durch die Funktion der pädagogischen Leitung unserer Kitas.

Durch regelmäßige, individuelle Weiterbildung oder gemeinsame Fortbildung unseres pädagogischen Personals stellen wir eine Fachkenntnis auf der Höhe der Zeit sicher.

#### 4. Angaben zum Personal

#### 4.1. Tarifvertrag

Der TV AWO BW findet bei uns Vollanwendung. Dabei orientiert sich der Tarifvertrag AWO BW am TVöD. Die Eingruppierungsrichtlinien entsprechen dem TVöD.

#### 4.2. Gestaltung Dienstplan

Unser Dienstplan wird den Bedürfnissen der Betreuungszeiten der Eltern entsprechend angepasst. Das bedeutet, dass je nach Anzahl der Kinder die Betreuungszeiten in Hauptbetreuungszeit (Anwesenheit von mehr als der Hälfte der Kinder der jeweiligen Höchstgruppenstärke) und Randzeiten (Anwesenheit von bis zur Hälfte der Kinder der jeweiligen Höchstgruppenstärke) eingeteilt werden. Während der Hauptbetreuungszeit werden wir pro Gruppe mindestens zwei Fachkräfte einsetzen und während der Randzeit wird mindestens eine Fachkraft mit einer zusätzlichen Kraft (FSJ/BFD...) die Kinder betreuen. In der Ganztagsgruppe mit einer Öffnungszeit von 7:15 – 17:00 Uhr werden wir im Schichtdienst arbeiten, um alle Betreuungszeiten abzudecken.

#### 4.3. Qualifikation des pädagogischen Personals

Unsere eingesetzten Mitarbeiter\*innen sind pädagogische Fachkräfte (Erzieher\*innen, Kindheitspädagoge\*innen, Kinderpfleger\*innen....) nach dem §7 des KiTaG bzw. § 21 LKJHG. Die pädagogischen Fachkräfte werden durch Kräfte im BFD/FSJ, Anerkennungspraktikant\*innen und PIA-Praktikant\*innen unterstützt.

#### 4.4. Vertretungsregeln

Bei Personalausfall legen wir großen Wert darauf Vertretungskräfte, wie zum Beispiel Fachkräfte aus den anderen Gruppen und Einrichtungen, Springkräfte oder auch ehemalige Mitarbeiter\*innen einzusetzen. Diese sind den Kindern in der Regel bereits bekannt und sind nach unserer Ansicht in vollem Umfang in der Lage, die Mitverantwortung für die Kinder in dieser Situation zu tragen.

#### 4.5. Personalentwicklung / Fort- und Weiterbildung

Unsere Personalentwicklung hat das Ziel, die professionelle Weiterentwicklung unserer Mitarbeiter\*innen in den Kitas voranzutreiben und dabei die persönlichen Interessen und Fähigkeiten der Person und organisationalen Ziele in Einklang zu bringen. Eine Entwicklung setzt aktive Lern- und Aneignungsprozesse jeder einzelnen in der Kita tätigen Person voraus. Für uns umfasst die Personalentwicklung alle Maßnahmen der Bildung, der Förderung und der Organisationsentwicklung und geht deutlich weiter als reine Fort- und Weiterbildungen. Es geht um vielfältige Veränderungsprozesse bei jeder einzelnen Person, in unseren Teams wie auch in der gesamten Organisation, also auch um Lerngelegenheiten "on the job" oder Teamentwicklungsmaßnahmen, die das professionelle Handeln der Fach- und Leitungskräfte stetig weiterentwickeln. Hierzu zählen für uns unter anderem regelmäßige Teammeetings mit der pädagogischen Fachbereichsleitung zu verschiedensten Themen, Inhouse-Fortbildungen und Schulungen wie auch externe Fortbildungen, Supervisionen, kollegiale Beratungen sowie eine ansprechende Teamkultur.



#### 4.6. pädagogische Fachberatung

Um die hohe Qualität der pädagogischen Arbeit sowie die qualitative Weiterentwicklung in unseren Einrichtungen zu sichern, beschäftigen wir eigens eine pädagogische Fachbereichsleitung.

Diese ist der Abteilung Kinder und Jugend zugeordnet und untersteht dort der Abteilungsleitung. Die pädagogische Fachbereichsleitung ist den Leitungen und den Mitarbeiter\*innen der Einrichtungen überstellt.

Die Aufgaben unserer pädagogischen Fachbereichsleitung können Sie der angehängten Stellenbeschreibung entnehmen.

#### 5. Angaben zu Finanzen und Wirtschaftlichkeit

#### 5.1. Kostenkalkulation

Eine ausführliche Kostenkalkulation finden Sie in den Anlagen. Diese basiert auf der Planung, zunächst im September 2022 mit 2 Gruppen zu beginnen, im Januar 2023 zwei weitere Gruppen zu eröffnen und im April 2023 dann die fünfte Gruppe zu starten. Hier können durch vorzeitige oder spätere Öffnungen Anpassungen notwendig werden.

#### 5.2. Betreuungsgebühren (analog Stadt Weinheim)

VÖ – Betreuungszeit von 7:30 – 14:00 Uhr

#### VÖ - Kindergarten

Pro	Kind	in	der	Kinder über 3	Kinder unter 3
Fami	lie				
1				154	308
2				117	234
3				79	158
4				27	54

#### GT – Betreuungszeiten 7:15 – 17:00 Uhr

#### GT - Kindergarten

Pro	Kind	in	der	Kinder über 3	Kinder unter 3
Fami	lie				
1				261	522
2				197	394
3				130	260
4				45	90

Wir werden in der Einrichtung die Gebühren der Stadt Weinheim übernehmen. Für Mittagessen kommt zu den Betreuungsgebühren noch ein Betrag in Höhe von: 67€

#### 5.3. Bezuschussung Betriebskosten

Der Betriebskostenzuschuss der Stadt Weinheim (85% der anerkannten Betriebskosten) wird von uns grundsätzlich übernommen. Für das erste Kindergartenjahr nach Eröffnung wird eine



Zusatzvereinbarung geschlossen, die die wirtschaftlichen Herausforderungen der Nicht-Vollbesetzung (Elternbeiträge/Miete) regelt.

## Pädagogische Konzeption

### Kindertagesstätte in der ehemaligen Johann-Sebastian-Bach-Schule

Fichtestraße 18 69469 Weinheim



#### Inhalt

1.	Die /	AWO Rhein Neckar als Teil der Arbeiterwohlfahrt	5
2.	Übei	er uns	6
	2.1.	Leitbild des AWO Kindergarten im Schulzentrum Weinheim	6
	2.1.1	1. Erziehung	6
	2.1.2	2. Bildung	6
	2.1.3	3. Betreuung	7
3.	Unse	er Bild vom Kind	8
4.	Rolle	le der pädagogischen Fachkraft	8
5.	Rahı	nmenbedingungen	9
	5.1.	Träger und Anschrift	9
	5.2.	Öffnungszeiten/Schließzeiten	9
	5.3.	Personal	10
	5.4.	Aufnahmekriterien	10
	5.5.	Ernährungsbildung/ Verpflegung	11
6.	Raui	ım- und Zeitstruktur	12
	6.1.	Räumlichkeiten	12
	6.1.1	1. Innenräume	12
	6.1.2	2. Außengelände	12
	6.2.	Zeitstruktur	13
	6.2.1.	Gestaltung von Übergängen	13
	6.2.1.	Eingewöhnung	13
	6.2.1.	Kooperation und Übergang Grundschule	13
	6.2.2	2. Der Alltag im Kindergarten	14
	6.2.3	3. Freispiel, pädagogische Angebote und Projekte	14
7.	Päda	lagogische Ziele	15
	7.1.	Entwicklungsbereiche	15
	Sozi	iale Kompetenzen	15



Spr	acniicne Kompetenzen	16
Em	otionale Kompetenzen	16
Mo	torische Kompetenzen	17
Ser	nsorische Kompetenzen	18
Kre	ative und kognitive Kompetenzen	18
Sel	bstständigkeit	19
7.2.	Umsetzung der Bildungs- und Entwicklungsfelder aus dem Orientierungsplan	19
7.2.1.	Körper	20
7.2.2.	Sinne	20
7.2.3.	Sprache	20
7.2.4.	Denken	21
7.2.5.	Gefühl und Mitgefühl	21
7.2.6.	Sinn, Werte und Religion	22
7.3.	Beobachtung und Dokumentation	22
8. Um	gang mit Vielfalt und Unterschiedlichkeit/Inklusion	23
8.1.	Diversität/ Interkulturelle Aspekte	24
8.2.	Gender	25
9. Fac	chkräfte	26
9.1.	Aufgabenbeschreibungen der Fachkräfte	26
9.2.	Zusammenarbeit im Team	26
10. I	Partizipation und Transparenz	27
10.1.	Rechte von Kindern/Partizipation	27
10.2.	Zusammenarbeit mit Eltern	28
Erz	iehungspartnerschaft	28
Elte	ernmitwirkung	28
Tra	nsparenz in der Zusammenarbeit mit Eltern	28
10.3.	Beschwerdemanagement	29
10.4.	Umgang mit dem Schutzauftrag	29
11. I	Kooperation und Öffentlichkeitsarbeit	29
11.1.	Zusammenarbeit mit anderen Institutionen	
11.2.	Öffentlichkeitsarbeit	30



1	2.	Qualitätsentwicklung und -sicherung	30
	12.1.	Orientierungsqualität	30
	12.2.	Strukturqualität	31
	12.3.	Prozessqualität	31

# 1. Die AWO Rhein Neckar als Teil der Arbeiterwohlfahrt

Der AWO Kreisverband Rhein-Neckar e.V. in Weinheim besteht aus einer Verbandsstruktur mit 33 Ortsvereinen und fast 3.000 Mitgliedern, einem Jugendverband, dem Kreisjugendwerk der AWO Rhein-Neckar, und einem mittelständischen Unternehmen mit 360 haupt- und nebenberuflich Beschäftigten. Die AWO Rhein-Neckar ist Mitglied des AWO Bezirksverband Baden e.V. in Karlsruhe (<a href="www.awo-baden.de">www.awo-baden.de</a>). Die AWO Baden ist eine Mitgliedsorganisation im AWO Bundesverband in Berlin (<a href="www.awo.de">www.awo.de</a>).

Als Teil der bundesweit tätigen Arbeiterwohlfahrt reichen unsere Anfänge zurück bis zum 13.12.1919. Damals wurde in Berlin die Arbeiterwohlfahrt gegründet. Federführend war die Reichstagsabgeordnete Marie Juchacz, die erste Frau, die im Reichstag eine Rede hielt. Damals war die AWO eine Selbsthilfeorganisation der Arbeiter. Sie wollte den unzähligen Menschen, die damals in unvorstellbarer Armut lebten die Möglichkeit eröffnen, nicht länger als ohnmächtige Bittsteller auf eine "gnädige Hilfe" warten zu müssen. Die AWO-Mitglieder wollten ihr Schicksal selbst in die Hand nehmen. Eine der ersten Aufgaben war es, das Verbot der Kinderarbeit durchzusetzen. Für gesundheitsgeschädigte Großstadtkinder organisierte die AWO außerdem Stadtranderholungen und Notstandsküchen. Der Aufschwung der Organisation war enorm. Seit der Wiedervereinigung 1989 ist die AWO bundesweit tätig und setzt sich mit ehrenamtlichem Engagement und professionellen Dienstleistungen für eine sozial gerechtere Gesellschaft ein.

In Weinheim hat der AWO KV RH-N e.V. seinen Hauptsitz und den Schwerpunkt seiner Angebote verortet. Diese umfassen vielfältige Hilfen und Begleitung für Menschen mit geistiger und psychischer Beeinträchtigung (sozialpsychiatrische Angebote), Betreutes Wohnen an verschiedenen Standorten in Weinheim, Schulbegleitung und Behindertenassistenz, eine Tagespflege für Senioren in Weinheim und Schriesheim, 5 Kindertagesstätten, 2 davon in Weinheim und 3 weitere im Rhein Neckar Kreis. Wir bieten regelmäßig Ferien- und Wochenendfreizeiten für Kinder und Jugendliche aus Weinheim und Umgebung an und sind in der Straffälligenhilfe tätig. Bis zum Schuljahresende haben wir in der Dietrich Bonhöffer Schule die Mensa und die Pausenverpflegung (Kiosk) und in dem Werner Heisenberg Gymnasium die Mensa betrieben, unsere in Form eines Integrationsprojektes betriebe Kantine steht Mitarbeiter\*innen, Besucher\*innen, Klient\*innen und Nachbar\*innen der Burggasse zur Verfügung.

Der AWO KV hat Sitz und Stimme im Jugendhilfeausschuss des Rhein Neckar Kreises, im Sozialausschusses des Gemeinderates Weinheim, in der Psycho-Sozialen Arbeitsgemeinschaft des Rhein Neckar Kreises, sowie in der AK Jugendhilfe (AK78) des Rhein-Neckar-Kreises. Derzeit haben wir den Vorsitz in der Liga der freien Wohlfahrtspflege des Rhein-Neckar-Kreises inne. Wir halten enge Verbindung zum Gemeinderat der Stadt Weinheim, kooperieren mit dem Seniorenrat und der Alwine Stiftung, sind eng vernetzt in der hiesigen Trägerstruktur und beteiligen uns an vielen, dem Gemeinwohl dienenden Einzelevents hier agierender Institutionen wie Tag der offenen Tür, runden Tischen etc..

# 2. Über uns

## 2.1. Leitbild des AWO Kindergarten im Schulzentrum Weinheim

"Jeder junge Mensch hat ein Recht auf Förderung seiner Entwicklung und auf Erziehung zu einer eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeit" (§1, Abs.(1), SGB VIII). Im Sinne einer familienergänzenden Einrichtung möchten wir Eltern/Erziehungsberechtigten bei der Erfüllung dieses Auftrages im Rahmen einer Erziehungspartnerschaft unterstützen und zu einer guten Vereinbarkeit von Familie und Beruf beitragen. Mit der Erziehung, Bildung und Betreuung von Kindern im Alter von drei bis sechs Jahren erfüllen wir auf Grundlage des Orientierungsplanes für Bildung- und Erziehung für die baden-württembergischen Kindergärten alle fachlichen und inhaltlichen Standards für den Elementarbereich.

Unsere Arbeitsgrundlage ist weiterhin die UN-Kinderkonvention, die beschreibt das "unumstößliche Recht aller Kinder auf ein Leben in Freiheit und körperlicher und seelischer Unversehrtheit". Wir sind daher aufgefordert, Voraussetzungen zu schaffen, die eine kindgerechte Entwicklung in einer sicheren und freiheitlichen Umwelt ermöglichen.

# 2.1.1. Erziehung

In einer vertrauensvollen Atmosphäre, die dem Kind Sicherheit und Geborgenheit vermittelt, begleiten und unterstützen wir die Kinder bei der Entfaltung ihrer Persönlichkeit und der Entwicklung ihrer Kompetenzen. Dazu bieten wir den Kindern Zeit und den nötigen Raum, sich selbst zu erfahren, auszuprobieren und die Welt um sich herum zu entdecken und zu erkunden.

Das Gefühl, Teil einer Gruppe zu sein, eine Rolle zu spielen und einen Platz zu haben, ist hierbei eine wichtige Erfahrung von Gemeinschaft. Wir vermitteln den Kindern Achtung und Respekt vor sich selbst und dem Gegenüber, leben gemeinsam soziale Werte und bieten Raum und Gelegenheit, sich im Zusammensein mit anderen zu erproben und soziale Verhaltensweisen zu lernen.

Kinder sind Teil unserer demokratischen Gesellschaft und haben ein Recht darauf, als solche wahrgenommen und geachtet zu werden. Daher kommt der Einbindung der Kinder in den Alltag der Kita bzw. in der Alltagsgestaltung ein hohes Augenmerk zu. Über altersgerechte Mitbestimmungsformen wie der Kinderrat und die Kinderkonferenzen, der bei der Planung von Projekten/Ausflügen/sonstigen Vorhaben oder der Innengestaltung der Kita mitbestimmt, wollen wir die Grundlagen für eine Demokratieerziehung legen.

### 2.1.2. Bildung

In den ersten Lebensjahren und im Kindergartenalter lernen Kinder besonders intensiv. Das Wissen über sich selbst und die Welt erschließen sie sich durch Nachahmen von Erlebten und eigenes Ausprobieren. Wir bieten den Kindern die Möglichkeit vielfältige Erfahrungen mit sich, ihrem Körper sowie mit ihrer dinglichen und sozialen Umwelt zu machen, um alterstypische Entwicklungsaufgaben zu bewältigen und eine Vorstellung davon zu gewinnen, wie die Welt funktioniert. Zusätzlich fördern wir die Kinder durch gezielte Angebote z.B. im Bereich der Sprachförderung bzw. Sprachbildung, aus dem Bereich Kunst und Musik, Sport/Bewegung und in der Zusammenarbeit mit anderen Institutionen wie: Logopäden, Museen, Stadtbücherei, ggf. Musikschule, Besuche auf dem Markt, beim Bauern, Förster, Polizei, Feuerwehr u.v.m.



Jede selbst gemachte Entdeckung, jede Erkenntnis ist ein Erfolgserlebnis, das dazu motiviert, immer weiter verstehen und lernen zu wollen. Dabei Fehler zu machen, gehört zum menschlichen Alltag und ist eine willkommene Möglichkeit, zu reflektieren und daraus Lehren zu ziehen. In unserer Einrichtung können die Kinder ihrer Neugierde, ihrem Forscherdrang und ihren Interessen nachgehen und sich und ihre Umwelt ausgiebig über alle Sinne begreifen. Im Austausch mit anderen Kindern und uns Erwachsenen finden wir gemeinsam Bedeutungen heraus, geben Dingen und Geschehnissen einen Sinn und erweitern unser Weltbild. Damit wecken bzw. fördern wir die kindliche Neugier auf die natürliche und technische Umwelt und bereiten die Kinder auf ein selbständiges und selbstbestimmtes Leben und im weitesten Sinne auf die MINT-Fächer in der Schule vor. Hier beziehen wir auch das Umfeld mit ein. Wir bieten in Zusammenarbeit mit der Verkehrswacht eine situations- und altersgerechte Verkehrserziehung an, bei der die Förderung entwicklungsbedingter Verhaltensweisen von Vorschulkindern und eine situations- und altersgerechte Verkehrserziehung im Mittelpunkt steht. Dieses gibt den Kindern Sicherheit und bereitet sie auf Ihren zukünftigen Schulweg vor. Mit Absprache und der persönlichen Unterstützung der Eltern begleiten wir die Kinder im letzten Kindergartenjahr beim Besuch des Wassereingewöhnungskurses und/oder des Anfängerschwimmkurses in Zusammenarbeit mit dem TSG Weinheim.

### 2.1.3. Betreuung

In einer guten Kinderbetreuung haben Beziehungen eine hohe Qualität, sodass Gefühle von Sicherheit und Wohlbefinden beim Kind entstehen können. Dazu müssen Kinder erfahren, dass sie sich auf die beständige und liebevolle Zuwendung und Betreuung durch die Erwachsenen verlassen können. In unserer Einrichtung ist jedes Kind eine kleine Persönlichkeit, die es wert ist, dass wir uns Zeit für sie nehmen, ihren Signalen und Bedürfnissen Aufmerksamkeit schenken und ihr Zuwendung und Anerkennung geben.



# 3. Unser Bild vom Kind



(Quelle: eigene Darstellung)

Unser Bild vom Kind ist geprägt von der Vorstellung, dass Kinder von Geburt an als aktive und kompetente Persönlichkeiten wahrgenommen werden, die ihre Lebensumwelt gemeinsam mit anderen erforschen und für sich selbst begreifen lernen. Die Abbildung zeigt in Stichworten unser Bild vom Kind. Die einzelnen Bausteine symbolisieren Teile der kindlichen Kompetenz, die eine wichtige Rolle im Selbstbildungsprozess des Kindes spielen. Wir gehen davon aus, dass Kinder bereits mit gewissen Fertigkeiten und Dispositionen ausgestattet sind und es unsere Aufgabe ist, diese durch unsere tägliche Arbeit zu bestärken. Das bedeutet, dass in dem, was wir gestalten, anbieten, unterlassen, sowie fördern, fordern und strukturieren, das Grundverständnis mitschwingt, die Kinder, in ihren emotionalen und personenbezogenen, sozialen und inhaltlichen Interessen und Fähigkeiten zu unterstützen.

# 4. Rolle der pädagogischen Fachkraft

Ein besonderes Anliegen ist es uns, dass die Kinder sich zu einer selbstständigen, sozialen Persönlichkeit entwickeln. Sie sollen selbst herausfinden können, wo ihre Stärken und Schwächen liegen und dürfen dies im Alltag ausprobieren. Sie sollen anderen mit einem adäguaten Sozialverhalten entgegentreten, andere Meinungen respektieren und



demokratischen Entscheidungen, die nicht ihren Wünschen entsprechen, mittragen. Dabei ist es uns wichtig, die Kinder zu begleiten und aktiv zu fördern aber auch als stille\*r Beobachter\*in den Kindern, die nötige Unterstützung zu bieten.

Durch eine sanfte Eingewöhnung wird die Fachkraft neben den Eltern/Erziehungsberechtigten zu einer weiteren Bezugsperson, die den Kindern Sicherheit und Geborgenheit in der Einrichtung bietet.

Bei der Begleitung durch den Alltag und durch das Beobachten, lernen wir jedes einzelne Kind näher kennen und können unsere Arbeit individuell, je nach den Bedürfnissen der Kinder, gestalten. Die Räumlichkeiten werden von den Fachkräften so eingerichtet, dass sie die Kinder anregen selbst aktiv zu werden. Für die Eltern/Erziehungsberechtigten sind wir stets Ansprechpartner\*innen. Der Informationsaustausch hat für uns eine große Bedeutung, da wir uns so gemeinsam ein Bild von dem Kind machen können.

Entwicklungsgespräche, die jährlich mit den Eltern/Erziehungsberechtigten stattfinden, werden durch unsere Beobachtungen im Alltag und mit Hilfe von Beobachtungsbögen vorbereitet und durchgeführt. Diese Rückmeldung an die Eltern/Erziehungsberechtigten - neben der aus dem regulären Alltag – dient dazu, die Eltern nicht nur zu informieren sondern ein gemeinsames Erziehungsverständnis zu entwickeln und um zu setzen, um das Kind bestmöglich zu fördern und es nicht mit unterschiedlichen Erziehungsansätzen zu irritieren.

# 5. Rahmenbedingungen

# 5.1. Träger und Anschrift

Träger der Einrichtung ist die Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Rhein-Neckar e.V., Burggasse 23, 69469 Weinheim.

Die AWO Rhein-Neckar betreut Erwachsene, Kinder und Jugendliche in der Altenhilfe, Behindertenhilfe, Sozialpsychiatrie sowie Kinder- und Jugendhilfe. Sie ist nach §75 Anerkannter Träger der Jugendhilfe.

# 5.2. Öffnungszeiten/Schließzeiten

Der AWO-Kindergarten im Schulzentrum bietet insgesamt Platz für maximal 100 Kinder.

### Ganztagesgruppe 1 (GT1), Ganztagesgruppe 2 (GT2), Ganztagesgruppe 3 (GT3)

Montag - Freitag: 7:15 bis 17:00 Uhr Maximal 20 Kinder pro Gruppe.

# Verlängerte Öffnungszeit 1 (VÖ1), Verlängerte Öffnungszeit 2 (VÖ2)

Montag - Freitag: 7:30 bis 14:00 Uhr

Maximal 22 Kinder pro Gruppe

In der GT1 sowie der VÖ1 ist es möglich schon zweijährige Kinder aufzunehmen. Die Höchstgruppenstärke wird dabei je aufgenommenem Kind unter 3 Jahren um einen Platz abgesenkt. In der VÖ1 ist durch die mögliche Altersmischung nur eine Gesamtgruppengröße von maximal 22 Kindern vorgesehen.

Eine Übersicht über die **Schließtage** wird zu Beginn des Kindergartenjahres in der Einrichtung ausgehängt. Es sind insgesamt 26 Schließtage pro Kalenderjahr vorgesehen.

Feste Schließzeiten sind zwischen Weihnachten und Neujahr, an drei Wochen innerhalb der Sommerferien sowie an den gesetzlichen Feiertagen in Baden-Württemberg.

### 5.3. Personal

Das Team des AWO Kindergartens im Schulzentrum besteht aus pädagogischen Fachkräften und wird von Kräften im Bundesfreiwilligendienst, Anerkennungspraktikant\*innen, PIA-Auszubildenden.

Gemeinsam setzen wir uns für die Interessen der Kinder ein. Zudem bieten wir Praktikant\*innen im Rahmen ihrer Ausbildung die Gelegenheit, die Arbeit mit Kindern kennenzulernen und erste Praxiserfahrungen zu sammeln. Zu Beginn jeden Kitajahres werden über Fortbildungswünsche und Bedarfe beraten, sodass entsprechende Angebote zur regelmäßigen Weiterbildung genutzt werden können. Bis zu zweimal im Jahr führt das ganze Team einen Planungstag durch, bearbeitet aktuelle Thematiken der Einrichtung und setzt sich Ziele für das kommende Jahr.

### 5.4. Aufnahmekriterien

In unserer Einrichtung erhalten zuerst Kinder, deren Familien in Weinheim wohnen einen Platz. Bei freien Plätzen können auch ortsfremde Kinder aufgenommen werden. Die Entscheidung hierüber trifft die Stadt Weinheim.

Voraussetzung für die Aufnahme in unserer Einrichtung ist die Impfung des Kindes nach den Empfehlungen der Ständigen Impfkommision (STIKO).

Die Anmeldung der Kinder erfolgt über das zentrale Vormerkverfahren der Stadt Weinheim.

Bei Fragen und Anmeldung wenden Sie sich an:

Susanne Beck.

Adresse: AWO Rhein-Neckar e.V. Burggasse 23, 69469 Weinheim

Tel.: 06201/4853 210,

E-Mail: <a href="mailto:susanne.beck@awo-rhein-neckar.de">susanne.beck@awo-rhein-neckar.de</a>



# 5.5. Ernährungsbildung/ Verpflegung

"Spätestens wenn die Kinder fragen, wo bei der Kuh die Butter rauskommt, hilft nur noch eins – Urlaub auf dem Bauernhof." Friedrich Küppersbusch

Ein wichtiger Teil unserer pädagogischen Arbeit ist es, gemeinsam mit den Kindern entspannte Mahlzeiten einzunehmen und diese als Lern- und Bildungsanlässe zu nutzen. Selbstständig Essen lernen ist beispielsweise Teil der motorischen Entwicklung. Wenn wir die Kinder auf die Farben oder Gerüche des Essens aufmerksam machen, schulen wir ihre Wahrnehmung und unterstützen sie in ihrer Sprachentwicklung. Auch kleine Tischgespräche sind wichtig, denn sie unterstützen nicht nur das Sprechenlernen, sondern auch das soziale Miteinander. Durch das Begreifen und Erkennen von Mengen wird die kognitive Entwicklung unterstützt. So bietet eine Essensituation viele Möglichkeiten, die wir mit den Kindern jeden Tag aufs Neue nutzen. Während das Frühstück von zu Hause mitgebracht wird, stellen wir das Mittagessen und den Nachmittagssnack. Das Mittagessen wird von einem Caterer frisch zubereitet und an uns ausgeliefert. Grundlage hierfür sind die Empfehlungen der Dt. Gesellschaft für Ernährung und die Einhaltung der entsprechenden Standards der DGE. Für den Nachmittagssnack gehen wir regelmäßig mit den Kindern auf den Markt, um Obst und Gemüse einzukaufen.

Tischgemeinschaften von bis zu 12 Kindern werden von mindestens einer pädagogischen Fachkraft während dem Essen begleitet. Diese unterstützt die Kinder bei Bedarf, achtet aber darauf den Kindern einen großen Raum für Selbstständigkeit zu bieten.

Regeln und Rituale fördern das Miteinander am Tisch. Kleine Tischgespräche sind beispielsweise erwünscht, Streiten am Tisch oder das Beklagen über bestimmtes Essen wird nicht unterstützt. So ermöglichen wir jedem Kind, dass es in Ruhe und unvoreingenommen seine Mahlzeit einnehmen kann. Wir nehmen uns bewusst Zeit zum Essen, damit kein Kind gedrängt wird.

Besteck und Geschirr wird von den Kindern eigenständig oder mit altersgerechter Unterstützung ausgeteilt. Das Mittagessen richten wir in Glasschüsseln an, damit die Kinder gut sehen können, was es zu Essen gibt. Jedes Kind entscheidet selbst, was und wie viel es essen möchte. Wir ermöglichen es den Kindern sich das Essen selbst zu schöpfen. Wenn ein Kind etwas nicht essen möchte, akzeptieren wir das, motivieren es aber regelmäßig zum Probieren.

Der Nachmittagssnack wird am Tisch oder gemeinsam mit den Kindern gerichtet. So können sie sehen, wie das Obst/Gemüse aussieht bevor es aufgeschnitten ist und Sprachanlässe über das Essen (Geschmack, Zusammensetzung, Geruch, Aussehen) werden ermöglicht.

Zu jeder Mahlzeit bieten wir Wasser und ungesüßten Tee in Glaskaraffen an, aus denen sich die Kinder selbst einschenken.

Ein Speiseplan hängt für die Eltern im Flur aus und wird ergänzt durch Bildkarten für die Kinder. So können diese sich im Vorhinein auf das Mittagessen einstimmen und Erziehungsberechtigte sowie pädagogische Fachkräfte können Sprachanlässe über das Essen initiieren.

Wir nutzen unsere ganze Einrichtung zur Ernährungsbildung der Kinder:

- In unserem Garten bepflanzen wir jeden Frühling mit kleinen Projekten unsere Beete und Hochbeete. So können die Kinder den Pflanzen beim Wachsen zuschauen und lernen, was beispielsweise eine Erdbeere braucht bis sie reif ist.
- Im Gruppenraum ermöglicht die Puppenküche Rollenspiele. Der Sprachschatz der Kinder wird durch Bilderbücher erweitert.



- Im Badezimmer lernen die Kinder Hygieneregeln. Das Händewaschen ist ein wichtiges Ritual vor den Mahlzeiten.
- Der Essensbereich ist mit kindgerechtem Geschirr, Besteck und Mobiliar ausgestattet.
   Die Kinder helfen mit beim Richten des Essens, manchmal auch bei der Zubereitung.
   Die Selbstständigkeit wird gefördert.
- Im Flur hängen die Speisepläne aus.
- Die Küche wird zum Herrichten des Essens, zum Backen und Kochen genutzt.

### 6. Raum- und Zeitstruktur

### 6.1. Räumlichkeiten

### 6.1.1. Innenräume

In unserer Einrichtung stehen den Kindern großzügige und helle Gruppenräume zur Verfügung. Alle Gruppenräume sind mit einem großen Gruppentisch inklusive altersgerechten Kinderstühlen ausgestattet. Zum Spielen, Entdecken und Forschen laden verschiedene Funktionsbereiche, wie z.B. die Forscherecke , Kuschelecke, die Bauecke, die Leseecke oder der Rollenspielbereich ein.

Des Weiteren gibt es in der Einrichtung für die Kinder Badezimmer, die mit Kindertoiletten und Waschbecken ausgestattet sind. Auch zwei Wickelbereiche stehen den Kindern zur Verfügung.

Der Turnraum kann von den Kindern aller Gruppen genutzt werden. Kletterwand, flexible Bewegungselemente und die Rutsche zum Turnen und Bauen bieten vielfältige Möglichkeiten zur Förderung der motorischen Entwicklung. Die Räume werden zusätzlich für verschiedene Bewegungsangebote genutzt, wie z.B. Lauf- und Kreisspiele oder Übungen in einem Parcours. Damit sich die Kinder auch außerhalb der Gruppenräume kreativ ausleben können steht ihnen ein Kreativraum zur Verfügung, der zum Malen und Basteln auf verschiedene Weisen einlädt. Ebenso bietet der Raum eine kleine Werkstatt und eine Knet-Ecke, in welcher sich die Kinder mit Knete oder ähnlichen Materialien beschäftigen können.

Der Mehrzweckraum kann für Projekte, zum Musikmachen, für Bewegungsspiele oder auch als Sinnes- oder Ruheraum eingesetzt werden sowie für Elternabende und Veranstaltungen.

Zusätzlich können die Pädagog\*innen für ihre Arbeit einen Personalraum, Materialräume, Putzräume, die Küche und ein separates Büro nutzen und es steht ihnen eine Personaltoilette zur Verfügung.

### 6.1.2. Außengelände

Neben den Innenräumen können die Kinder auch ein kindgerechtes Außengelände mit altem Baumbestand, vielen verschiedenen Pflanzen und Nischen zum Verstecken und Spielen nutzen. Dieses ist in verscheiden Bereiche mit verschiedenen Spielgeräten ausgestattet, die Anreize zur Bewegung, Erkundung und Interaktion bieten. Die Schaukeln und die Rutsche bieten den Kindern vielfältige Sinneserfahrungen. Am Klettergerüst können die Kinder ihre motorischen Fähigkeiten ausprobieren und erweitern. Aufenthalte im Freien und Spaziergänge bei unterschiedlichem Wetter sind uns sehr wichtig. Wir erweitern damit den Aktionsradius der Kinder und den Lebensraum des Kindergartens nach draußen.



Die Kinder können hierbei elementare Sinneserfahrungen machen (z.B. beim Barfuß laufen über Rasen, Sand, Steine, ...), die Natur beobachten (Kennenlernen von Tieren und Pflanzen), in Kontakt mit der Natur treten (Tiere, Pflanzen, Steine) und noch vieles mehr.

Ebenfalls erleben die Kinder die Jahreszeiten und bemerken Veränderungen in der Natur. Durch eigene Erfahrungen in der Natur eignen sich die Kinder neues Wissen an, schärfen ihre Sinne, erleben Abwechslung, stärken ihr Immunsystem und nehmen ihre Umwelt bewusster wahr. Wir unterstützen die Kinder somit ihren Lebensraum besser kennenzulernen und sich dann sicher in ihm zu bewegen.

Den Kindern stehen zusätzlich Laufräder, Fahrräder, Roller, Rutschautos, Bälle, Springseile, Laufdosen, Malkreide, Sandspielsachen und vieles mehr zur Verfügung, um ihnen ein vielfältiges Lern- und Spielangebot zu bieten.

### 6.2. Zeitstruktur

## 6.2.1. Gestaltung von Übergängen

Übergänge von der der familiären in eine außerfamiliäre Betreuung (Krippe, Kindergarten, Schule) sind für Kinder und Erziehungsberechtigte immer eine aufregende und meist auch herausfordernde Zeit.

Dafür braucht jedes Kind persönliche Kompetenzen, Zeit, Rituale und aufmerksame Bezugspersonen. Das positive Erleben von Übergängen trägt bei Kindern entscheidend dazu bei, dass weitere Übergangserfahrungen im späteren Leben positiv gemeistert werden. Wir im Kindergarten begleiten zwei wichtige Übergänge der Kinder. Der erste ist die Eingewöhnung, also der Übergang von der Betreuung innerhalb der Familie oder der Betreuung in der Krippe zu uns in den Kindergarten. Der zweite Übergang ist der vom Kindergarten in die Schule. Dabei kommt den pädagogischen Fachkräften in den Tageseinrichtungen die wichtige Aufgabe zu, darauf zu achten, dass diese Übergänge gelingen, indem sie den Kindern Brücken bauen, die eine sichere Überquerung gewährleisten. Die jeweiligen Anforderungen an die Kinder müssen dabei ihrem Alter und Entwicklungsstand entsprechen. Wie wir diese Übergänge gemeinsam mit den Eltern gestalten und was uns dabei wichtig ist, wird im Folgenden näher beschrieben.

## 6.2.1. Eingewöhnung

Der Übergang von der Familie in die Kindertageseinrichtung betrifft die ganze Familie, denn Eltern und Kinder begeben sich gemeinsam auf den Weg in ein neues Lebensumfeld. Im Eingewöhnungsprozess geht es für alle Beteiligten darum, die Unterstützung so zu gestalten, dass sich Vertrauen zueinander aufbauen kann. Dabei braucht das Kind Begleitung und Orientierung durch eine vertraute Person. Gelingt diese Begleitung, wird das Kind sich geborgen, sicher und angenommen fühlen.

Die Eingewöhnung im Kindergarten lehnt sich an das Berliner Eingewöhnungsmodell an.

# 6.2.1. Kooperation und Übergang Grundschule

Der Wechsel in die Schule ist ein Übergang in ein für die Kinder noch unbekanntes System. Deshalb ist es sehr wichtig, dass die Kinder auf das für sie neue System adäquat vorbereitet werden. In dieser Übergangsphase lösen sich die Kinder von bisher Bekanntem und bereiten sich auf das Zukünftige vor. Damit die Kinder mit den schulischen Anforderungen zu Recht kommen, ist im Vorfeld eine Beteiligung aller Akteure von enormer Bedeutung. Damit der



Übergang nicht zum Bruch sondern zur Brücke wird, kooperieren wir Erzieherinnen, mit den Lehrkräfte und Eltern frühzeitig und vertrauensvoll. Für einen positiven Einstieg in die Schule ist eine gute Basis des lernen wollens, der Neugierde und Freude für die Kinder wichtig. Deshalb setzen wir uns mit den Anforderungen die an die Kinder gestellt werden, intensiv auseinandergesetzt.

### 6.2.2. Der Alltag im Kindergarten

# Ein Tag im Überblick

- J						
7:00 Uhr Öffnung der Einrichtung	Gemütliches Ankommen, Freispiel, offenes Frühstück für					
	hungrige Kinder					
8:30 – 9:00 Uhr	Regelmäßiges gemeinsames Frühstück					
9:00 – 11:00 Uhr	Zeit für Angebote, Freispiel, selbständiges Lernen in					
	verschiedenen Bereichen wie Forscherecke, Werkstatt,					
	Kreativbereich					
11:00 – 11:15 Uhr	Gemeinsames Aufräumen und vorbereiten auf den					
	Morgenkreis					
11:15 – 11:45 Uhr	Morgenkreis					
12:00 Uhr	Mittagessen und zweites Frühstück mit anschließender					
	Ruhezeit und ruhigem Spielen					
13:00 – 14:00 Uhr	Abholzeit für alle Kinder mit der Betreuungsform					
	"verlängerte Öffnungszeit" bis 14:00 Uhr					
14:00-14:30 Uhr	Ende der Mittagsruhe					
14:30 Uhr	Beginn der Abholzeit für die Tageskinder					
15:00 Uhr	Nachmittagssnack					
15:30 Uhr	Freies Spiel, einzelne Angebote und Impulse					
17:00 Uhr	Kindertagesstätte schließt					

### 6.2.3. Freispiel, pädagogische Angebote und Projekte

Der Morgenkreis ist ein wichtiges Ereignis, bei welchem die Kinder und die Fachkräfte der Gruppen zusammenkommen, um gemeinsam in den Tag zu starten. Dabei ist der Morgenkreis für die Kinder nicht nur als immer wiederkehrendes Ritual wichtig, sondern gibt durch den gleichbleibenden Ablauf zusätzlich Sicherheit. In allen Gruppen beginnt der Morgenkreis nach der Bringzeit. Zunächst wird jedes Kind begrüßt und es wird besprochen wer am jeweiligen Tag fehlt. Anschließend spricht die Gruppe gemeinsam über die für den Tag geplanten Aktivitäten, sowie den aktuellen Wochentag, das Wetter, die Jahreszeit und über Feste und Rituale der verschiedenen Kulturkreise. Ebenso gibt der Morgenkreis Zeit um zu singen oder auch über aktuelle Ereignisse und Erlebtes zu sprechen. Die einzelnen Gruppen gestalten den Morgenkreis individuell und altersgerecht.

Das Freispiel ist im Kita-Alltag von sehr großer Bedeutung. In der Zeit des Ankommens sowie im Freispiel suchen sich die Kinder Spielpartner\*innen, Spielort und Spielmaterial selbständig aus. Während der Freispielzeit entscheiden die Kinder selbst, wie lange sie welcher Beschäftigung nachgehen. Das Freispiel ist ein wesentlicher Teil unserer Arbeit, bei dem wir den Platz eines\*r stillen Beobachters\*in einnehmen, bei Bedarf Impulse geben und die Kinder besser kennen lernen. Wir stehen den Kindern im Freispiel zur Seite, unterstützen sie, helfen ihnen bei Problemen oder Konflikten und regen sie zum Experimentieren an.



Die **Angebote** hingegen werden von uns entweder vorbereitet und angeleitet oder als Impulse im Alltag mit eingebracht. Die Kinder, die an den Angeboten teilnehmen, werden zunächst an das Thema herangeführt und bei der Durchführung begleitet. Während des Angebotes dürfen die Kinder experimentieren und das Thema mit allen Sinnen erfahren. Unsere pädagogischen Ziele wollen wir dabei in jedem Angebot umsetzen. Durch das Aufgreifen gleichbleibender Rituale und Themen werden die kindlichen Fähigkeiten und Fertigkeiten regelmäßig angesprochen und so vertieft.

Bei **Projekten** wird ein bestimmtes Thema über einen längeren Zeitraum und in verschiedenen Projektschritten bearbeitet. Dabei ist die Wiederholung (zeitl. Abstand) besonders wichtig, um Erlerntes zu trainieren und zu festigen. Dabei ist es uns wichtig durch einen "Roten Faden" eine Orientierung zu haben, um so Schritt für Schritt vorzugehen. Damit haben wir bei der Beteiligung der Kinder an der Planung und Durchführung von Projekten, immer ein Grundgerüst haben, um strukturiert vorzugehen.

# 7. Pädagogische Ziele

## 7.1. Entwicklungsbereiche

Jedes Kind erforscht seine Umwelt spielerisch auf seine Art und Weise. Dabei werden die Kompetenzen des Kindes auf vielen Ebenen angesprochen und herausgefordert. Für uns gilt es, die verschiedenen Kompetenzbereiche als Ganzes im Blick zu haben und den Kindern Anregungen zu geben und Herausforderungen zu stellen, welche sie fordern aber nicht überfordern sondern fördern. Wir unterstützen die kindliche Neugier und nutzen die Begeisterungsfähigkeit der Kinder. Dabei bieten wir ihnen Gelegenhiten für Erkundungen, bei denen sie Neues über ihre Umwelt, die eigene Person und das eigene Können erfahren. Uns ist es wichtig, dass die Kinder sich wohl, geborgen und sicher fühlen und so mit einem positiven Selbstwertgefühl zu eigenständigen und selbstbestimmten Persönlichkeiten werden können. Die in der Folge beschriebenen Kompetenzbereiche fließen ineinander ein und leben voneinander.

### Soziale Kompetenzen

Wir geben jedem Kind in unserer Einrichtung die Zeit, ganz individuell Beziehungen zu anderen Kindern und zu Erwachsenen aufzubauen. Die Kinder lernen sich in andere hineinzuversetzen, respektvoll miteinander umzugehen und erfahren Wertschätzung. Sie orientieren sich an neuen Regeln und lernen mit diesen umzugehen. Die Kinder sehen sich als Teil einer Gemeinschaft und erleben dies durch einen festen Tagesablauf mit wichtigen Ritualen. Mit Blick auf den anstehenden Übergang in die Grundschule, unterstützen wir die Kinder bei der Erlangung all der Kompetenzen, die Kinder brauchen, um den Schulalltag erfolgreich zu bewältigen

Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

- einen gemeinsamen Morgenkreis
- gemeinsames Essen mit einer gemeinsamen Tischkultur
- Freispielzeiten, z.B. durch Rollenspiele

- Angebote oder Projekte, die z.B. Unterschiede oder Gemeinsamkeiten der Kinder verdeutlichen z.B. verschiedene Kulturkreise
- Rücksichtnahme auf individuelle Bedürfnisse beim Zubettgehen
- gegenseitigen Respekt
- pädagogische Fachkräfte als Vorbilder beim sozialen Lernen
- Vorgaben und konsequente Einhaltungen wichtiger Regeln zum Umgang der Kinder untereinander
- Gelegenheiten, die Kinder zum Teilen anhalten
- Orientierungshilfen in Konfliktsituationen

### Sprachliche Kompetenzen

Jegliche Aktivitäten in unserem Alltag begleiten wir sprachlich. Hiermit leisten wir der Sprachentwicklung Vorschub und fördern diejenigen, die zur Entwicklung eines altersgerechten Sprachvermögens aus ganz unterschiedlichen Gründen (u.a. Entwicklungsverzögerung, mangelnde Unterstützung durch das Elternhaus, Migration) Unterstützung benötigen. Mit Blick auf den Übergang in die Grundschule liegt unsere Sorgfalt auf dem Erlangen der hierfür erforderlichen Kompetenzen. Gerade durch die sozialen Erfahrungen lernen Kinder, sich mitzuteilen. Dies beginnt schon im Babyalter durch nonverbale Kommunikation.

Uns ist es wichtig, dass die Kinder sich als Gesprächspartner\*innen ernst genommen fühlen und so die Bedeutung von Sprache und ihren Möglichkeiten zur Teilhabe erfahren. Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

- sprachliche Begleitung alltäglicher Situationen
- alltagintergierte Sprachbildung: vielfältige Anlässe zum Sprechen im reg. Alltag schaffen
- Zeit zum aufmerksamen Zuhören
- Zeit zum eigenen Bücheranschauen/Lesen
- Erzählen von Geschichten
- Möglichkeiten sich mitzuteilen, z.B. im Morgenkreis
- Vorlesen und gemeinsame Bilderbuchbetrachtungen, auch durch Besuche bei der Bücherei
- Fingerspiele, Reime, Lieder
- Rollenspiele
- Gemeinsames Bearbeiten von Konflikten
- Experimentieren mit allen Sinnen
- Anregung, Erlebtes mit eigenen Erfahrungen zu verknüpfen
- Themenbezogene Projektarbeit

## Emotionale Kompetenzen

Jedes Kind darf seine Emotionen zeigen und deutlich machen, was es gerade empfindet. Diese Gefühle in Worte zu fassen und sozial adäquate Umgangsweisen mit ihnen anzubieten, schafft Kindern Orientierung und Sicherheit. Durch eine liebe- und vertrauensvolle Atmosphäre, Zuneigung und Geborgenheit kann jedes Kind emotionale Stabilität erfahren und ein gesundes Selbstvertrauen aufbauen. Wir unterstützen die Kinder im Heranwachsen zu



einer resilienten Persönlichkeit, um sie widerstandsfähig gegen individuelle, familiäre und gesellschaftliche Veränderungen oder Belastungen zu machen. Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

- Anerkennen der Individualität des Kindes
- ein sanftes Eingewöhnungskonzept mit festen Bezugspersonen
- einen liebevollen, partnerschaftlichen, offenen und ehrlichen Umgang untereinander
- Ermutigung zu selbständigem Handeln, auch bei Schwierigkeiten
- Viel Lob
- wecken positiver Emotionen
- individuelle Zuwendung und Aufmerksamkeit
- freie Wahl von Spielmaterial und Spielpartner
- Möglichkeiten, sich auszuprobieren und für Erfolgserlebnisse
- Verlässlichkeit und Sicherheit durch festen Tagesablauf und Rituale, richtungsleitende Rückmeldung und notwendige Grenzsetzung
- Gelegenheiten für individuelle Erfolgserlebnisse
- Trost
- Anregung zur Beschäftigung mit der eigenen Person (Ich-Kompetenz)

# Motorische Kompetenzen

Kinder haben stets das Bedürfnis sich auszuprobieren, sind neugierig und entdecken ihre Umwelt durch ihre Bewegungen. Eine wichtige Grundlage für die kindliche Wahrnehmung sind die Erfahrungen, die es bei der Bewegung seines Körpers sammelt. Wir unterscheiden bei den motorischen Kompetenzen eines Kindes zwischen Grob- und Feinmotorik. Durch ganzheitliche Bewegungsabläufe nimmt das Kind seine Umwelt aktiv wahr und schafft dadurch alle Voraussetzungen sowohl für eine gute motorische als auch kognitive Entwicklung.

Im grobmotorischen Bereich erlebt das Kind seine Umwelt aus verschiedenen Perspektiven beim Klettern, Balancieren, Rennen, Springen und ähnlichen Aktivitäten. Durch diese Erfahrungen lernt das Kind sich selbst mit seinen eigenen Fähigkeiten und Fertigkeiten, seinen Kräften und Grenzen intensiv kennen. Es spürt seine Muskeln und Sehnen und erlebt seinen Körper in dem Zustand der Anspannung und Entspannung kennen.

In einer anregungsreichen Umgebung mit großen und kleinen Hindernissen bieten wir den Kindern ausgedehnte und vielfältige Betätigungsmöglichkeiten. So erhalten sie viele Gelegenheiten, sich und ihre Umwelt über ihre Bewegungen wahrzunehmen.

Einem Kind, dem ausreichende Möglichkeiten zu grobmotorischen Bewegungsabläufen gegeben werden, entwickeln feinmotorische Fähigkeiten.

Wir bieten den Kindern unterschiedliche Materialien an, um ihre Fähigkeiten ständig zu fördern und zu erweitern. Dazu gehört für uns nicht nur der Umgang mit Stift und Schere sondern wir geben den Kindern die Möglichkeit, seine Taktile Wahrnehmung zu erweitern. Dazu stehen den Kindern bei uns Erbsen-, Linsen- und Bohnenbecken, Fühl- und Tastkisten, Rasierschaum und Ähnliches zur Verfügung.

Wir zeigen den Kindern, dass wir ihnen viel zutrauen, um sie in ihrer Selbstständigkeit und ihrem Selbstbewusstsein zu stärken. Dabei bieten wir ihnen bei Bedarf die nötige Hilfestellung. Mit Blick auf den anstehenden Übergang in die Grundschule, erlernen und entwickeln sie so alle notwendigen Fähigkeiten und Fertigkeiten.

Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

### Übungen für die Grobmotorik

- Bewegungsangebote und Übungen im Turnraum, z.B. Sprossenwand, Kletterwand, Großbausteine, Bodenturnen, Turnbank
- Aufenthalt und Spielen im Freien, z.B. Außengelände, Spaziergänge, Sport- und Spielplätze
- Sich ausprobieren mit Laufrad/Fahrrad, Roller, Dreirad, Bällen, beim Klettern, Hüpfen, Springen, Balancieren
- Angebote mit Musik, Tanz, Rhythmik

## Übungen für die Feinmotorik

- Mal-, Bastel- und Kreativangebote
- Kneten
- herausfordernde Spielzeuge, wie z.B. Steckspiele, Bausteine, Fädelperlen
- selbständiges An- und Ausziehen
- Umgang mit Geschirr und Besteck
- Fühl- und Tastkisten
- Erbsen-, Linsen- und Bohnenbecken, Rasierschaum uvm.

### Sensorische Kompetenzen

Kinder erschließen sich ihre Welt durch ihre Sinne. Durch Sehen, Riechen, Schmecken, Tasten und Hören machen sie sich ein Bild von ihrer Umwelt und beginnen sich so in ihr zu orientieren. Daher ist es wichtig, ihnen die Möglichkeit für vielseitige und individuelle Wahrnehmungserfahrungen zu bieten. Jedoch achten wir auch darauf, sie nicht mit zu vielen Reizen auf einmal zu überfordern. Durch intensive Sinneserfahrungen erhalten die Kinder wichtige Rückmeldungen über ihre Umwelt und den eigenen Körper. Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

- unterschiedliches Spielzeug zum Fühlen, Sehen, Hören usw.
- Beschäftigung mit verschiedenen Naturmaterialien
- Experimente, z.B. mit Wasser, Luft und Geräuschen
- Spielen im Freien
- Musizieren mit Instrumenten
- Umgang mit Farben
- gemeinsame Mahlzeiten
- Angebote zum Backen, Kochen, Essen vorbereiten/anrichten
- Garten- und Pflanzprojekte
- Forscherwerkstatt

## Kreative und kognitive Kompetenzen

Sich kreativ zu betätigen bedeutet, der Fantasie freien Lauf lassen zu können und die Dinge nach den eigenen Vorstellungen zu gestalten. Das fördert sowohl die Kognition als auch das Bewusstwerden über eigene Vorlieben und Fähigkeiten. Es schafft gleichzeitig vielfältige und

individuell gestaltete Möglichkeiten zu lernen, ohne mögl. Einschränkungen durch festgefügte Vorgaben.

Durch die im Tagesablauf angebotenen Aktivitäten geben wir den Kindern die Möglichkeit, ihre Geduld und Konzentration auf die Probe zu stellen. Damit schaffen wir wichtige Voraussetzungen für einen guten Übergang in die Grundschule.

Wir unterstützen die Kinder dabei durch:

- Zeit zum Experimentieren in der Forscherwerkstatt und in verschiedenen Angeboten
- Zeit zum freien Spiel
- Spiele (z.B. Memory, Puzzle)
- Kreative Angebote mit festen und offenen Ergebnissen
- Arbeiten mit Farben und verschiedenen Materialien mit unterschiedlichen Formen und Beschaffenheit, z.B. mit Sand, Wasser, Knete, Fingerfarben
- Rollenspielmaterialien, z.B. Verkleidungskiste, Arztkoffer, Spielküche, Werkzeugkoffer und Puppenecke

### Selbstständigkeit

Eines der größten Ziele unserer Einrichtung ist die Selbstständigkeit der Kinder. Es ist uns wichtig, diese dem Kind schon früh beizubringen, damit es zu einer eigenständigen Persönlichkeit heranwachsen kann. Mithilfe von Ritualen wollen wir kindgerecht an ein selbstständiges Handeln heranführen. So sind die Kinder es z.B. gewöhnt, dass sie ihr Geschirr nach dem Frühstück selbst aufräumen und nach dem Spielen das Spielzeug/den Raum wieder aufräumen. Die Kinder werden außerdem beispielsweise vertiefter an das Thema Körperhygiene herangeführt. Sie lernen, sich selbstständig und regelmäßig gründlich die Hände zu waschen, sowie den selbstständigen Toilettengang. Durch diese und viele andere kleine, sich wiederholende Situationen, lernen die Kinder im Alltag Selbstständigkeit. Hierbei sind wir ihnen im Hintergrund stets eine Unterstützung und helfen ihnen bei Bedarf.

# 7.2. Umsetzung der Bildungs- und Entwicklungsfelder aus dem Orientierungsplan

Toben im Garten, kochen in der Kita-Küche, singen und tanzen im Morgenkreis oder sich in der Kreativ-Ecke ausprobieren, in der Bauecke konstruieren – das alles gehört zum Spielen und Erleben der Kinder in unserem Kindergarten. Neben Spaß und Freude unterstützen diese Aktivitäten die Kinder in ihrer Selbstbildung und Entwicklung. Um diese kindlichen Entwicklungsschritte zu begleiten, bieten wir den Kindern alters- und entwicklungsgerechte Angebote und Aktivitäten an. So wird jedem Kind Raum gegeben, sich nach seinem Wohlbefinden zu entfalten.

Zu keiner anderen Zeit im Leben lernt man so viel, wie in den ersten sechs Lebensjahren. Die neuronale Vernetzung, die in dieser Zeit entsteht, bildet die Grundlage für alle weiteren Lernprozesse. Wichtig ist hierbei, dass Kinder viele verschiedene Anreize bekommen, um sich ganzheitlich entwickeln zu können. Oft überschneiden sich die Bildungsbereiche – ein Angebot, bei dem man mit Fingerfarben malt, unterstützt sowohl die motorische als auch die kognitive Entwicklung.

Im Folgenden stellen wir die Bildungs- und Entwicklungsbereiche vor, die unsere pädagogische Arbeit mit den Kindern beeinflussen und an denen wir uns orientieren.

### **7.2.1. Körper**

- Kinder entdecken ihren Körper und lernen Gefühltes einzuordnen.
- Kinder lernen ihre körperlichen Fähigkeiten und Grenzen kennen.
- Kinder lernen ihre eigenen Bedürfnisse und ihr Wohlbefinden kennen.
- Kinder lernen über ihre körperlichen Fähigkeiten zu kommunizieren.
- ...

Ziel des Entwicklungsbereiches "Körper" ist es, dem Kind zu ermöglichen ein positives Körperbewusstsein zu entwickeln, Anerkennung zu erfahren und sich wohlzufühlen. Bausteine, die dies ermöglichen sind unter anderem:

- grundlegende Bewegungsmuster erlernen (Laufen, Rennen, Hüpfen, Klettern...),
- konditionelle (Ausdauer und Kraft) sowie koordinative und grob- und feinmotorische (rennen, klettern, hüpfen, mit Gabel, Messer und Löffel essen) Fertigkeiten ausbauen,
- den eigenen Körper als Ausdrucks- und Darstellungsmittel erfahren sowie
- das Erfahren eines positiven Körper- und Selbstkonzeptes als Grundlage für die gesamte Entwicklung.

### 7.2.2. Sinne

- Kinder lernen ihre Sinne kennen und diese zu nutzen.
- Kinder verbessern ihre sinnlichen Fähigkeiten.
- Kinder erfahren wie sie durch Sinne Eindrücke sammeln und was sie wahrnehmen.
- Kinder lernen ihre Wahrnehmung kreativ einzusetzen und auszudrücken
- ...

Durch das spielerische Entwickeln und Schärfen der Sinne sollen die Kinder die Bedeutung und Leistung ihrer sinnlichen Fähigkeiten erfahren, Achtsamkeit erlernen und Selbstwirksamkeit erleben. Sehen, Hören, Schmecken, Riechen, Fühlen – diese sinnlichen Fähigkeiten der Kinder stellen die Grundlage für Aktivität und Teilhabe im Alltag dar. Sie ermöglichen Kindern sich zu orientieren, auf vielfältige Weise auszudrücken, sowie sich mit ihrer materiellen und personellen Umwelt auseinanderzusetzen.

### 7.2.3. Sprache

- Kinder lernen ihre Mimik, Gestik und Stimme einzusetzen, um mit anderen in Kontakt zu treten und zu kommunizieren
- Kinder probieren ihre Stimme aus, singen und sprechen.
- Kinder hören Unterschiede zwischen der eigenen Sprache und fremden Sprachen.
- Kinder bemerken die Wirkung von Sprache und dass sie dadurch im Alltag mitbestimmen können.
- ...

Sprache umgibt Kinder den ganzen Tag und überall. Es ist ein Instrument, das ihnen dabei hilft, die Welt zu entdecken und zu verstehen. Neben dem Erlernen der verbalen und nonverbalen Ausdrucksfähigkeiten, ist es ein Ziel, Sprache als Werkzeug zu nutzen, um das

Zusammensein mit anderen zu gestalten und am Gruppenalltag aktiv teilzunehmen. Hierzu zählen musikalische Angebote ebenso, wie das Kennenlernen neuer Sprachen und Kulturen. Den Kindern soll Sprache als Bereicherung in ihrem Alltag dargebracht und mit Spaß und Freude vermittelt werden. Als Sprachvorbilder dienen den Kindern sowohl die Erwachsenen als auch andere Kinder. Umso wichtiger ist es, viele Sprachanlässe zu schaffen.

### **7.2.4.** Denken

- Kinder entdecken im Alltag und in der Natur Neues und Spannendes.
- Kinder suchen nach Erklärungen für Probleme und beginnen selbst Lösungen zu finden.
- Kinder suchen gemeinsam mit den Erwachsenen nach Antworten.
- Kinder suchen nach Mustern, Regeln und Zeichen, um sich die Welt besser zu erklären.
- ....

"Kinder suchen von Anfang an nach Sinn und Bedeutung. Sie besitzen bereits sehr früh erstaunliche Fähigkeiten im Wahrnehmen und Denken" (Ministerium für Kultus, Jugend und Sport, 2014, S.143). Die Denkentwicklung ist dabei von Beginn an auf soziale Beziehungen angewiesen. Die Kinder brauchen das Gefühl von Sicherheit, aufmunternde Blicke, beziehungsweise emotionale, nonverbale und verbale Anregungen und Reaktionen auf ihr Handeln. Ziel ist es, gemeinsam mit den Kindern in einen anregenden Austausch zu kommen, so dass ein gemeinsames Zentrum der Aufmerksamkeit entsteht. Ausprobieren, experimentieren und viele Erfahrungen sammeln, gehört zu unserem Kindergartenalltag. Hier unterstützen wir die Kinder mit Angeboten und Impulsen aktiv bei ihrer kognitiven Entwicklung und regen Denkprozesse an.

# 7.2.5. Gefühl und Mitgefühl

- Kinder lernen ihre Gefühle auszudrücken und beobachten, wie andere ihre Gefühle zeigen.
- Kinder lernen, was sie fühlen und wie sie fühlen.
- Kinder lernen den Umgang mit ihren Gefühlen und mit denen anderer.
- Kinder bekommen ein Gefühl für Nähe und Distanz und artikulieren dies.
- ...

Freude, Wut, Trauer oder Aufregung – unser Alltag und unser Tun ist stets von Emotionen begleitet. Sie gehören zum täglichen Erleben dazu und der Umgang mit ihnen will gelernt sein. Kinder nehmen schon früh Mimik und Gestik ihrer Umgebung wahr und deuten diese, weshalb es für uns wichtig ist eine beständige Beziehung zu den Kindern aufzubauen, die von sensiblem Handeln geprägt ist. Im Kita-Alltag haben die Kinder ein Übungsfeld, in dem sie ihr Tun und Fühlen in unterschiedlichen Rollen und damit aus unterschiedlichen Perspektiven erproben können. Wir unterstützen die Kinder, indem wir ihre Emotionen spiegeln und versprachlichen. Auf diesem Weg soll sich Vertrauen zu sich selbst, zu anderen und zur Welt entwickeln.



### 7.2.6. Sinn, Werte und Religion

- Kinder entwickeln Vertrauen in das Leben auf Basis lebensbejahender Grundüberzeugungen und werden in der Hoffnung auf eine Lebendwerte Zukunft gestärkt.
- Kinder erleben unterschiedliche Weisen, nach Sinn zu fragen und Werte zu leben und kommunizieren darüber
- Kinder bringen sich zusammen mit anderen in die nachhaltige Gestaltung ihres sozialen und ökologischen Umfelds ein
- Kinder tragen zu einem gelingende Zusammenleben in der Gruppe bei
- Kinder sind in der Kindertageseinrichtung angenommen und geborgen auch mit ihren religiösen bzw. weltanschaulichen Prägungen, Haltungen und Meinungen
- ...

Kinder entwickeln vom ersten Tag an in der Auseinandersetzung mit seiner Umwelt Vorstellungen von sich selbst, der Welt und dem Leben mit anderen und so formt sich das eigene Erleben, Denken, Urteilen und Handeln zunehmend aus. Wenn die Kinder in konkreten Alltagshandlungen erfahren, dass ihre Rechte und die Rechte anderer geachtete werden, entwickeln sie Achtung vor den unveräußerbaren Grundrechten und –freiheiten. In den wir den Kinder ein verlässliches Vorbild sind, unterstützen wir sie dabei ihr eigenes Weltbild zu konstruieren, sich als Teil der Natur zu erleben, Orientierung für ihr eigenes Handeln zu bekommen und Wertschätzung zu entwickeln.

# 7.3. Beobachtung und Dokumentation

Ein wesentlicher Teil unserer pädagogischen Arbeit ist die Beobachtung der Selbstbildungsprozesse der Kinder. Unsere Aufgabe ist es, den Bildungsprozess und die Entwicklung jedes einzelnen Kindes zu erkennen. Durch die Beobachtungen erkennen wir die aktuellen Interessen und Themen des Kindes. Diese Beobachtung der Entwicklung und der Bildungsprozess jedes Kindes sind das Fundament für die Dialoge mit den Eltern und die Basis für den Austausch im Team. Sie bilden die Grundlage für die weiteren konkreten pädagogischen Angebote und Anreize für das einzelne Kind, sowie für die gesamte Kindergruppe. Wir orientieren uns dabei an dem von Maria Montessori geprägten Satz: "Hilf mir, es selbst zu tun". Unsere Haltung und Rolle als pädagogische Fachkraft sind von großer Bedeutung. Um uns dies immer wieder bewusst zu machen, bedarf es einer regelmäßigen Selbstreflexion.

In einem Portfolio dokumentieren wir die Ergebnisse unserer wahrnehmenden und entdeckenden Beobachtung und die damit verbundenen Entwicklungsschritte. Die Dokumentation der Bildungs- und Entwicklungsprozesse in Form der Potfolio gibt uns Anhaltspunkte für die Individualisierung von Lehr- und Lernprozessen und unterstützt uns bei der Reflexion pädagogischer Angebote. Unser Ziel ist es, in der Zeit des Besuchs in unserer Einrichtung all das zu sammeln, zu dokumentieren, zu berichten und zu beschreiben, was für den Bildungsweg jeden Kindes bemerkenswert ist und welche Anregungen sich daraus für weitere Bildungsprozesse ergeben. Damit wird das einfühlsame Verstehen der Perspektiven von Kindern gefördert und der Einblick in die Entwicklung des Lernens jedes einzelnen Kindes, seinen Fähigkeiten und Neigungen dokumentiert.

# 8. Umgang mit Vielfalt und Unterschiedlichkeit/Inklusion

"Bisher war es wichtig, dass jeder, der anders ist, die gleichen Rechte hat. In Zukunft wird es wichtig sein, dass jeder das gleiche Recht hat, anders zu sein." Wilhelm de Klerk

Jeder Mensch ist einmalig und besonders und soll dementsprechend behandelt werden. Wir sind offen für jedes Kind und heißen es willkommen. Für uns bedeutet Inklusion: Teilhabe am gesellschaftlichen Leben nach dem Motto "gemeinsam statt allein". Es ist uns sehr wichtig, auf jedes Kind individuell einzugehen. Unabhängig von Herkunft, Geschlecht und Entwicklungsgrad möchten wir jedes Kind so annehmen, wie es ist und seine Besonderheiten wahrnehmen

Gleichzeitig möchten wir alle Kinder in ihren individuellen Voraussetzungen und Entwicklungsstand bestmöglich fördern. Jedes Kind und auch jeder Erwachsene profitiert von den Besonderheiten der jeweils anderen und sammelt im respektvollen, sozialen Umgang damit viele Erfahrungen über die Unterschiedlichkeit von Personen und die Gleichwertigkeit aller Menschen.

Wir arbeiten mit dem pädagogischen Ansatz der Vorurteilsbewussten Bildung und Erziehung. Dieser Ansatz ist uns wichtig, um jedes einzelne Kind zu stärken und das soziale Miteinander zu gestalten.

In unserer Kita geht es darum, einen Lebensraum für Kinder zu schaffen, der Vielfalt ermöglicht. Sie dürfen erfahren, dass alle Menschen gleich und dennoch verschieden sind. Mit all ihren unterschiedlichen körperlichen, geistigen, psychischen, geschlechtlichen, religiösen, kulturellen, sprachlichen und sozio-ökonomischen Voraussetzungen sind sie doch alle Kinder mit individuellen und doch oft gleichen Bedürfnissen und Interessen. Die Kinder dürfen sich gegenseitig in ihrer Vielfalt erleben. Sie lernen voneinander, spielen miteinander und sollen darin gestärkt werden, auch im Erwachsenenalter Vielfalt als Gesellschaftskonzept zu sehen. Wir achten darauf, dass jedes Kind und seine Familie in der Kita repräsentiert ist, beispielsweise durch Fotos, Zeichnungen und Familiencollagen.

"Nicht das Kind passt sich an das System der Kita an, sondern die Kita passt sich an jedes einzelne Kind an."

Wir verfolgen die Zielsetzung, die Aktivitäten im Tagesablauf so zu gestalten, dass sie jedem Kind zugänglich sind. Alle Kinder sollen uneingeschränkt aber auf ihre jeweils eigene Weise teilhaben können. Kinder werden dann unterstützt, wenn sie Hilfe benötigen. Wir wollen die Potenziale des Kindes erkennen, mit ihm und den Eltern ausloten und so weit wie möglich fördern, um es zu einer weitest gehenden Selbständigkeit der eigenen Lebensgestaltung führen. Wir beobachten alle Kinder sehr genau und bieten individuelle Modifikationen des Alltagsprogrammes an: Im Morgenkreis wird einem Kind, das sich nicht lange konzentrieren kann, eine Auszeiten angeboten. Im Anschluss hat es selbstbestimmt die Möglichkeit, wieder an dem gemeinsamen Tun teil zu nehmen.



Gleichzeitig halten wir die Kinder dazu an, auf die individuelle Eigenheit des Anderen Rücksicht zu nehmen und es ggf. zu unterstützen. Wir achten darauf, dass individuelle Unterschiede als Norm und nicht als von einer Norm abweichend wahrgenommen und akzeptiert werden. Der Zusammenhalt als eine Gemeinschaft soll darüber hinaus durch das gegenseitige Helfen dort, wo ich es kann und der andere es nötig hat und wünscht gefördert werden.

Uns ist es wichtig, täglich den Kindern verlässliche und vertraute Bezugspersonen zu sein. Wir vermitteln jedem Kind, dass es richtig ist, so wie es ist, egal woher es kommt, welche äußeren Merkmale es hat, mit welchen Fähigkeiten und Vorlieben es bei uns ist. Wir bestätigen Gefühle und benennen (spiegeln) diese.

Wir arbeiten bedürfnisorientiert, das heißt, dass jedes Kind dann die Unterstützung bekommt, wenn es sie braucht. Alle Teammitglieder fungieren als Bezugsperson für die Kinder und als Ansprechpartner\*innen für die Eltern. Kein Kind wird von vornherein von Aktivitäten im Tagesablauf ausgeschlossen. Stattdessen machen auch Kinder mit erhöhtem Förderbedarf (geistig oder körperlich eingeschränkt), bei Bedarf mit einer Begleitperson, selbstverständlich bei allen Gruppenaktivitäten mit. Den anderen Kindern wird deutlich gemacht: "Solltest auch du Hilfe benötigen, bekommst du sie genauso!" Braucht ein Kind einmal ganz individuelle Begleitung oder "Auszeiten", ist das natürlich auch möglich. Dafür haben wir beispielweise einen Snoezelraum, in dem es sich mit einer Begleitperson zurückziehen und Entspannungsübungen machen kann.

Um das gemeinsame Spiel zu fördern, helfen die Fachkräfte Kindern mit Unterstützungsbedarf, sich Spielepartner\*innen zu suchen, diese anzusprechen und sich an die Spielregeln zu halten. Gleichzeitig unterstützen sie die anderen dabei, das Kind mit Unterstützungsbedarf ins Spiel einzubeziehen und beispielsweise mit dessen eigener Sprache umzugehen. Hiermit vermitteln wir Kindern, dass Hilfen gebraucht und von jedem gewährt werden können, dass eigene Bedürfnisse zu Gunsten anderer auch einmal hintenan zu stellen sind und dadurch ganz andere Werte/Erfahrungen gewonnen werden können. Auf diese Weise profitieren alle Kinder gleichermaßen sowohl von unserer Unterstützung als auch voneinander

### 8.1. Diversität/ Interkulturelle Aspekte

Die Kinder in unserer Einrichtung, wie auch die Mitarbeiter\*innen, kommen aus unterschiedlichen kulturellen und sozioökonomischen Lebenswelten. Dies hat eine bedeutende Auswirkung auf das tägliche Zusammensein und die pädagogische Arbeit. Wir sind uns dieser Unterschiedlichkeit bewusst und sie ist verankert in der individuellen Betreuung und Unterstützung der Kinder. Die Lebenssituation jedes Kindes, seiner Familie und die der pädagogischen Fachkräfte, sind ein wertvoller Ausgangspunkt für unser pädagogisches Handeln und ein wichtiger Grundsatz unserer Konzeption.

In unseren alltäglichen Beobachtungen und Reflektionen beziehen wir die Lebenswelten der Kinder mit ein. Die Vielfalt der unterschiedlichen Lebenswelten ermöglicht den Kindern viele Dinge neu zu erfahren und Neues zu lernen. Uns ist es wichtig, die Diversität der Lebenswelten und Lebenssituationen der Kinder in den pädagogischen Alltag zu integrieren und eine Art von Gleichwertigkeit zu vermitteln. Durch diese Art der Unvoreingenommenheit, die wir den Kindern vorleben, möchten wir die Einzigartigkeit des einzelnen Kindes und seine Identität



stärken. Jedes Kind soll die Anerkennung und Wertschätzung seiner individuellen Persönlichkeit erleben. Dazu braucht es Wissen über seine Herkunft.

Das Erstgespräch, welches noch vor der Eingewöhnung stattfindet, ermöglicht es uns Fachkräften, die Familien kennenzulernen. Im gemeinsamen Austausch mit den Eltern und den Kindern können wir an Ereignissen (besondere Ausflüge am Wochenende, Besuch bei/von Oma und Opa, ...) der Kinder teilnehmen und sie im Alltag aufgreifen.

Die Kinder erleben die Vielfalt unterschiedlicher Kulturen und Lebensentwürfe. Sie erleben Kinder und Menschen mit unterschiedlicher Hautfarbe, Kleidung, Geschlecht, Sprache, etc.. Wir erleben mit den Kindern, dass solche Unterschiede wichtige Erfahrungen sind und unser Leben bereichern. Wir achten darauf die Entwicklung von Empathie zu fördern und eine respektvolle Sprache zu entwickeln. Dieses interkulturelle Lernen ist ein weiterer wichtiger Grundsatz in unserer pädagogischen Arbeit. Wir bereiten die Kinder vor in eine pluralistische, von Unterschied und Vielfalt geprägte Gesellschaft, hineinzuwachsen. Sie lernen mit den Herausforderungen, aber auch Chancen, welche die multikulturelle Gesellschaft mit sich bringt, umzugehen.

Die Kinder erleben bei uns verschiedene Kulturen (Ernährung, Festkulturen, Kleidung), was sich zum Beispiel durch das Tragen von traditioneller Kleidung (wie z.B. das Tragen eines Kopftuchs), das Verzichten auf Schweinefleisch oder die unterschiedliche Hautfarbe widerspiegelt.

In diesen "Alltagssituationen" lernen die Kinder Offenheit und Toleranz gegenüber anderen. Trotz der Unterschiedlichkeit der Kinder, ist es unser Ziel jedem Kind die gleichen Entwicklungsmöglichkeiten anzubieten. Entsprechend unserer Möglichkeiten begleiten wir jedes Kind. Für uns bedeutet Inklusion, die gleichberechtigte Teilhabe. Wir betrachten dies als Gewinn und sehen Inklusion nicht eindimensional in Bezug auf Behinderung verstanden. Für uns bedeutet das, dass alle Kinder und deren Familie, die unsere Einrichtung besuchen, unabhängig von ihrer Herkunft, ihrem Status und ihrer Religion, in unserer Einrichtung willkommen sind.

### 8.2. Gender

Laut dem SGB VIII (Kinder- und Jugendhilfegesetz) haben Kindertageseinrichtungen den Auftrag zur Gleichberechtigung von Jungen und Mädchen. Um diesen Auftrag zu erfüllen, ist uns ein guter und reflektierter Umgang mit den Themen Gender und Geschlechtlichkeit enorm wichtig.

In den ersten Lebensjahren entwickeln Kinder ein grundlegendes Verständnis der zweigeschlechtlichen Welt, die sie umgibt. Hierbei sollen sich Mädchen und Jungen unabhängig von ihrem Geschlecht entwickeln können. Das heißt, dass sie, ohne Einschränkungen durch stereotype Sichtweisen, vielfältige Erfahrungen machen. Von Geburt an wird Jungen und Mädchen mit geschlechtsbezogenen Erwartungen begegnet. Die Kategorisierung in männlich/weiblich ist eines der prägendsten Ordnungsschemata in unserer Gesellschaft.

Wir stellen die individuelle Persönlichkeit des Kindes in den Vordergrund und schärfen unseren Blick für die Lebenswelten von Mädchen und Jungen. Kulturell geprägte vielfältige Vorstellungen über Geschlechteridentitäten werden thematisiert. Alle Erfahrungsfelder stehen Mädchen und Jungen in gleicher Weise offen, sowohl in gleich- als auch in gemischtgeschlechtlichen Gruppen. Um dies/bzw. die geschlechtsunabhängige Entwicklung umzusetzen, hinterfragen wir als erwachsene Vorbilder unsere eigenen



geschlechtsstereotypen Erwartungen, unsere Vorstellungen von Geschlechterrollen und unsere eigenen Verhaltensmuster.

In der Umsetzung ist eine regelmäßige gegenseitige Reflexion der pädagogischen Fachkräfte unumgänglich. Fragen, die wir uns zur Reflexion stellen, sind z.B.:

- Erhalten Jungen und Mädchen gleichermaßen die Aufmerksamkeit der pädagogischen Fachkräfte?
- Erhalten Mädchen bzw. Jungen Angebote und Herausforderungen in Bereichen, in denen sie weniger Erfahrung haben bzw. weniger Erfahrungen machen?
- Werden Unterschiede innerhalb der Gruppe der Jungen bzw. innerhalb der Gruppe der Mädchen wahrgenommen und die Akzeptanz dieser Unterschiede gefördert?
- Werden geschlechtsbezogene Aspekte in allen Bildungsbereichen reflektiert und berücksichtigt?

## 9. Fachkräfte

# 9.1. Aufgabenbeschreibungen der Fachkräfte

Zu unseren Aufgaben gehört es, unsere Leitprinzipien Erziehung, Bildung und Betreuung umzusetzen. Um den Kindern und den Eltern/Erziehungsberechtigten gerecht zu werden, müssen wir eine vertrauensvolle Atmosphäre schaffen. Dazu gehören die Raumgestaltung, der pädagogische Umgang, Fachkenntnisse und eine gute, intensive Zusammenarbeit mit den Eltern/Erziehungsberechtigten. Um dies umzusetzen, nehmen wir regelmäßig an Fortbildungen teil und sind ständig im eigenen Entwicklungsprozess.

Auch die hauswirtschaftlichen und pflegerischen Aufgaben gehören zu unserer Arbeit. Dabei befolgen wir die Hygienevorschriften des Gesundheitsamtes.

Während unserer Verfügungszeit gibt es zahlreiche Verwaltungsaufgaben und Vorbereitungen zu erledigen, Beobachtungen durchzuführen und auszuwerten, Angebote und Projekte vorzubereiten, Akten zu verwalten, Protokolle zu schreiben und Gespräche zu führen.

Das Anleiten neuer Mitarbeiter\*innen, Auszubildenden, Praktikant\*innen und Kräfte im FSJ/BFD gehört ebenfalls zu unserem Aufgabenfeld.

Einen weiteren Teil unserer Verfügungszeit nimmt die Öffentlichkeitsarbeit und Zusammenarbeit mit anderen Institutionen ein.

### 9.2. Zusammenarbeit im Team

Eine intensive Zusammenarbeit der Pädagog\*innen und Gruppen innerhalb der Einrichtung ist für den Erfolg unserer Arbeit essenziell.

Wir sind ein Team, das sich bei der pädagogischen, sowie der alltäglichen Arbeit unterstützt. Viele Projekte und Angebote werden gruppenübergreifend durchgeführt, was die Interaktion zwischen den Teammitgliedern fördert und gleichzeitig den Kindern die Erfahrung bringt, auf Nicht- oder Wenig-Vertrauten zu zugehen.

Ein hohes Maß an Austausch ermöglicht uns, Situationen aus verschiedenen Perspektiven bewerten zu können.

In der wöchentlichen Teambesprechung reflektieren wir unsere Arbeit gemeinsam, tauschen uns über Beobachtungen und Erfahrungen aus, planen gemeinsam Feste, Elternabende und Projekte und organisieren den Alltag in der Einrichtung.



Zudem finden wöchentlich interne Besprechungen in den einzelnen Gruppen statt. Zu bestimmten Anlässen kommen wir regelmäßig zu Planungstagen und Teambildungstagen zusammen.

Um unsere Arbeit im Team und mit den Kindern zu reflektieren und zu vertiefen, gibt es regelmäßige Supervisionen (kollegial /extern).

# 10. Partizipation und Transparenz

# 10.1. Rechte von Kindern/Partizipation

Partizipation bedeutet teilhaben, sich beteiligen können. Partizipation von Kindern in unserer Einrichtung ist die Umsetzung eines der Grund- und Kinderrechte. Kinder haben ein Recht, dass ihre Meinung und ihr Wille gehört und berücksichtigt werden, wie im Artikel 12 der UN-Kinderrechtskonvention 1989 festgelegt wurde.

Partizipationsthemen sind Selbstbestimmung und Mitbestimmung. Die Selbstbestimmung bedeutet, dass jeder Mensch selbst darüber entscheiden darf, wie er leben möchte. Das Recht, selbst über sein Leben zu bestimmen, ist ein Menschenrecht. Selbstbestimmungsrechte sichern Kinder zu, über sie ganz persönlich betreffende Dinge selbst entscheiden zu können. Im täglichen Kontakt mit den Kindern bedeutet dies für uns, eine konsequente Orientierung an den Bedürfnissen und Interessen des einzelnen Kindes zu haben.

Mitbestimmung beschreibt ein Beteiligungsrecht, dass Kinder tatsächlich in Entscheidungen einbezieht und ihnen das Gefühl des Dazugehörens und der Mitverantwortung vermittelt. In unserer Einrichtung zeigt sich dies, indem sich unser Handeln an den Bedürfnissen der Kinder orientiert, wir ihnen einen Rahmen und Sicherheit geben und wir ihnen entsprechende Angebote und Anreize anbieten. So können die Kinder ihre Selbstbildung entfalten und leben. Damit machen sie die Erfahrung auf ihre Umwelt einzuwirken und aktiv daran teilzuhaben.

Die Kinder haben das Recht, ihre Meinung zu vertreten und als Individuum wahrgenommen und respektiert zu werden. In unserer Arbeit geben wir den Kindern täglich die Möglichkeit mitzuentscheiden und den Tag nach den eigenen Bedürfnissen mitzugestalten. Im Kindergarten wird hierfür vor allem der Morgenkreis genutzt, in welchem die Kinderkonferenz zum Einsatz kommt. Die Kinder haben in diesem Zug die Möglichkeit gemeinsam abzustimmen und ihre Meinung zu äußern.

Des Weiteren ist es uns wichtig, dass die Kinder ihre Grenzen kennen lernen und diese einfordern dürfen. Wir unterstützen die Kinder darin, ihre Meinung zu äußern und zeigen ihnen, wie wichtig es ist die Grenzen des Anderen zu respektieren. Im Freispiel haben die Kinder die Möglichkeit, sich selbst auszuprobieren, die anderen Kinder kennen zu lernen und sich mit ihnen auseinanderzusetzen. Hierbei stehen wir den Kindern als Unterstützung zur Seite.

Uns ist es sehr wichtig, dass alle Kinder gerecht und ihrem individuellen Entwicklungsstand entsprechend behandelt werden. Die Kinder bekommen unser Handeln erklärt, sodass sie es verstehen können.

Die Förderung von Partizipation ist ein wichtiger Schlüssel im Bildungsprozess. Ein Beteiligt-Sein an Lernprozessen ist eine wesentliche Voraussetzung für den Lernenden.

Wenn Kinder zunehmend erleben, dass auf ihre Äußerungen und Bedürfnisse eingegangen wird, erleben sie, dass sie mitentscheiden. Sie wachsen in das System der Mitbestimmung hinein und sind früh bereit, sich für sich selbst und für andere einzusetzen. Sie erleben wie sie selbstwirksam sein können und entwickeln zunehmend Vertrauen in ihre eigenen Fähigkeiten.

### 10.2. Zusammenarbeit mit Eltern

# Erziehungspartnerschaft

Eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen den Eltern/Erziehungsberechtigten und den pädagogischen Fachkräften ist die Basis für die familienergänzende Erziehungsarbeit. Gemeinsam wollen wir die besten Grundlagen schaffen, sodass sich das Kind zu einem selbstbewussten, eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Individuum entwickeln kann. Gleichzeitig gilt es, einen gemeinsamen Korridor für die individuelle Erziehung ab zu stimmen. Dabei haben wir das Wohl des Kindes im Blick und reagieren immer individuell auf die Bedürfnisse des Kindes.

Hierbei spielt der Informationsaustausch zwischen Fachkraft und Eltern/Erziehungsberechtigten eine prägnante Rolle. Im Fokus stehen die täglichen Übergabegespräche beim Bringen und Abholen.

Gerade bei der Eingewöhnung ist die enge und zuverlässige Zusammenarbeit zwischen der Einrichtung und der Familie von zentraler Bedeutung. Aus diesem Grund bereiten wir jene Phase entsprechend vor, tauschen uns mit den Eltern/Erziehungsberechtigten regelmäßig aus.

Des Weiteren werden mindestens jährlich und bei Bedarf Entwicklungsgespräche geführt. Auch in unserer täglichen Arbeit und den Kindergartenalltag beziehen wir die Eltern in Form von Teilnahme an Angeboten z.B. Vorstellen des Berufes oder Besuche der Eltern am Arbeitsplatz, Begleitung an Ausflügen, gemeinsames Backen mit den Kinder mit ein.

### Elternmitwirkung

Der Elternbeirat, der zu Beginn des Kindergartenjahres gewählt wird, ist Ansprechpartner für die Eltern, Fachkräfte und den Träger der Einrichtung. Er unterstützt den Austausch zwischen den Fachkräften der Einrichtung und den Eltern. Zu seinen Aufgabenbereichen gehören das Anhören und Beraten über Wünsche der Eltern sowie das Weitergeben dieser an die Leitung, Unterstützung bei Sponsoring, die Mitwirkung bei Feierlichkeiten und Aktivitäten. Zudem ist der Elternbeirat Wegbegleiter des pädagogischen Teams und gibt den Fachkräften Feedback hinsichtlich der Bedürfnisse und Zufriedenheit der Eltern. Dies fördert die Zusammenarbeit zwischen Eltern und Fachkräften.

Jährlich findet eine Befragung der Eltern in Form eines anonymen Fragebogens statt. Ihre Zufriedenheit soll im Fokus stehen. Gemeinsam mit dem Elternbeirat wird dieser Fragebogen ausgewertet. Über mögliche Veränderungen wird gemeinsam mit beiden Parteien beraten.

### Transparenz in der Zusammenarbeit mit Eltern

Es ist uns wichtig, dass die Eltern so viel wie möglich über den Tag ihres Kindes und über unsere Arbeit mit den Kindern erfahren. Neben den täglichen Übergabegesprächen haben wir in unserer Einrichtung verschiedene Möglichkeiten eingerichtet, wie sich die Eltern zusätzlich Informationen einholen können. Hierzu gehören z.B. die Aushänge am Informationsbrett, die Fotowände zu einzelnen Aktionen, Aushänge über laufende Projekte und deren Ergebnisse oder die Portfolio-Ordner.

Zudem bieten wir einmal im Jahr einen Elternabend an. Hier wird aus dem letzten Kindergartenjahr berichtet und ein Ausblick auf das kommende Jahr gegeben.

## 10.3. Beschwerdemanagement

Wir bieten verschiedene Arten des Beschwerdemanagements an, um eine vertrauensvolle Zusammenarbeit von Pädagog\*innen, Eltern und Kindern zu gewährleisten.

Beschwerden der Kinder nehmen wir sehr ernst und suchen einfühlsam nach Lösungen, um ihr Wohlbefinden zu sichern. Dabei kann es sich um ausgesprochene Beschwerden handeln oder um nonverbale Ausdrücke des Unwohlseins durch Mimik und Körpersprache.

Bei Elterngesprächen mit der Bezugserzieherin oder/und der Leitung oder an Elternabenden haben die Eltern die die Möglichkeit, eventuelle Beschwerden anzusprechen. Darüber hinaus besteht selbstverständlich im akuten Einzelfall jederzeit die Möglichkeit zur Rücksprache.

Der Elternbeirat stellt einen niedrigschwelligen Ansprechpartner für die Eltern dar und vermittelt bei Bedarf zwischen den Betreffenden.

Regelmäßig geben wir einen Elternfragebogen aus, in dem Eltern ihre Anregungen, Beschwerden sowie auch Lob angeben können.

# 10.4. Umgang mit dem Schutzauftrag

Das Wohl des Kindes steht bei uns an oberster Stelle. Durch regelmäßige Weiterbildungen jeder\*jede Pädagoge\*in zum Thema Schutzauftrag, Verfahren zum Umgang mit Kindeswohlgefährdung nach § 8a des SGB VIII, stellen wir dieses Thema stets in einen besonderen Focus, um Gefährdungssituationen rechtzeitig erkennen zu können.

Bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung erfolgt die Einschätzung des Gefährdungsrisikos in Zusammenarbeit mit dem Träger, mehreren Fachkräften und einer "insoweit erfahrenen Fachkraft" (§ 8a Abs. 4 SGB VIII). Hierbei wird unter anderem die KiWo-Skala verwendet. Auch die Erziehungsberechtigten des Kindes und ggf. das Kind selbst werden für die Einschätzung des Gefährdungsrisikos hinzugezogen, sofern der Schutz des Kindes dadurch nicht gefährdet ist.

Durch interne und externe Beratungsgespräche sowie das Anbieten von Hilfen wird versucht, die Gefährdung abzuwenden. Das Jugendamt und ggf Polizei wird über die Gefährdungseinschätzung und die Bemühungen zur Gefährdungsabwendung informiert, sofern die betroffenen Personen die Hilfe nicht oder nicht im erforderlichen Umfang in Anspruch nehmen oder die Hilfe nicht ausreicht. Ein gemeinsames Gespräch mit allen Beteiligten soll den Betroffenen Transparenz ermöglichen. Unser Kinderschutzkonzept ist vollumfänglich implementiert und findet seine Anwendung.

# 11. Kooperation und Öffentlichkeitsarbeit

# 11.1. Zusammenarbeit mit anderen Institutionen

Die Zusammenarbeit der Einrichtung mit anderen Einrichtungen spielt für den Erfolg von Erziehungs- und Bildungsprozessen eine wichtige Rolle.

Um den Kindern den Übergang in die Grundschule zu erleichtern, arbeiten wir mit den ortsansässigen Grundschulen zusammen. Die Kooperationsarbeit von Kindergarten und Grundschule beginnt bereits ein Jahr vor Schuleintritt. Während dieses Jahres finden diverse pädagogische Angebote für die Schulanfänger\*innen statt, welche von Kooperationslehrkräften der Grundschule und Pädagog\*innen des Kindergartens gemeinsam



entwickelt und durchgeführt werden. Dadurch wird den Kindern ein Besuch der zukünftigen Schule und des Unterrichts ermöglicht. Auf Wunsch der Eltern gibt es zudem die Möglichkeit, Beratungsgespräche mit der pädagogischen Fachkraft und der Kooperationsfachkraft in Anspruch zu nehmen.

Des Weiteren stehen dem Team der Einrichtung im Bedarfsfall verschiedene psychologische Beratungsstellen beratend zur Seite. Auf diese Weise lässt sich, auf Wunsch auch für die Eltern, schnell ein unterstützender Kontakt zu einer Fachkraft herstellen.

Durch einen engen Kontakt zum Jugendamt und dem sozialen Dienst der Region Heidelberg ist es möglich, Problemsituationen gemeinsam einzuschätzen und so Präventions- und Unterstützungsarbeit auch für die Eltern leisten zu können. Dies geschieht selbstverständlich in einem anonymen Rahmen.

Sollte bei einzelnen Kindern ein spezieller Förderbedarf bestehen, sprechen wir uns, das Einverständnis der Eltern vorausgesetzt, gerne mit den entsprechenden Fachkräften ab. Dies ermöglicht uns gezielte Fördermaßnahmen bei uns in der Einrichtung aufzugreifen.

### 11.2. Öffentlichkeitsarbeit

Regelmäßige Öffentlichkeitsarbeit gibt Interessierten die Möglichkeit, sich über den AWO Kindergarten im Schulzentrum zu informieren. Erste Informationen finden sich auf der Homepage der AWO Rhein-Neckar (www.awo-rhein-neckar.de).

Auch die Besichtigungstermine bieten Gelegenheit, die Einrichtung und das Team kennen zu lernen und sich über die pädagogische Arbeit zu informieren.

# 12. Qualitätsentwicklung und -sicherung

Für die Arbeit mit Kindern ist es uns sehr wichtig, uns ständig weiter zu entwickeln. Wir prüfen und reflektieren unsere Arbeit regelmäßig darauf, welche Veränderungen oder Anpassungen notwendig sind. Der Bearbeitungsprozess ist sehr bedeutend, um Klarheit über Zielsetzung, erforderliche Strukturen und Umsetzung der Prozesse zu erhalten. Daher befinden wir uns ständig im Austausch und suchen gemeinsamen nach Lösungen. Im Vordergrund steht dabei immer das Wohl des Kindes.

Grundlage hierfür ist nicht nur eine entsprechende, regelmäßige Reflexion im Team der jeweiligen KiTa sondern auch der Erfahrungsaustausch bzw. die gegenseitige Supervision im Team aller AWO-Kita-Leitungen und die Unterstützung und Begleitung durch die Funktion der pädagogischen Leitung unserer Kitas.

Durch regelmäßige, individuelle Weiterbildung oder gemeinsame Fortbildung unseres pädagogischen Personals stellen wir eine Fachkenntnis auf der Höhe der Zeit sicher.

## 12.1. Orientierungsqualität

Unsere Konzeption dient uns als Orientierungsrahmen, verdeutlicht unsere Prinzipien und ist immer in Entwicklung. Uns ist es wichtig, unsere Arbeit, insbesondere den pädagogischen Umgang mit den Kindern, regelmäßig zu reflektieren, zu hinterfragen sowie an veränderte



Gegebenheiten und wissenschaftliche Erkenntnisse anzupassen und neu zu überarbeiten. Die Konzeption bietet den Eltern Orientierung und gibt einen Einblick in die Arbeit in unserer Einrichtung. Deshalb stellen wir den Eltern und allen Interessierten die Konzeption digital (auf individuellen Wunsch auch in der Druckversion) zur Verfügung.

Darüber hinaus tragen die regelmäßigen Möglichkeiten zur Supervision und Fortbildung der Pädagog\*innen zu einer guten Qualität der Betreuungsarbeit wesentlich bei.

Einmal im Jahr finden ausführliche Mitarbeitergespräche zwischen Leitung und Pädagog\*innen statt. Darin wird die Arbeit im vergangenen Jahr reflektiert, gemeinsame Zielvereinbarungen getroffen und Fortbildungswünsche und -bedarfe herausgearbeitet. Nach einem halben Jahr finden kurze Mitarbeitergespräche zur Überprüfung der gesetzten Zielvereinbarungen statt.

Auch innerhalb der Gruppen werden Mitarbeitergespräche zur gegenseitigen Reflexion und Anleitung geführt.

## 12.2. Strukturqualität

Zu einer guten Strukturqualität gehören u.a. die Rahmenbedingungen bzgl. des Betreuungsschlüssels, der Gruppengröße sowie ihre Zusammensetzung. So ist es für uns z.B. selbstverständlich, dass eine Gruppe auch bei personellen Engpässen nicht von einer Fachkraft alleine betreut werden kann. In der Hauptbetreuungszeit sind mindestens zwei Fachkräfte für die Kinder zuständig. Sollte dies durch Personalausfall kurzzeitig nicht erfüllt werden können, legen wir großen Wert darauf Vertretungskräfte, wie zum Beispiel Fachkräfte aus den anderen Gruppen, Springkräfte oder auch ehemalige Mitarbeiter\*innen, einzusetzen. Diese sind den Kindern in der Regel bereits bekannt und sind nach unserer Ansicht in vollem Umfang in der Lage, die Mitverantwortung für die Kinder in dieser Situation zu tragen.

Unser Fachpersonal verfügt über spezifische Kenntnisse bezüglich der von uns betreuten Altersgruppen, wie auch über unterschiedliche Ausbildungen und Qualifikationen, wodurch unsere Arbeit profitiert. Regelmäßige Besuche interner oder externer Fort- und Weiterbildungen dienen der weiteren Qualifikation.

Die Verfügungszeiten für die Fachkräfte, sowie die gewährte Leitungsfreistellung werden dazu genutzt, die Organisation der Arbeit aus dem Gruppengeschehen auszulagern. Diese Zeiten werden sowohl für die Zusammenarbeit mit den Eltern/Erziehungsberechtigten, als auch für Vor- und Nachbereitungen genutzt. Auch die regelmäßigen Teamsitzungen fallen in diese Zeiten und ermöglichen so eine intensive und qualitativ hochwertige Zusammenarbeit.

An gemeinsamen Planungstagen bearbeitet das Team aktuelle Thematiken der Einrichtung und setzt sich Ziele für das kommende Jahr.

Zu einer guten Struktur zählen auch die räumlichen Voraussetzungen. Daher sind unsere Außen- und Innenräume in Größe und Ausstattung an die Bedürfnisse der Altersgruppe angepasst. Wir legen Wert auf eine kindgerechte und persönliche Raumgestaltung, in der die Kinder sich und ihre individuelle Persönlichkeit ausleben und sich entsprechend wohlfühlen und weiterentwickeln können.

### 12.3. Prozessqualität

Unsere Arbeit ist ständig im Prozess. Es ist uns wichtig, unseren Umgang mit anderen Menschen täglich zu reflektieren und zu optimieren. Dazu dienen auch die regelmäßigen Gespräche zwischen Mitarbeitenden und Leitung statt.



Unsere Strukturen im Tagesablauf dienen dazu, den Kindern eine Orientierung und somit Sicherheit zu bieten.

Einen wichtigen Teil unserer Arbeit mit Kindern nimmt die sensible Eingewöhnung ein. Sie ist notwendig, damit die Kinder sich bei uns wohlfühlen und entfalten können. Dieser Prozess funktioniert nur durch eine gute Zusammenarbeit mit den Eltern und durch gewisse Strukturen. Die Räumlichkeiten bieten den Kindern ebenfalls Schutz und Sicherheit vor Gefahren und Möglichkeiten die Persönlichkeit zu entfalten.

Beobachtungen finden regelmäßig statt und werden sehr individuell gestaltet. Sie dienen uns als Vorbereitung für Elterngespräche und als Orientierung und Dokumentation für Entwicklungsstände.

All unsere Prozesse können dennoch nur funktionieren, wenn wir mit den Eltern/Erziehungsberechtigten und im Team eng zusammenarbeiten.

Um einen Einblick darüber zu bekommen, wie unsere Arbeit von den Eltern bewertet wird, geben wir in regelmäßigen Abständen einen Elternfragebogen heraus.

Zu unserer Prozessqualität trägt auch die Kooperation mit verschiedenen Institutionen wie Grundschulen, psychologischen Beratungsstellen und verschiedenen städtischen Einrichtungen (z.B. Bücherei, Musikschule) bei.



# Kalkulation KiTa Weinheim Joh.Seb.Bach Schule

lst

	IST Einnahmen	Ausgaben	Vermerke
Finanzierungsplan	Januar bis De	•	Vermence
		Januar bis bezennber	
Einnahmen	1.158.613,31 €		
Gemeindezuschuss (4210)	958.613,31 €		
Elternbeiträge (4076)	200.000,00€		169.167,06
Gesamtaufwand		1.127.780,37 €	710.501,63
Personalkosten		923.200,35 €	
Sachkosten		130.800,00 €	
Miete		0,00€	
Nebenkosten		28.000,00€	
Entsorgung/Reinigung		42.000,00€	
Instandhaltung/Anschaffungen		10.000,00€	
Hausmeistertätigkeiten		8.000,00€	
Abschreibungen		0,00€	
Fortbildung/Fachliteratur		8.000,00€	
Betreuung (Bastelmaterial und Spiele)		9.000,00€	
Veranstaltungen		4.800,00€	
Pflege und Hygiene		6.000,00€	
Lebensmittel (Snackgeld)		6.000,00€	
Öffentlichkeitsarbeit		2.500,00€	
Telefon/Porto/Fahrkosten/versicherungen/Beiträge		6.500,00 €	
Allg. Verwaltungskosten	bei pauschal 7%	73.780,02 €	

Personalkostenaufstellung:	
Leitung	70.053,63 €
Gruppenleitung (inkl. Stellv. Leitung)	281.928,47 €
Fachkraft	420.071,62 €
Fachkräfte in Aushilfe bei Krankheit oder Vertretung	15.315,49 €
päd Fachbereichsleitung	11.465,76 €
Anerkenungspraktikantin	60.804,96 €
FSJ/BFD	19.968,00 €
Hauswirtschaft	43.592,40 €
Summe Personalkosten	923.200,35 €

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH | Haidelweg 46 | 81241 München

Amt für Bildung und Sport Dürrestraße 2

69469 Weinheim

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH Haidelweg 46 81241 München

München, den 15.09.2021

Interessenbekundung für die Trägerschaft der Kindertagesstätte an der ehemaligen Johann-Sebastian-**Bachschule** 

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns, uns mit diesem Schreiben für den Betrieb der geplanten Kita in Weinheim an der ehemaligen Johann-Sebastian-Bachschule zu bewerben. Wir sind davon überzeugt, mit unserem inklusiven und nachhaltigen Kita-Konzept die Betreuungslandschaft der Stadt Weinheim um eine zukunftsfähige Kita zu erweitern, die Vielfalt der Bildungslandschaft zu fördern und ein vertrauensvoller Partner der Stadt für eine generationsgerechte und umweltschonende Wirtschaftsweise zu sein. Wir sind bereits in der Region mit zwei Kindertagesstätten vertreten und planen, unser Engagement in den nächsten Jahren in der Umgebung weiter auszubauen.

# Allgemeine Angaben zum Träger

Die Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH ist stolz darauf, Teil der führenden nordeuropäischen Bildungsgruppe AcadeMedia zu sein, die den Bildungssektor in Skandinavien seit über 100 Jahren mitgestaltet. Die Academedia GmbH ist alleinige Gesellschafterin der Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH. Innerhalb der AcadeMedia Gruppe werden verschiedene pädagogische Konzepte angeboten, die regional abhängig in den Kindertagesstätten umgesetzt werden. Das Unternehmen AcadeMedia GmbH bekennt sich aus persönlicher Überzeugung und gesellschaftlicher Notwendigkeit zum Prinzip der Nachhaltigkeit als Teil unserer Unternehmensphilosophie, der alle Firmenbereiche durchdringt. Es ist unser Selbstverständnis als Dienstleister im sozialen Bereich, einen bewussten und ethisch vorbildlichen Umgang mit unseren Ressourcen vorzuleben. Integrierte Corporate Social Responsibility bedeutet für uns, dass sämtliche Prozesse sozial und ökonomisch verträglich sind.

Mit Espira erweitern wir seit 2018 die Bildungslandschaft in Süddeutschland um ein weltoffenes Kita-Konzept skandinavischen Ursprungs. Wir betreiben bereits sieben Espira Kitas in Bayern sowie drei in Baden-Württemberg. Unsere Espira Kitas in Baden-Württemberg werden durch unsere erfahrene Sozialpädagogin, Frau Monika Schwab, in der Funktion als Regionalleitung betreut. Gemeinsam mit unseren einer in Baden-Württemberg ansässigen Fachberatung und Qualitätsmanagement sichert und entwickelt sie das pädagogische Angebotsprofil weiter und berät den Träger in allen alltagsrelevanten Fragen. Das pädagogische Konzept richtet sich nach dem situationsorientierten Ansatz und ist abgestimmt auf den Orientierungsplans für Bildung und Erziehung

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH | Sitz der Gesellschaft: München, AG München | HRB 174184 Stadtsparkasse München | IBAN: DE91 7015 0000 1005 2867 43 | BIC: SSKMDEMMXXX

academedia.de | <u>|okl-kinderbetreuung.de</u> | <u>stepke-kitas.de</u> | <u>kita-luna.de</u> | <u>espira-kinderbetreuung.de</u>

1

Baden-Württemberg. Für unsere Kitas in Baden-Württemberg streben wir die Anerkennung als Träger der freien Jugendhilfe nach § 75 SGB VIII an. Hierzu stehen wir bereits im Austausch mit dem KVJS.

Während unsere Kitas große Selbstständigkeit und Handlungsfreiheit bei der Gestaltung und Entwicklung der pädagogischen Arbeit genießen, dient AcadeMedia als zuverlässiger Garant für übergeordnete Aufgaben. Alle unsere Kitas werden durch professionelle Verwaltungsabteilungen unterstützt. So können sich die Fachkräfte vor Ort auf ihren Kita-Alltag und die pädagogische Arbeit fokussieren. Unser Team der Elternbetreuung arbeitet eng mit den Leitungen vor Ort zusammen und koordiniert die Kommunikation mit den Eltern und mit der Stadt. Darüber hinaus sorgt ein professionelles Personal-Recruiting für die passende Besetzung der Stellen.

Unser markenübergreifendes Qualitätsmanagement und Prozessevaluationen sind wesentliche Garanten für die Verbesserung unserer pädagogischen und strukturellen Qualität und stehen für den hohen pädagogischen Anspruch der AcadeMedia. Dazu gehören ein Fachberatungsteam, das regelmäßig die Kitas vor Ort berät; ein Beschwerdemanagement für Eltern und Mitarbeiter\*innen durch jährlich stattfindende Befragungen; Weiterbildungsmöglichkeiten und konzeptionelle Weiterentwicklung zu Schwerpunktthemen wie z.B. Natur, Inklusion, Umwelt, Demokratiebildung; ein Personalentwicklungskonzept sowie Nachwuchsförderung. Alle QM-Prozesse und Dokumente sind digital hinterlegt.

### 2. Angaben zu Organisation und Betrieb der Einrichtung

Wir planen die Kita in Weinheim zum neuen Kita-Jahr 2022/23 zu eröffnen. Alle Planungen werden wir in enger Abstimmung mit der Stadt Weinheim durchführen. Hierzu greifen wir auf etablierte Prozesse und ein eingespieltes Team zurück, dass von der Regionalleitung gesteuert wird. So erarbeiten wir angelehnt an die gebäudespezifischen Bedingungen ein Raum- und Ausstattungskonzept für die Kita. Fünf Monate vor Eröffnung starten wir mit einem professionellen Recruiting, sodass wir ausreichend Zeit haben, ein gut funktionierendes Team zusammenzustellen. Wo immer möglich, stellen wir zuerst die Kita-Leitung ein, damit diese in das Zusammenstellen des Teams involviert werden kann. Hier versuchen wir - wenn möglich - eine Fachkraft aus der Region zu gewinnen, die das Umfeld mit seinen Herausforderungen bereits kennt. Um einen möglichst harmonischen und bedürfnisgerechten Übergang in die Kita zu ermöglichen, legen wir Wert darauf, dass sich das pädagogische Team nach Möglichkeit bereits im Vorfeld kennenlernt und aufeinander einspielen kann. Daher planen wir grundsätzlich eine pädagogische Einführungswoche vor Ort, bei der sich die Teammitglieder näher kennenlernen und gemeinsam die Gruppenräume einrichten können. Zudem begleiten wir unsere Führungskräfte durch einen engmaschigen und durchdachten Onboarding-Prozess bei ihren organisatorischen, strukturellen, inhaltlichen, pädagogischen und konzeptionellen Aufgabengebieten. Jede Neueröffnung wird intensiv durch die pädagogische Regionalleitung und das Fachberatungsteam sowie unsere Elternbetreuung begleitet. Je nach Bedarf der Familien starten wir im September mit mindestens drei Gruppen und bauen die restlichen Gruppen bis Ende 2022 schrittweise auf. Die Kinder werden angelehnt an das Münchner und Berliner Modell eingewöhnt.

Auch legen wir großen Wert darauf, uns den unmittelbaren Anwohnern der neuen Kita vorzustellen und so gegebenenfalls bestehenden Befürchtungen entgegenzuwirken. So weist bei uns ein Bauzaunbanner stets auf die bevorstehende Eröffnung unserer Kitas hin. Die Kita-Leitung stellt sich den unmittelbaren Nachbarn persönlich vor. Darüber hinaus organisieren wir einen Tag der offenen Tür sowie weitere Angebote für Eltern und Familien.

Bei den Öffnungszeiten richten wir uns nach den Vorgaben der Stadt Weinheim. Diese sind für die Ganztagsbetreuung von Montag bis Freitag jeweils von 7:15 - 17:00 Uhr. Die Verlängerte Öffnungszeit gilt von 7:30 - 14:00 Uhr. Wir planen mit 26 Schließtagen pro Jahr, die eng mit allen Beteiligten im Vorfeld

Bei der Gestaltung unseres **Tagesablaufes** achten wir darauf, dass alle Kinder entsprechend ihrem Alter, ihrer Bedürfnisse und ihres Entwicklungsstandes viel Zeit haben, ihre verschiedenen Bedürfnisse auszuleben und abwechslungsreiche Erfahrungen zu machen. Unser Tagesablauf hat einen klaren Rahmen, der trotz allem viel Raum für eine individuelle Ausgestaltung zulässt (siehe hierzu auch Darstellung im Anhang):

- Ankommen: persönliche Begrüßung; Übergabegespräche
- Gemeinsamer Morgenkreis in den Neben- und Gruppenräumen
- Freispiel und Beziehungszeit: freies Spielen, Forschen und Entdecken, frei wählbare integrierte Spielund Lernangebote, Nutzung der Spielbereiche, der Werkstatt, den MZW-Räumen und des Außengeländes, den Gruppen- und Nebenräumen
- Pädagogisch begleitetes freies Frühstück in Klein- und Großgruppen
- Gezielte Angebote: für die Gesamtgruppe oder aufgeteilt nach Alters- und Entwicklungsstufe in allen Räumen und im Außengelände; Projektarbeit
- Gemeinsames bedarfsgerecht gestaltetes Mittagessen
- Achtsame Pflege, Zähneputzen in den Kinderbädern in Kleingruppen
- Ruhephase zum Schlafen, Kuscheln und Entspannen mit individuell gestalteten Ruheräumen
- Pädagogisch begleitete gleitende Brotzeit
- Freispiel und Beziehungszeit: Weiterführung begonnener Arbeiten
- Nachmittagssnacks in den Gruppenräumen
- Der Tag klingt aus: Gespräche, ruhiges Spielen, zur Ruhe kommen in den Gruppenräumen
- Gestaffelte Abholzeiten; Übergabegespräche

Kinder gestalten ihren Alltag bei Espira **aktiv und autonom** mit. Daher ist ein großer Anteil der Räume drinnen wie draußen bei der Neueröffnung eines Standortes vorbereitet, jedoch noch nicht fertig ausgestaltet, sondern wächst im Laufe der Zeit, proprozessorientiert unter Beteiligung von allen Akteuren, weiter. Wir arbeiten mit einem sogenannten teiloffenen Konzept. So werden wir Räume schaffen, in denen die Kinder altersübergreifend zusammenkommen können. Während der Freispielzeit können Räume von Kindern aus allen Gruppen gemeinsam genutzt werden. Durch diese teilweise Öffnung haben die Kinder auch die Möglichkeit, außerhalb des geschützten Raumes im Gruppenzimmer selbstbestimmt zu spielen und zu lernen. Alle Kinder sind andererseits in ihren festen **Stammgruppen** beheimatet. Die Kinder haben jeweils ihr festes Gruppenzimmer mit ihren festen Bezugspädagog\*innen. Dadurch schaffen wir einen Raum, der ihnen Sicherheit und Orientierung bietet und eine Atmosphäre des Wohlfühlens und der Geborgenheit schafft.

Vor Beginn der Eröffnung erstellen wir mit der Hausleitung ein Hauskonzept, in welcher Form die unmittelbare Umgebung und der Sozialraum in den Kita-Alltag eingebunden werden können, wie beispielsweise die Stadtbibliothek, Polizei und Feuerwehr, lokale Märkte, Spielplätze, andere Kitas/Schulen etc. Ein besonderes Augenmerk werden wir daher auf eine entsprechende Verkehrserziehung legen, um die Kinder an den städtischen Verkehr zu gewöhnen und einen verantwortungsvollen Umgang zu erlernen. Stadtteilerkundungen ermöglichen schon unseren Jüngsten auf Entdeckungstour zu gehen. Dabei achten wir gerade für sie auf die Beschaffenheit der Wege, mögliche Hindernisse wie große Kreuzungen, hohe Verkehrsdichte etc. und suchen Grünflächen, interessante Spielplätze und Naturräume. Auf diese Weise werden Kinder als Experten ihrer Lebenswelt wahrgenommen.

3

Die unmittelbare Umgebung der Kita bietet den Kindern an Projekttagen und Ausflügen die Möglichkeit, ihre Umwelt zu erforschen und kennen zu lernen, den Lebensraum der Tierwelt und Pflanzen zu schützen und zu bewahren. Dies vermitteln die Fachkräfte unter anderem anhand von Regeln im Umgang mit Tieren und Pflanzen sowie durch Achtsamkeit und Wertschätzung der Umwelt. Die lebendige Beziehung zu tierischen und pflanzlichen Lebewesen und der verantwortungsvolle Umgang mit der Natur wächst mit jedem noch so kleinen selbst erlebten Naturereignis im nahen Umkreis der Kita. Die emotionale Beziehung zur Natur, den Tieren und den Pflanzen im Außengelände, der näheren Umgebung und im Naturschutzgebiet erleichtert den Kindern den Zugang zu ökologischen Themen und fördert einen bewussten Umgang mit den ökologischen Ressourcen unserer Erde.

Wir streben den Betrieb für mindestens zehn Jahre an. Im Falle einer **Abwicklung** ist es für uns von oberster Priorität, den Beschäftigten eine Weiterbeschäftigung anbieten zu können. Wir planen neue Einrichtungen in Mannheim und Heidelberg, zu denen die Beschäftigten wechseln können. Ebenso wäre vorstellbar, mit anderen Trägern vor Ort zusammenzuarbeiten und die Beschäftigten weiterzuvermitteln. Auch werden wir – sobald sich ein Schließzeitpunkt in Abstimmung mit der Stadt Weinheim abzeichnet – in eine eng abgestimmte Kommunikation gehen und alle Beteiligten rechtzeitig informieren. Vorstellbar wäre auf der Grundlage einer entsprechenden Bedarfsplanung die Anmietung einer neuen Immobilie, um die Fortführung der Kita zu gewährleisten sowie die Aufnahme von Kindern, die nach wie vor betreut werden sollen, in umliegenden Kitas.

Wir erklären uns ferner bereit:

- 1. eng mit der Stadt Weinheim zusammenzuarbeiten und insbesondere Berichtsplichten einzuhalten,
- 2. am zentralen Vormerkverfahren zur Platzvergabe in Weinheim zu beteiligten,
- 3. Kinder aus Weinheim vorrangig in die Einrichtung aufzunehmen.

### 3. Angaben zum Pädagogischen Konzept

Unter dem Motto "Für einen fantastischen Start ins Leben" orientiert sich die Pädagogik unserer Kitas an der Rahmenkonzeption der Espira Kinderbetreuung. Wir legen großen Wert auf Mitwirkung, Gestaltung, Naturbegegnungen und einen bewegungsreichen Alltag. Mit unseren Einrichtungen möchten wir ein familienfreundliches, alltags- und kultursensibles Konzept implementieren, das die Gleichwertigkeit der Geschlechter, die Entwicklung und Vermittlung demokratischer Werte sowie den Respekt gegenüber jedem einzelnen Menschen und der Umwelt in den Fokus stellt. Zudem möchten wir zu einer Bildung für nachhaltige Entwicklung beitragen, die sowohl Kinder als auch Pädagog\*innen dabei begleitet, nachhaltig zu denken und zu handeln. Unterstützt werden unsere Einrichtungen dabei durch unterschiedliche Projektansätze wie den "Ökokids", "Eine Welt-Kita: fair und global" und "Fit4FutureKita", einem Projekt der Cleven-Stiftung und DAK. Schwerpunkte darin sind ein nachhaltiger, ressourcenschonender und achtsamer Umgang mit der Umwelt, der Natur, der Gemeinschaft und sich selbst. Wir sind der festen Überzeugung, dass der in der Kindheit erlernte Umgang mit Ressourcen zukünftige Handeln beeinflusst und in die Familien strahlt. Ebenso stehen bei uns die Bereiche Bewegung, Ernährung, Brain Fitness und Verhältnisprävention im Mittelpunkt.

Unsere Vision ist es, den uns anvertrauten Kindern bestmögliche Startchancen für ein glückliches und selbstbestimmtes Leben zu geben. Der Name 'Espira', hergeleitet aus den Wörtern 'Spire' (übersetzt aus dem Norwegischen 'Keim/Sprössling'), 'Spirit' und 'Inspiration', beinhaltet unser Ziel, die Entwicklung aller Kinder von Anfang an liebevoll zu begleiten. In unseren Einrichtungen heißen wir alle Kinder und Familien herzlich willkommen und bieten ihnen Chancengleichheit, Bildung und gesicherte Qualität, unabhängig von individuellen Merkmalen wie Geschlecht, sozialer Zugehörigkeit, ökonomischen Voraussetzungen, Herkunft, Sprache, Religion oder besonderem Förderbedarf.

4

Unsere Rahmenkonzeption dient maßgeblich der Transparenz, Qualitätssicherung, Reflexion und Weiterentwicklung. Gleichzeitig gibt sie Pädagog\*innen und Führungskräften in unseren Unternehmen Orientierung und allen Interessierten einen transparenten Einblick in unsere Arbeit. Die kindlichen Bedürfnisse nach Bildung, sozialer Einbindung, Anerkennung, Zuwendung, Natur und ausgewogener Ernährung stehen über alle Entwicklungsbereiche hinweg im Mittelpunkt unserer Pädagogik. Wir achten auf eine alters-, geschlechts- und entwicklungsgemischte Heterogenität, wobei wir jegliche Vielfalt als Chance und Bereicherung ansehen. Oberstes Entscheidungskriterium all unserer Handlungen ist das Wohl der Kinder. Dem liegt als Leitgedanke zugrunde, dass jedes Kind das Recht auf Förderung seiner Entwicklung und auf Erziehung zu einer eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeit hat (§1 Abs.1 SGB VIII).

Espira arbeitet in Baden-Württemberg nach dem Orientierungsplan Baden-Württemberg, in dem die Bildungs- und Erziehungsziele in den verschiedenen Bildungsbereichen festgelegt wurden. Für die einzelnen Bildungsbereiche sind Ziele vorgegeben, die in unsere tägliche pädagogische Arbeit einfließen.

Bildungs- und Entwicklungsfeld Körper: Bewegungs- und Wahrnehmungsschulung sind Grundlagen für Denken und Verstehen. Deshalb bieten wir in unserem Tagesablauf vielfältige Gelegenheiten, in denen Kinder durch lustvolles Bewegen lernen, ihren Körper wahrzunehmen. Täglich können sich die Kinder in der Bewegungswerkstatt oder im Freien sportlich betätigen. Sei es auf der großen Matte, an Kletterbaustellen, mit dem Ball oder mit Fahrzeugen. Darüber hinaus bieten wir eine Vielzahl von Kreis- und Bewegungsspielen sowie die Möglichkeit der Ausdrucksform durch Rollen- und Theaterspiele. Tänze, spielerische Entspannungsübungen und andere künstlerische Ausdrucksmittel geben dabei wichtige Impulse bei der Entwicklung eines positiven Körpergefühls.

Bildungs- und Entwicklungsfeld Sprache: Sprache ist eine der Schlüsselqualifikationen, die für ein selbständiges Leben, für den schulischen und beruflichen Lebensweg unerlässlich sind. Sprache im Alltag bedeutet für uns: Kommunikationsfreude zu zeigen, aufmerksam zuzuhören, andere in Ruhe aussprechen zu lassen, Blickkontakt beim Sprechen aufzunehmen und ausreichende Sprechanlässe zu schaffen. Zu einer alltagsintegrierten Sprachförderung zählen bei Espira insbesondere Kinderkonferenzen, Morgenkreise und Gesprächs- und Leseecken sowie ein bewusster Medieneinsatz. Gemäß den Vorgaben der Bundesländer nutzen wir bei Bedarf die verschiedenen Sprachförderprogramme (wie z.B. "SPATZ" oder "Vorkurs Deutsch").

Bildungs- und Entwicklungsfeld Sinne: Durch Sehen, Beobachten, Hören, Fühlen, Tasten, Riechen und Schmecken erforschen und entdecken die Kinder ihre Umwelt und "begreifen" sie im wörtlichen Sinn. Um Erfahrungen sammeln zu können, können Kinder bei uns unmittelbare sinnliche Erfahrungen machen, die nachhaltiger wirken als jede Belehrung und Ermahnung. Da darf ebenso vorsichtig eine Distel berührt, wie mit einem geeigneten Messer geschnitten oder geschnitzt werden. Im ganzen Haus sind vielfältige Materialien vorhanden, die es möglich machen, Fragen und Aufgaben handelnd und experimentierend nachzugehen. Das Material ist übersichtlich und für Kinder griffbereit platziert und bei der Auswahl achten wir darauf nur solche Dinge zu verwenden, die Kinder langfristig faszinieren.

Bildungs- und Entwicklungsfeld Gefühl und Mitgefühl: Erst wenn sich die Kinder ihrer Gefühle bewusst sind und sie akzeptieren und annehmen, können sie auch die Gefühle anderer verstehen. Dieses Bewusstsein wird bei einem Kind erst langsam entwickelt. Regeln im Kitaalltag, die für das Zusammenleben unentbehrlich sind und dieses Bewusstsein fördern, werden mit den Kindern gemeinsam erarbeitet, erprobt und gelebt. Im Umgang miteinander machen Kinder die Erfahrung von Freude und Glück, aber auch von Trauer, Enttäuschung und Frustration. So entwickeln sie ein Bewusstsein für eigene Emotionen. Im Morgen- und Gesprächskreisen regen wir Kinder an, über ihr Befinden zu sprechen und über freudige oder traurige Erlebnisse zu berichten.

Bildungs- und Entwicklungsfeld Denken: Alle Kinder versuchen, ihre Welt zu begreifen. Sie sind neugierig, stellen Fragen und lernen mit all ihren Sinnen. In unserem Alltag schaffen wir für unsere Kinder Gelegenheiten: über Zusammenhänge in ihrer Umgebung nachdenken zu können, ihre eigenen Schlüsse zu ziehen, auf die Suche nach Antworten zu gehen, sich Fragen zu stellen und zu experimentieren. In der Auseinandersetzung mit sich und anderen geben sie ihren Gedanken, Vorstellungen, Träumen und Wünschen einen ästhetisch-künstlerischen Ausdruck und eine für sie tiefe Bedeutung. Drinnen wie draußen haben die Kinder Gelegenheit zu experimentieren und eigene mathematische und technische Ideen zu verfolgen.

Bildungs- und Entwicklungsfeld Sinn, Werte, Religion: Unser Anliegen ist es, den Weg des Kindes zu einer stimmigen, lebensbejahenden Persönlichkeit zu begleiten und zu fördern. Werte unserer christlich geprägten Kultur, ethische Werte, Achtsamkeit mit uns selbst, unseren Mitmenschen und der Natur gilt es für uns, kindgerecht zu vermitteln. Im Kitaalltag bedeutet das: Geborgenheit erfahren und sich mit seinen Schwächen und Stärken angenommen zu fühlen, Toleranz und Respekt gegenüber anderen zu entwickeln und zu bewahren, Fähigkeiten zur Bewältigung von Schwierigkeiten zu erwerben, Achtung vor jeglichem Leben zu erfahren, Verantwortung zu übernehmen und für die Gemeinschaft einzustehen, sich als wichtigen Teil der Gemeinschaft zu sehen, Sozialkompetenzen wie z.B. Solidarität erlernen, Schwächeren zu helfen.

Ein wesentlicher Bestandteil unserer pädagogischen Arbeit ist die gezielte und regelmäßige Beobachtung, Dokumentation und Evaluation. Das Team beobachtet, dokumentiert und evaluiert im Rahmen des Alltags und in gezielten Settings den individuellen Entwicklungsstand, seine Lernwege und Fortschritte und die Interaktionsqualität von Kindern. Systematisches und kontinuierliches Beobachten, kompetente schriftliche Dokumentation, kollegiale Beratung im Team und regelmäßige und aussagekräftige Elterngespräche zum individuellen Entwicklungsstand des einzelnen Kindes gehören zu unserem pädagogischen Selbstverständnis.

Espira ist stark mit der Natur verbunden, denn für das gesunde Heranwachsen von Kindern hat das Erleben von Natur eine elementare Bedeutung. In Bezug auf unsere skandinavischen Wurzeln nimmt daher die tägliche Bewegungsfreiheit mit hohem Outdooranteil einen hohen Stellenwert ein. Unser Außengelände ist ein eigenständiger Bildungsbereich und Funktionsraum. In unseren Gärten soll schon den Kleinsten ein Bezug zur Natur vermittelt und Gelegenheit zum Klettern, Toben und Turnen geboten werden. Wir verwenden naturbelassene, unbehandelte Materialien und verzichten weitestgehend auf Kunststoffe. Wir verfolgen einen regionalen Ansatz und eine nachhaltige Gestaltung des Kita-Alltags. Wir nutzen Energie bewusst. Wir sensibilisieren im schonenden Umgang mit Ressourcen und führen im Kita-Alltag Projekte zur Umwelt- und Nachhaltigkeitsbildung durch (z.B. "ein Tag ohne Strom", "Energiefahrrad" und "Sonne als Energiequelle").

Gerade in den wärmeren Monaten spielt sich das Kitaleben überwiegend draußen ab, aber auch Regenwetter und der Winter bieten den Kindern, ausgestattet in witterungsgerechter Kleidung, viele Erlebnisräume. Naturnahe Gestaltung bedeutet **direktes Erleben von Pflanzen- und Tierwel**t sowie die Auseinandersetzung mit den Elementen Erde, Wasser, Feuer und Luft in ihren unterschiedlichsten Erscheinungsformen. Gemeinsam mit unserem pädagogischen Team, den Familien und unter der aktiven Einbindung des Sozialraums schaffen wir so – in und mit unserer Kita – "Räume", die für Kinder ihr Umfeld erfahrbar machen und ihnen so die Möglichkeit geben, sich behutsam Schritt für Schritt immer selbständiger in der Welt zu bewegen. Unsere durchdacht gestalteten Innen- und Außenräume fördern bei Kindern Eigenaktivität, Orientierung, Kommunikation, soziales Zusammenleben und ästhetisches Empfinden, regen elementare Bewegungsformen an und bieten Rückzugsmöglichkeiten zum Entspannen und Erholen.

Espira richtet seine Angebote, sowohl in den pädagogischen Inhalten als auch in der organisatorischen Ausgestaltung stets an den Bedürfnissen und damit den Lebenswelten und Sozialräumen der Kinder und ihrer Familien aus. Von großer Bedeutung ist die Erschließung des sozialen Umfelds durch Kooperation mit

wichtigen Partnern (Gesundheitsamt, Jugendamt, Beratungsstellen und therapeutische Einrichtungen, Frühförderung, Kinderschutzeinrichtungen, Ärztinnen und Ärzte etc.), da Bildung nur im Kontext gesehen werden kann. Um frühe Förderung und frühkindliche Bildung gezielt zu unterstützen, entwickeln wir verstärkt Aktivitäten, die den Sozialraum als Handlungsraum unserer Familien stark einbezieht. Mit der systematischen Öffnung in den Sozialraum erwerben unsere Pädagog\*innen zusätzliches Verständnis und Gespür für die Lebensrealität der Eltern und Kinder und können darauf aufbauend passende Ansätze und Angebote entwickeln, z.B. im sprachlichen, musikalischen und kulinarischen Bereich, bei Festen und Feiern oder individuell durch besondere Hilfsangeboten.

Um unseren Kindern den Übergang vom Kindergarten zur Grundschule zu erleichtern, findet zwischen beiden Institutionen eine regelmäßige Kooperation statt. Wir bieten unseren Kindern mit regelmäßigen Besuchen in der Schule und auch in den benachbarten Kindergärten die Möglichkeit, sich vor der Einschulung bereits kennenzulernen.

Als Träger von Kindertagesstätten haben wir zu gewährleisten, dass wir ein sicherer Ort sind, an dem sich Kinder wohl fühlen und sich bestmöglich entwickeln können. Darüber hinaus sind wir als Einrichtung der Kinder- und Jugendhilfe dazu verpflichtet, den Schutzauftrag zu erfüllen, der Kinder davor bewahren soll, durch Missbrauch elterlicher Rechte oder Vernachlässigung, Schaden zu nehmen, und kooperativ mit den Jugendämtern zusammen zu arbeiten. Unsere Pädagoglinnen sind für alle Kinder verlässliche Ansprechpartner\*innen, die Sicherheit, Zuwendung, Orientierung und Geborgenheit im Alltag vermitteln. Sollten Pädagog\*innen innerhalb unserer Einrichtung Anhaltspunkte für die Gefährdung des Kindeswohls wahrnehmen, folgen sie den Verfahrensanweisungen entsprechend unserem Schutzkonzept. Alle Mitarbeiter\*innen werden in der Handhabung von Gefährdungsfällen fortlaufend geschult und für das Thema sensibilisiert.

Unser **Schutzkonzept** soll das Recht auf eine gewaltfreie Umgebung in dem institutionellen, geschützten Rahmen unserer Kitas für alle Kinder, die sie besuchen, sicherstellen. Alle Mitarbeiter\*innen unseres Unternehmens tragen dazu bei, diese Atmosphäre herzustellen. Bei der Gewinnung von Fachkräften achten wir darauf, die grundsätzliche Haltung des Trägers und zum Schutzkonzept zu verdeutlichen und gleichzeitig die Bewerber\*innen nach der eigenen Haltung zu diesen Themen zu befragen. Die Führungsteams in unseren Kitas spielen beim Thema Kinderschutz eine zentrale Rolle. Ihr Führungsverhalten entscheidet, ob und wie wirksam sich die Maßnahmen eines Schutzkonzeptes positiv in einer Einrichtung entfalten. In unserem Verfahrensablauf bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung sind Informationen und Beratungsmöglichkeiten sowie eine aktuelle Übersicht zur Vorgehensweise mit konkretem Ansprechpartner\*innen aufgeführt. Dieser Verfahrensablauf bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung liegt in jedem unserer Einrichtungen aus. In unseren Kindertagesstätten arbeiten wir mit einem einrichtungs- und arbeitsfeldspezifischen Verhaltenskodex, der in unseren Kita-Teams mit Hilfe einer sog. Verhaltensampel erarbeitet wird. Ähnliche Ziele werden mit der Selbstverpflichtungserklärung verfolgt, in der sich Mitarbeiter\*innen durch Unterschrift zur Einhaltung verpflichten, die Kinderrechte und den Kinderschutz aktiv umzusetzen.

Auch die Entscheidung für eine systematische Beteiligung von Kindern an Entscheidungen stärkt deren Position und verringert das Machtgefälle zwischen Erwachsenen und Kindern. Daher sind eine aktive Beteiligung und Teilhabe im pädagogischen Alltag eine der wichtigsten Aufgaben in unseren Einrichtungen. Partizipation ist kein separates Entwicklungsfeld, sondern grundlegend in allen Themenbereichen präsent. Im Alltag bedeutet dies, dass wir die Kinder ihrer Entwicklung angemessen und entsprechend bei Entscheidungen, die sie selbst und die Gemeinschaft betreffen, miteinbeziehen und auf ihre Signale und Ausdrucksformen achten. Beteiligung bedeutet für uns, dass Kinder mitreden, mitbestimmen und mitentscheiden können, bei Dingen oder Ereignissen, die das gemeinsame Leben in der Einrichtung betreffen. Sich für ihre Ideen zu interessieren, ihnen aktiv zuzuhören und sie zu ermutigen, ihre Sicht

7

darzustellen – diese pädagogische Haltung wird durch jede einzelne Fachkraft und das gesamte Team vertreten.

Damit Kinder Gelegenheit haben, ihre Grundrechte einzufordern, haben wir ein entwicklungsentsprechendes **Beschwerdemanagement** eingerichtet. Jedes Kind hat die Möglichkeit, sich bei seinen Bezugspersonen und der Einrichtungsleitung auf seine Weise zu äußern. In den regelmäßig stattfindenden Gesprächsrunden haben Kinder die Gelegenheit, über Handpuppen und Sorgenfresser ihre Probleme darzustellen. Zudem regen die Pädagog\*innen die Meinungsbildung der Kinder an und geben ihnen z.B. in Morgenkreisen und Kinderkonferenzen einen Ausdrucksrahmen. Weitere fest integrierte informelle und formelle Settings bieten Raum und Zeit, ihre Belange, Wünsche und Ärgernisse zu formulieren. Dabei nehmen wir jedes Kind ernst und bestärken es darin, uns seine Wahrnehmungen mitzuteilen. Daraus resultiert die Entwicklung von Sprachfähigkeit und eines eigenen Standpunktes auch und gerade bei schwierigen Themen.

Gerade in der Eingewöhnung ist es uns ein zentrales Anliegen, den Prozess des Übergangs für das Kind und die Eltern so angenehm und stressfrei wie möglich zu gestalten. Dabei orientieren wir uns am Berliner Eingewöhnungsmodell, das wir individuell mit den Eltern besprechen und auf die familiäre Situation anpassen. Wichtig ist uns dabei eine langsame und schrittweise Auseinandersetzung mit der neuen Situation, bei der Vertrauen aufgebaut und alle Akteure auf ihre Weise aktiv beteiligt sind. Die Förderung regelmäßiger Eltern-Kind-Aktivitäten und weiterer Bildungs- und Beratungsangebote sehen wir ebenso als zentrale Aufgabe und vertrauensbildende Maßnahme an.

Eltern persönlich zu erreichen, ist uns sehr wichtig. Gerade neuen Familien, insbesondere den fremdsprachigen, fehlt oft die Kenntnis über wichtige Anlaufstellen und Kontaktadressen. Wir bieten ihnen unterstützend Flyer und Pinnwände mit Hinweisen an, gehen proaktiv auf sie zu und stehen mit Rat zur Seite, wenn sie ihn brauchen. Zudem ist jede Einrichtung mit einer kleinen "Mehrsprachenbibliothek" ausgestattet, in der Bücher vorhanden sind, die von unseren Familien ausgeliehen werden können. Weitere Möglichkeiten, um eine von Vertrauen geprägte Beziehung aufzubauen und sich gut kennenzulernen, sind Aufnahme-, Austausch- und Entwicklungsgespräche, offene Elterncafés, Feste und gemeinsame Projekte. All diese Gelegenheiten nutzen wir, um uns mit Familien über ihre speziellen Hintergründe, Erwartungen und Bedürfnisse – aber auch unserer Einrichtung – ausführlich auszutauschen, unterschiedliche Erziehungs- und Bildungsvorstellungen zu thematisieren und ein gemeinsames, auf gegenseitigem Respekt beruhendes Verständnis zu entwickeln. Ebenfalls arbeiten wir mit Institutionen, die sowohl präventiv als auch im konkreten Bedarfsfall Eltern wohnortnah in Fragen der Erziehung sowie bei belastenden Lebenssituationen unterstützen. Dazu nehmen wir an entsprechenden Netzwerk-Treffen und Arbeitskreisen teil und etablieren den Kontakt zu Institutionen und Vereinen.

Bei Espira treffen verschiedene gesellschaftliche Gruppen und Nationalitäten aufeinander. Wir legen daher in unserer frühkindlichen Erziehung und Bildung besonderen Wert auf das Hinführen von gelebter Toleranz, Solidarität, Verantwortungsbereitschaft, Selbständigkeit und Lernfreude. In kaum einer anderen Phase des Lebens treffen Menschen so selbstverständlich mit verschiedenen sozialen und kulturellen Hintergründen und Entwicklungsgraden als Gemeinschaft aufeinander. Im Alltag unserer Kitas werden Kulturen und Lebensweisen erfahrbar. Diese Erfahrung führt zur Sensibilisierung gegenüber anderem, macht neugierig und erhöht die Offenheit.

Espira identifiziert sich vollumfänglich mit dem Grundprinzip der UN-Kinderrechtskonvention, nach der alle Kinder gleiche Rechte auf barriere- und diskriminierungsfreien Zugang zu Bildung, Fürsorge, Förderung, Beteiligung haben. Den Anforderungen, die nötig sind, um ein Kind mit Behinderungen in die Kita zu integrieren, werden wir gerecht. Je nach Bedarf werden räumliche sowie fachliche Ergänzungen vorgenommen. Ferner gibt es verschiedene Integrationshilfen für Kinder. Zudem ist es für uns ein

selbstverständliches Ziel, die **soziale und kulturelle Inklusion** zu fördern. Wann immer dies unsere eigenen Ressourcen überschreitet, beziehen wir entsprechende Spezialisten mit ein. Nach Klärung aller Aspekte, die bei einer Integration zu berücksichtigen sind, ist es in unseren Kitas zu jeder Zeit möglich, Kinder mit besonderen Bedürfnissen aufzunehmen. Wir stehen dem Thema "Inklusion" sehr offen gegenüber und besitzen Erfahrungen bei der Begleitung von Kindern mit körperlicher, geistiger und emotionaler Behinderung.

Darüber hinaus legen wir Wert auf eine **geschlechtssensible Pädagogik**. Um Kindern das Erforschen ihrer Unterschiedlichkeit und ihrer verschiedenen Geschlechterbilder zu erleichtern, greifen wir ihre Fragen auf und betrachten, hinterfragen und behandeln sie gemeinsam mit ihnen z.B. in Kinderkonferenzen, Philosophierrunden und dem täglichen vertrauensvollen persönlichen Austausch. Jedes Kind hat bei uns einen Anspruch auf freie Entfaltungsmöglichkeiten, vielfältige Rollenbilder und die Entwicklung eines geschlechtlichen Selbstbildes. Da in unseren Teams in der Regel der Anteil weiblicher Mitglieder stark überwiegt, versuchen wir durch gezielte Personalwerbeaktivitäten, besonders männliche Bewerber anzusprechen. Auch durch die gezielte Gewinnung männlicher Praktikanten sowie die Einbindung von Vätern z.B. bei Ausflügen, Festen und Projekten versuchen wir, diesem Ungleichgewicht entgegenzuwirken.

Durch sich verändernde Familienstrukturen verbringen Kinder heute viel mehr Zeit in der Lebenswelt Kita als noch vor einigen Jahren und Jahrzehnten. Gesundheitsbewusstes Verhalten im Kindesalter wird dort maßgeblich beeinflusst. Die Kita für die Förderung der Gesundheit der Kinder zu nutzen, ist daher eine für uns bedeutende gesellschaftliche Aufgabe. Ausreichende und vielseitige Bewegung und eine ausgewogene Ernährung sind für die gesunde körperliche und geistige Entwicklung der Kinder unverzichtbar.

Dort, wo eigenes Kochen in unseren Kitas nicht möglich ist, greifen wir auf einen Caterer zurück, der DGEzertifizierte Speisepläne für alle Altersgruppen und Bedarfe anbietet, auf religiöse und gesundheitliche Belange eingeht, ausschließlich Rohware verwertet und überwiegend saisonale, regionale und Produkte in Bioqualität verarbeitet. Die Mahlzeiten werden vom in Heidelberg-Wilhelmsfeld ansässigen Caterer "Kidsmeal" geliefert. Kidsmeal ist ein in der Metropolregion Rhein-Neckar anerkannter und erfolgreicher Anbieter für Catering im Kindergarten-, Schul- und Hortbereich. Besonderen Wert legen wir in der Kooperation mit dem Anbieter auf die Verwendung von saisonalen und regionalen Produkten mit einem hohen BIO-Anteil. Die Planung des Speiseplans und die Zubereitung der Speisen erfolgen nach den Richtlinien und Empfehlungen der Deutschen Gesellschaft für Ernährung.

Für unsere Kitas liegt ein an den aktuellen Regelungen angepasstes **Hygiene- und Sicherheitskonzept** vor, auf dessen Grundlage wir in der Corona-Pandemie zusätzliche Bestimmungen schnell umsetzen konnten. Unser Hygienekonzept umfasst alle Abläufe, Räumlichkeiten und Funktionsbereiche unserer Einrichtungen. Alle Gruppenräume sind in der Regel mit einem CO2-Messgerät sowie einem Luftraumreinigungsgerät ausgestattet.

#### 4. Angaben zum Personal

Unsere Einrichtung wird von einer freigestellten Einrichtungsleitung geführt. Unterstützt wird sie durch eine\*n Stellvertreter\*in, die in der Regel ebenfalls vom festen Gruppendienst freigestellt ist und neben ihren Leitungsaufgaben als hausübergreifende Springerin in den Gruppen fungiert. Auf diese Weise ist sowohl der fachliche Austausch, die Überprüfung der pädagogischen Qualität als auch die fachliche Beratung und Begleitung des Teams gewährleistet.

Jede Gruppe wird durch eine/n staatlich anerkannte/n Erzieher\*in oder einen Pädagog\*in mit Hochschulabschluss geleitet. Hinzu kommen weitere Teammitglieder in Voll- und Teilzeit (anerkannte Fachoder Ergänzungskräfte). Um Ausfälle zu kompensieren, verfügt Espira neben seinem von der Gruppenarbeit

freigestellten Führungsteam häufig auch über gruppenübergreifende **Springerkräfte** in Voll- oder Teilzeit. Espira ist ein Ausbildungsbetrieb für staatlich anerkannte Erzieher\*innen und Kinderpfleger\*innen und ermöglicht auch Schülern und Studenten, Pflicht- bzw. Orientierungspraktika bei uns abzuleisten.

Die Bezahlung erfolgt angelehnt an die Entgelttabelle TVöD-SuE. Das gesamte Fachpersonal in den Kitas profitiert vom Weiterbildungsprogramm des **AcadeMedia Campus**. Dort bieten wir zielgruppenspezifische Weiterbildungen an. In unseren speziell auf die KiTa-Praxis abgestimmten Seminaren und Workshops erhält unser Personal fruchtbare Impulse für die Beziehungs- und Bildungsbegleitung von Kindern. Durch kollegiale Fallberatung und moderierte Reflexion stärken und erweitern sie ihre pädagogischen und persönlichen Kompetenzen. Sowohl die laufenden Fortbildungen als auch die für das kommende Kita-Jahr werden mittlerweile auch digital umgesetzt.

Bei unserem Personalkonzept orientieren wir uns an dem angegebene **Mindestpersonalschlüssel** in der KiTaVO. Diese ist abhängig von der Öffnungszeit der jeweiligen Gruppe und der jeweiligen Hauptbetreuungsund der Randzeit. Der tatsächliche Mindestpersonalbedarf der Gruppen einer Einrichtung ergibt sich aus den in der Berechnungshilfe des KVJS ausgeführten Stellenschlüsseln pro Stunde und Tag, multipliziert mit der angebotenen Öffnungszeit. Um Ausfallzeiten auszugleichen, rechnen wir mit dem Mindestpersonalschlüssel plus einem 10%-igen Personalüberhang.

Unsere Regionalleitung wird durch eine Fachberatung in Baden-Württemberg unterstützt. Gemeinsam steuern sie alle Aktivitäten von Heidelberg aus. Unsere Fachberatung ist u.a. für die nachfolgend aufgeführten Aktivitäten verantwortlich:

- fachliche, entwicklungs- und organisationsbezogene Begleitung der Teams
- Unterstützung und Begleitung von Qualitätsentwicklungsprozessen und der Erarbeitung von Leitzielen und Qualitätsstandards
- Einarbeitung, Qualifizierung und Professionalisierung des p\u00e4dagogischen Personals
- Kommunikations- und Konfliktberatung unseres p\u00e4dagogischen Personals der Einrichtungen
- Beratung und Unterstützung bei der Förderung von Kindern mit Besonderheiten in der Entwicklung

## 5. Angaben zu Finanzen / Wirtschaftlichkeit

Im Anhang finden Sie eine detaillierte Kostenkalkulation mit allen Ausgaben, die für den Betrieb der Kindertagesstätte und die Betreuung der Kinder erforderlich sind. Eingeflossen sind unsere bisherigen Erfahrungen unserer Kitas in Baden-Württemberg. Die Elterngebühren werden an die städtischen Gebühren angelehnt. Bei den Personalkosten haben wir Durchschnittswerte verwendet. Die tatsächlichen Kosten sind u.a. von der Eingruppierung des Personals aufgrund ihrer jeweiligen Erfahrung abhängig. Bei der Berechnung haben wir eine Auslastung von 95% zugrunde gelegt.

Wir hoffen, mit dieser Darstellung unser Konzept ausreichend beschrieben zu haben. Bei weiteren Fragen stehe ich Ihnen jederzeit gerne zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

Lea Fröhlich

Business Development Manager | Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH

lea.froehlich@academedia.de Telefon: + 49 (0)151 / 720 593 98

# Referenzliste Espira Kinderbetreuung





Bayern						
Standort	Krippe	KiGa	Eröffnung			
Espira Feldmoching	2 (24)	2 (50)	Jan 2020			
Espira Forstenned	4 (48)	0	Feb 2012			
Espira Harlaching	3 (38)	0	Nov 2020			
Espira Moosach	3 (36)	2 (50)	Jun 2021			
Espira Remersdorf	3 (36)	3 (75)	Feb 2020			
Espira Sendling	1 (12)	2 (50)	Sep 2019			
Espira Solln	2 (24)	2 (50)	Nov 2021			

Baden-Württemberg					
Heidelberg	4 (40)	4 (80)	Aug 2019		
Karlsbad	3 (30)	2 (40)	Sep 2019		
Mannheim Franklin	1 (10)	2 (40)	Mai 2020		

Academedia



12

## Anlage 3: Exemplarischer Tagesablauf

# **Exemplarischer Tagesablauf**

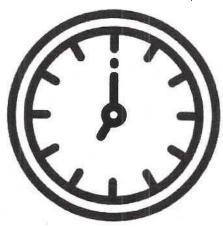


11:00 – 12:00/12:30 Mahlzeit Wir lassen es uns gemeinsam schmecken

12:00 - 14:00 Ruhephase / Schlafenszeit

9:00 - 11:30 Spiel / Forscher& Entdeckerzeit

7:30 - 9:00 Gleitende Bringnd Frühstückszeit



14:00 - 14:30 Gleitende Brotzeit

14:30 – 16.30 Spiel / Forscher& Entdeckerzeit

Ab 15:00 Gleitende Abholzeiten

Espira – Für einen fantastischen Start ins Leben

Anlage 4: Kontaktpersonen & Ansprechpartner



Dr. Kurt Berlin, Geschäftsführer



Johannes Nagel, Geschäftsführer



Monika Schwab, COO Espira Baden-Württemberg



Lea Fröhlich, Business Development Manager

14

## Anlage 5

ERKLÄRUNG zur NICHTANWENDUNG der "Scientology" Technologie nach L. Ron Hubbard

Wir versichern, dass unser Unternehmen nicht nach der Technologie von L. Ron Hubbard (Scientology Technologie) geführt wird, weder Mitarbeiter\*innen noch die Geschäftsleitung Kurse und Seminare nach der Technologie von L. Ron Hubbard besuchen und die Geschäftsleitung die Technologie von L. Ron Hubbard zur Durchführung von Schulungsseminaren und Beratungsaufträgen ablehnt.

(Ort/Datum)

(Firmenstempel)

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH

Espira und Joki Kinderhetreuung GmbH Haidelweg 46 | 8124 | München

info@joki-kinderhetrapideភូ ១e www.joki-kinderbetreuung.de









Abbildung 1: Gruppenraum I



Abbildung 2: Gruppenraum 2





Abbildung 3: Spielmaterial bei Espira



Abbildung 4: Bewegungsraum

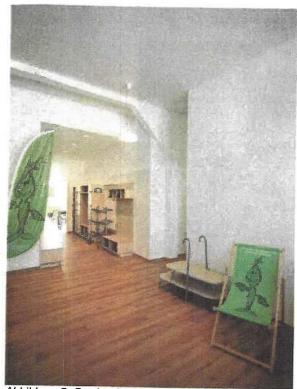


Abbildung 5: Garderobe

Anlage 7: Nachhaltigkeitskonzept bei Espira und beispielhafte Projekte





Anlage 8: Logo Personal recruiting und Bauzaunbanner







# Pädagogisches Konzept

**Espira Kinderbetreuung** 

"Für einen fantastischen Start ins Leben"

Träger

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH Stand 12/2019



## Inhalt

1.	Einleitung	3
	1.1 Vorstellung als Träger	3
	1.2 Unsere Vision	4
	1.3 Unser Bild vom Kind	4
2.	Der Pädagogischer Rahmen	5
	2.1 Das pädagogische Konzept	5
	2.2 Selbständigkeit und Partizipation	6
	2.3 Bildungsbereiche und Activity Cards	7
	2.4 Sprachkompetenz	9
	2.5 Eingewöhnung und Übergänge	9
	2.6 Kindeswohl und -würde	11
	2.7 Sexualpädagogik, Sauberkeitserziehung und Suchtprävention	11
	2.8 Inklusion	12
	2.9 Vorgehen bei Kindeswohlgefährdung	12
	2.10 Sozialraumorientierung	13
3.	Gesundheitsförderung	14
	3.1 Bewegung und Rückzug im Alltag	14
	3.2 Ernährungskonzept	14
	3.3 Sicherheit- und Hygienemanagement	15
4.	Rahmenbedingungen	16
	4.1 Unsere Einrichtungen	16
	4.2 Unsere Teams	16
	4.3 Gruppengröße/-besetzung	17
	4.4 Betreuungszeiten	17
	4.5 Öffnungs-/Schließtage	17
5.	Erziehungspartnerschaft mit den Eltern, Familien und dem Elternbeirat	17
6.	Kinderschutz und Beschwerderecht	18
7.	Kinderschutz gemäß § 45 SGB III	20
8.	Ein Tag bei Espira	22
9.	Bildungs- und Entwicklungsdokumentation	2
10.	Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung	22
11.	Nachwort	23



## Einleitung

## 1.1 Vorstellung als Träger

Die Rahmenkonzeption der Espira Kinderbetreuung stellt die verbindlichen Grundlagen und Richtlinien für die pädagogische Arbeit unserer Kindertagesstätten und Häuser für Kinder dar. Sie beschreibt unser Profil und bietet den Orientierungsrahmen für alle Espira Kindertageseinrichtungen in Bayern und Baden Württemberg.

Unsere Rahmenkonzeption dient maßgeblich der Transparenz, Qualitätssicherung, Reflexion und Weiterentwicklung. Gleichzeitig gibt sie Pädagogen<sup>1</sup> und Führungskräften in unseren Unternehmen Orientierung und allen Interessierten einen transparenten Einblick in unsere Arbeit.

Leitend bei der Erarbeitung war vor allem die Frage, was uns in der vielfältigen Trägerlandschaft besonders auszeichnet. Insofern ist die Rahmenkonzeption eine ausgewählte Schwerpunktsetzung auf die Themen, die uns besonders wichtig sind. Sie ist wie die Hauskonzeptionen als kontinuierlicher Weiterentwicklungsprozess angelegt. Die Rahmenkonzeption ist eingebunden in stadt-, landes- und bundesweite Entwicklungsprozesse von Kindertageseinrichtungen und bildet eine Grundlage für die Fachplanung und unsere pädagogische Ausrichtung als Träger.

Unsere Kindertageseinrichtungen sind familienergänzende und -unterstützende Einrichtungen und in verschiedenen Landes- und Bundesgesetzen verankert:

Das Bundesgesetz SGB VIII (Sozialgesetzbuch Achtes Buch, Kinder- und Jugendhilfe) benennt im § 22 zur Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen (...), die Erziehung, Bildung und Betreuung des Kindes und bezieht sich auf die soziale, emotionale, körperliche und geistige Entwicklung des Kindes. § 22a Abs. 3 SGB VIII betont explizit, dass das Angebot sich pädagogisch und organisatorisch an den Bedürfnissen der Kinder und ihrer Familien orientieren soll.

Das Bayerische Kinderbildungs- und -betreuungsgesetz (BayKiBiG) und seine Ausführungsverordnungen (AV-BayKiBiG) beschreiben das Ziel, die Kinder in ihrer Entwicklung zu eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeiten zu unterstützen. Es gilt, individuelle Lernprozesse zu initiieren, zu begleiten und zu strukturieren unter Berücksichtigung der kindlichen Lebenswelt. Das pädagogische Personal und die Eltern gestalten die Basis für eine vertrauensvolle und partnerschaftliche Kooperation.

Das pädagogische Fundament bildet dabei der **Bayerische Bildungs- und Erziehungsplan**, der Bildung als sozialen, interaktiven und kommunikativen Prozess versteht, in dem das Kind mit seinen Stärken im Mittelpunkt steht.

Darüber hinaus finden sich in der **UN-Kinderrechtskonvention** von 1989 und der Ratifizierung der **UN-Behindertenrechtskonvention** von 2009 vor allem das Recht auf Bildung von Anfang an und das Recht auf umfassende Mitsprache und Mitgestaltung.

Im Hinblick auf die Sicherung des Kindeswohls sind SGB VIII, § 8a und das Gesetz zur Kooperation und Information im Kinderschutz anzuwenden. Dazu arbeiten die städtischen Kindertageseinrichtungen auch mit den Sozialdiensten eng zusammen.

Darüber hinaus gelten für alle bayrischen Kindertageseinrichtungen in städtischer Betriebsträgerschaft die aktuellen Satzungen über den Besuch der Kinderkrippen, Häuser für Kinder und Kindergärten der Landeshauptstadt München (Kindertageseinrichtungssatzung) sowie die Gebührensatzung

Die Espira Kinderbetreuung ist die deutsche Tochter eines skandinavischen Trägers, der von Kitas über Schulen bis zur Erwachsenenbildung in der gesamten Bildungskette tätig ist. Mit Espira erweitern wir seit 2018 die vielfältige Bildungslandschaft in Süddeutschland um ein Kita-Konzept skandinavischen Ursprungs, mit dem wir einen weiteren

.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> In unserer Rahmenkonzeption wird aus Gründen der besseren Lesbarkeit das generische Maskulinum verwendet. Weibliche und anderweitige Geschlechteridentitäten werden dabei ausdrücklich mitgemeint, soweit es für die Aussage erforderlich ist.



en, toleranten, weltoffenen und inklusiven Gesellschaft leisten möchten. Unser Rahmenkonzept stellt sowohl die Grundlagen und Prinzipien unserer pädagogischen Arbeit als auch die Rahmenbedingungen und Prozessabläufe in den Espira Kindertagesstätten vor.

Die kindlichen Bedürfnisse nach u.a. Bildung, sozialer Einbindung, Anerkennung, Zuwendung, Natur und ausgewogener Ernährung stehen über alle Entwicklungsbereiche hinweg im Mittelpunkt unserer Pädagogik. Wir achten auf eine alters-, geschlechts- und entwicklungsgemischte Heterogenität, wobei wir jegliche – kulturelle wie auch entwicklungsspezifische – Vielfalt als Chance und Bereicherung ansehen.

Oberstes Entscheidungskriterium all unserer Handlungen ist das Wohl der Kinder. Dem liegt als Leitgedanke zugrunde, dass jedes Kind das Recht auf Förderung seiner Entwicklung und auf Erziehung zu einer eigenverantwortlichen und gemeinschaftsfähigen Persönlichkeit (§1 Abs.1 SGB VIII) hat.

#### 1.2 Unsere Vision

Unsere Vision ist es, den uns anvertrauten Kindern bestmögliche Startchancen für ein glückliches und selbstbestimmtes Leben zu geben. Der Name 'Espira', hergeleitet aus den Wörtern 'Spire' (übersetzt aus dem Norwegischen 'Keim/Sprössling'), 'Spirit' und 'Inspiration', beinhaltet unser Ziel, die Entwicklung aller Kinder von Anfang an liebevoll zu begleiten, um ihnen 'einen fantastischen Start ins Leben' zu ermöglichen. In unseren Einrichtungen heißen wir alle Kinder und Familien herzlich willkommen und bieten ihnen Chancengleichheit, Bildung und gesicherte Qualität, unabhängig von individuellen Merkmalen wie Geschlecht, sozialer Zugehörigkeit, ökonomischen Voraussetzungen, Herkunft, Sprache, Religion oder besonderem Förderbedarf.

Ausgangspunkt unseres Handelns ist der Respekt vor der Persönlichkeit eines jeden Menschen. Indem wir uns Kindern aufmerksam, verlässlich und liebevoll zuwenden und sie jeden Tag aufs Neue in ihrer Entwicklung ermutigen, schaffen wir die Basis für ein starkes Selbstvertrauen in sich und die Welt.

Wir verstehen unsere Kitas als Orte.

- an denen Kinder sich wohlfühlen und den sicheren, geborgenen Rahmen vorfinden, den ihr Lebensalter zwischen 0-6 Jahren erfordert.
- an denen Kinder ernst genommen werden und ihnen mit Achtung, Respekt und Wertschätzung begegnet
- an denen alle partizipieren, die an der Erziehung, Bildung und Betreuung eines Kindes beteiligt und einer ganzheitlichen Entwicklung dienlich sind.
- die Familien in den Mittelpunkt stellen und sowohl Unterstützung für den Familien- und Berufsalltag bieten, als auch Bildungsorte sein können.
- an denen Kinder alltags- und naturnah ihren eigenen Fragen und Antworten nachgehen können, um ihre Potenziale zu entfalten

#### 1.3 Unser Bild vom Kind

Kinder sind die aktiven Gestalter ihrer Entwicklung. Sie sind neugierig, aufmerksam, interessiert, motiviert und verspüren einen starken Wissensdrang. Sie gehen mit Leidenschaft den Dingen auf den Grund und verknüpfen dazu selbsttätig gemachte Erfahrungen und Handlungsweisen mit bereits vorhandenen Kenntnissen.

Unserer Grundüberzeugung folgend, dass jedes Kind großartige Entwicklungsmöglichkeiten in sich trägt, sind wir uns der Verantwortung bewusst, dass unser Vorbild, unser Umgang miteinander und unsere Haltung einen großen Einfluss darauf haben, in wie weit sich ein Kind als akzeptiert, selbstbestimmt, forschend und lernend wahrnehmen kann

Die individuellen Fähigkeiten, Eigenschaften und Begabungen, die Kinder mitbringen, schätzen wir und unterstützen



- und Bildungsprozesse zu sein. Wir sind der Überzeugung, dass Kinder für ihre Entwicklung keine überfordernden Stimulationen und starren Lernprogramme benötigen, sondern motivierte, authentische und verlässliche Bezugspersonen, vielfältige Alltags- und Naturerfahrungen sowie kreative Bewegungs- und Spielmöglichkeiten.

In der praktischen Umsetzung bedeutet das:

- Zusammenleben in Stammgruppen sowohl mit einem projektübergreifenden Ansatz, als auch in Formen
  offener Arbeit. Kinder erfahren so Sicherheit und Zugehörigkeit und können verlässliche Beziehungen aufbauen und Lern- und Entwicklungsanforderungen auf ihre eigene Art und Weise gestalten.
- gruppenübergreifende Angebote und Projekte, die am individuellen Entwicklungsstand eines jeden Kindes ansetzen.
- eine reflektierte, pädagogische und dem Kind zugewandte Grundhaltung.
- gelebte Erziehungspartnerschaft, die Angebote für Eltern vorhält und sie aktiv am Bildungsprozess ihrer Kinder beteiligt.

## Der P\u00e4dagogischer Rahmen

### 2.1 Das pädagogische Konzept

Die Espira Einrichtungen arbeiten nach der vorliegenden Rahmenkonzeption, die grundlegende Ziele, Werte und pädagogische Vorgehensweisen beschreibt. Ergänzend entwickelt jedes Haus eine Hauskonzeption, die die Bedingungen und pädagogischen Ausprägungen des Hauses abbildet, ein hauseigenes Leitbild enthält, den Sozialraum der Einrichtung berücksichtigt und jährlich überarbeitet wird.

Bei Espira ist die konzeptionelle Orientierung bewusst offengehalten und nicht festgelegt auf gruppenbezogenes (Stammgruppen) oder projektbezogenes bzw. sogenanntes offenes Arbeiten.

Für den pädagogischen Alltag in unseren Einrichtungen bedeutet das mehr Freiheit und Selbständigkeit. Alle Einrichtungen haben die Möglichkeit, ihr persönliches Profil zu entwickeln. Um trotz allem für alle ein hohes Maß an Transparenz zu schaffen, werden einrichtungsspezifische Strukturen und Rahmenbedingungen gemeinsam von Pädagogen, Eltern und Kindern entwickelt und dokumentiert, evaluiert und weiterentwickelt.

Unsere Arbeit basiert auf den verbindlichen Bildungs- und Orientierungsplänen der Länder.

#### Im Mittelpunkt unserer Arbeit stehen:

- Wahlfreiheit für Kinder im Hinblick auf Aktivität und Beziehungen bei verlässlichen Bezugspersonen
- Austausch zwischen den Bezugspersonen über Beobachtungen, Wahrnehmungen und deren Dokumentation
- Konzentration auf Stärken, Fähigkeiten und Interessen
- Freie Spielphasen
- Gleichwertigkeit der Innen- und Außenspielflächen
- Die Bedeutung von Mahlzeiten als Lernfeld
- Alltagsintegrierte Vernetzung der Bildungs- und Entwicklungsbereiche
- Orientierung an aktuellen Studien sowie Forschungsergebnissen für eine kind- und zeitgemäße Pädagogik
- Kommunikation, Sprachen und Ausdrucksformen als Tore zur Welt
- Partizipation, Verantwortung und echte Beteiligung



### 2.2 Selbständigkeit und Partizipation

Unsere Kitas sind für Kinder oft der erste Schritt "nach draußen" – eine Brücke von der Familie zur Mitwelt.

Ziel unserer Arbeit ist es, Kinder auf ihrem Weg zu einer eigenständigen Persönlichkeit zu begleiten und ihnen Selbstbildungsprozesse zu ermöglichen. Kinder sind Akteure ihrer eigenen Entwicklung und setzen sich von Geburt an kompetent und eigenaktiv mit ihrer Umwelt auseinander. In unseren Kitas bieten wir Kindern vielfältige Möglichkeiten, lebenspraktische Kompetenzen zu erwerben, zu erproben und zu festigen. Mit Zeit, Geduld, Anerkennung und Ermutigung werden sie darin bestärkt, selbstgesetzte Ziele auf ihre Weise zu erreichen. Es ist uns ein großes Anliegen, dass jedes Kind im Rahmen seiner Möglichkeiten selbstständig und eigenaktiv handeln kann und sich als selbstwirksam erlebt.

Selbständigkeit ist hierbei kein eng gefasster Begriff, der sich nur in Bezug auf die grundlegenden Fähig- und Fertigkeiten wie Essen, Anziehen, Körperpflege, Benutzung von Toilette und Hygiene bezieht. Wir verstehen darunter die Erweiterung der individuellen und sozialen Kompetenzen in jeder Lebenslage wie z.B. das eigenständige Wählen von Spielmaterialien und Spielpartnern und die aktive Mitgestaltung des Kita-Alltags.

Jedes Kind hat besondere Bedürfnisse, individuelle Gefühle und Erfahrungen. Kinder finden Möglichkeiten zum Sehen, Riechen, Spüren, Tasten, Schmecken und Hören. Die Verknüpfung dieser Reize und deren Interpretation sind wichtige Schritte in ihrer Persönlichkeitsentwicklung. Dabei werden sie von unseren Pädagogen als Impulsgeber, Berater und Vorbilder begleitet. Durch die Beobachtung und die eigene Auseinandersetzung mit dem Alltag, wie z.B. dem Vor- und Zubereiten von Mahlzeiten, dem Gestalten von Räumen, dem Wäschewaschen, Beete Bestellen oder Rasen mähen, entwickeln Kinder Methoden und Strategien, um ihren Alltag eigenständig zu bewältigen.

Partizipation ist für uns eine entscheidende und wichtige Grundhaltung in allen Lebensbereichen. Wir verstehen darunter die aktive Beteiligung im Sinne von Mitbestimmung, Mitgestaltung und Mitverantwortung. Eine Beteiligung der Kinder ist bei uns gewollt und wird von uns durchgängig und aktiv unterstützt.

Das Recht des Kindes auf Beteiligung nach Art 12 Abs.1 der UN-Kinderrechtskonvention ist nicht an eine Altersgrenze gebunden. Wir stellen in unserer Arbeit sicher, dass die Sichtweise jedes Kindes in Entscheidungsprozessen angemessen berücksichtigt wird. Die Würde und die Rechte der Kinder nehmen neben denen der Erwachsenen einen selbstverständlichen Platz bei uns ein.

Partizipation basiert unserer Ansicht nach auf Demokratie, Partnerschaft, gelebtem Dialog, konstruktiver Auseinandersetzung, Kooperation untereinander, Beschwerde- und Streitkultur, einem guten Miteinander, gegenseitiger Akzeptanz und der Kultur der Konfliktlösung. Sie ist keine Frage des Alters und geschieht freiwillig.

Gelebte Partizipation bedeutet für uns:

- Stärkung des Selbst- und Verantwortungsbewusstseins
- Zufriedenheit
- Förderung der Kreativität und des Ideenreichtums
- Ausdrucks- und Reflexionsmöglichkeit
- Widerstandsfähigkeit / Resilienz
- Akzeptanz und Toleranz
- Sicherheitsempfinden
- Verständnis für gemeinsam festgelegte Regeln und Entscheidungen



Partizipation beginnt bereits im Kleinen:

- in der Begegnung der Kinder untereinander
- in der gemeinschaftlichen Gestaltung des Alltags und des Zusammenlebens
- in der Möglichkeit der freien Meinungsäußerung
- in der Wahrnehmung und dem individuellen Ausdruck eigener Bedürfnisse
- in der Begegnung auf Augenhöhe
- in der selbstständigen Lösungsfindung bei Herausforderungen und Konflikten
- in der Möglichkeit, eigene Beschlüsse zu fassen und mit Konsequenzen umzugehen

Partizipation ist kein separates Entwicklungsfeld, sondern grundlegend in allen Bereichen unserer Einrichtungen präsent.

Die Beteiligung von Kindern an Entscheidungen in unseren Kitas beruht auf der grundlegenden Überzeugung, dass Kinder ihre Rechte, Pflichten, Wünsche und Bedürfnisse mit der notwendigen Begleitung und bedarfsorientierten Unterstützung selbst regeln und bewältigen können. Teilhabe ermöglichen und leben setzt ein demokratisches Bild vom Kind voraus. Mit- und Selbstbestimmung von Kindern ergibt sich für uns nicht von selbst, sie muss gewollt, beschlossen, gestaltet und aktiv gelebt werden.

## 2.3 Bildungsbereiche und Activity Cards

Die Espira Pädagogik ist in sieben Bildungsbereiche eingeteilt. Diese werden durch die sieben "Sprösslinge" dargestellt:

- 'Sozialsprössling'
- 'Weltentdecker'
- 'Motorikus'
- 'Sprachforscher'
- 'Ausdruckskünstler'
- 'Philosophus'
- 'Zahlenjongleur'

Die Bildungsbereiche werden den Kindern und Pädagogen über 'Activity Cards' zugänglich gemacht: Die Angebote sind für alle Altersgruppen konzipiert, reichen z.B. vom Trostvers bis zum naturwissenschaftlichen Experiment und die Inhalte der Bildungspläne der jeweiligen Bundesländer werden berücksichtigt.

Beim Ansatz 'Sozialsprössling' eröffnen wir Kindern Möglichkeiten, sowohl als einzelne Persönlichkeit als auch als Mitglied unserer Gemeinschaft Selbstvertrauen zu entwickeln und sich auf ihre Weise zu beteiligen. Durch eine feinfühlige Wahrnehmung, wertschätzende Rückmeldung, aktives Zuhören und das Verbalisieren von Gefühlen und Eindrücken, unterstützen wir die Kinder so von Anfang an bei der Entwicklung eines positiven Selbstkonzeptes und dem Aufbau tragfähiger Beziehungen.

Gerade unsere Jüngsten benötigen dabei noch einen verlässlichen Rahmen und Orientierung, um sich sicher und geborgen zu fühlen. Dabei helfen wiederkehrende, vertraute Abläufe und Rituale, regelmäßige Wechsel von Phasen der Dynamik und der Ruhe und ein bedürfnisorientierter Tagesablauf. So erfahren Kinder, dass ihre Meinungen und Ansichten zählen und ernst genommen werden. Die Fähigkeit, sich in andere Menschen hineinzuversetzen wird dabei reflektierend durch Gespräche begleitet, unterschiedliche Interessen und Sichtweisen aufgezeigt und toleriert.

Zum Erlernen von Konfliktlösungen moderieren wir die Deeskalation und das Finden von Kompromissen. Dabei ermutigen wir die Kinder, auch selbst vermittelnd einzugreifen und so zu einem harmonischen Miteinander



#### beizutragen.

Der Bildungsbereich 'Weltentdecker' begleitet unsere Kinder bei der Erforschung und Eroberung ihrer Umwelt und deren Gesetzmäßigkeiten. Bei regelmäßigen Spaziergängen und Exkursionen, z.B. auf naturbelassene Gelände, zum Einkaufen, auf die Post oder in die Bücherei, entdecken Kinder gemeinsam mit ihren Pädagogen die Welt. Ausgestattet mit Neugier und Forscherdrang erleben sie hautnah, lernen eigene Grenzen kennen und einen rücksichtsvollen Umgang miteinander. Sie beobachten Tiere, sammeln Naturmaterialien und lernen dabei sich und ihre Umwelt immer besser kennen. Dazu gehören unter anderem die Vernetzung mit den Familien, die Orientierung im Sozialraum und eine enge Zusammenarbeit mit der Schule als nächstem Lebensabschnitt der Kinder.

Unser 'Motorikus' begleitet Kinder dabei, ihren Körper und ihre Sinne über Bewegungsabläufe immer besser kennen zu lernen. Durch Bewegung und Spiel erproben Kinder ihre Möglichkeiten und lernen Grenzen. Sie entwickeln die erforderliche Sicherheit für unbekannte Situationen – der Grundstein zur Entwicklung von Resilienz. Wir vertrauen in das Entwicklungstempo jedes Kindes und bieten ihnen individuelle Herausforderungen drinnen wie draußen an. Beispiele hierfür sind Gewichte, schräge Ebenen, Schaukeln und Hängematten, Bäume zum Klettern, Rutschen, Tunnel, Höhlen und verschiedene Materialien, die ihre Gleichgewichts-, Rhythmisierungs-, Differenzierungs- und Reaktionsfähigkeiten fördern.

Im Bereich 'Sprachforscher' fördern wir über die Kommunikation einen zentralen Teil der Identitätsbildung unserer Kinder. Kinder lernen das Sprechen in sozialen Interaktionen während des Alltags, wie z.B. beim Anziehen, Essen, Bilderbuch Anschauen und Spielen. Wir regen sie an, sich in verschiedenen interaktiven Situationen (z.B. Rollenspielen) zu aktiven Sprechern und Zuhörern zu entwickeln. Das Erleben und Erlernen unterschiedlichster Ausdrucksformen, Sprachen, Kommunikationsmittel und Kulturen ermöglicht Kindern und Erwachsenen, sich adäquat und offen auseinanderzusetzen und Missverständnisse zu vermeiden. Offene und dem anderen zugewandte Kommunikation erweitert den Horizont. Mimik, Gestik und Sprache begleiten die Tätigkeiten der Pädagogen während des Tages und verbinden das Gehörte mit Handlungen und Situationen. Auf diese Weise lernen Kinder, Sprache zu verstehen und schließlich auch zu sprechen. Möglichkeiten dazu bieten sich z.B. bei gezielten Angeboten im Morgenkreis, bei Bilderbuchbetrachtungen, gemeinsamem Singen/Reimen und Spielen, aber auch im alltäglichen Austausch, beim Begrüßen und Verabschieden, Wickeln, Essen, Basteln oder An- und Ausziehen. Zudem stehen allen Altersgruppen unterschiedliche Medien und Materialien zur Verfügung. Mit zunehmendem Alter erweitern wir das Angebot z.B. um Zeitungen, CDs, Fotos, Kameras und den Computer.

Unsere 'Ausdruckskünstler' erhalten Möglichkeiten, ihre angeborene Kreativität auf unterschiedliche Art und Weise mitzuteilen. Drinnen wie draußen finden unsere Kinder dazu Materialien und Utensilien zum Verkleiden aus der Natur, Gebrauchsgegenstände, Farben und Bastelmaterialien, Werkzeug, Back- und Kochutensilien sowie Instrumente. So können sie z.B. in Ateliers oder Werkstätten innere und äußere Bilder sammeln, gestalten und auf dieser Grundlage ihre Potenziale entfalten. Unsere ästhetisch gestalteten, kindgerecht vorbereiteten Räumlichkeiten, regen die kindliche Wahrnehmung an.

Beim Ansatz 'Philosophus' erhalten unsere Kinder Raum, ihren Gedanken über die Welt nachzugehen und sich offenen Fragen zu stellen. Dabei geht es uns darum, die Welt mit eigenen und "fremden" Augen zu sehen und sich auszutauschen über die Verhältnisse von Mensch, Natur und Technik. Darin sehen wir die Möglichkeit, wechselseitigen Respekt, Offenheit und Toleranz zu fördern. Kinder erforschen in jeder Minute effektiv und flexibel ihre Umwelt. Bei Kindern ist das Empfinden, wer sie – individuell und kollektiv – sind, ganz eng mit Fragen verknüpft. Durch Beobachtung, Nachahmung, Nachfragen und Hinterfragen lernen sie die Welt zu verstehen und beginnen, Verbindungen zwischen Ursache und Folge herzustellen. In regelmäßigen Philosophierunden tauschen sich Kinder untereinander, mit Pädagogen und Gästen über ihre Fragestellungen aus und finden so ihre individuellen Antworten.



entertine to the control of the cont

jongleure' erobern sich diesen Bereich durch eigene Erfahrungen in unseren Lern-, Bau-, Natur-, Mathematik-, Forscherecken und Werkstätten, ebenso wie bei alltäglichen Ritualen wie Aufräumen, Tisch Decken und während der Spielphasen. Schon unsere Jüngsten finden in allen Räumen Formen und Gegenstände, die sich stapeln, sortieren und einordnen lassen. Ebenso werden Zahlen, Buchstaben und Symbole an den verschiedensten Orten der Einrichtung auf Kinderhöhe deutlich sicht- und greifbar gemacht. Ein besonderer Alltagsbezug entsteht zudem über gemeinsames Kochen, Backen, Einkaufen, Wäsche machen oder das Benennen, Bestimmen, Ordnen, Wiegen und Anordnen von unterschiedlichen Materialien und Lebensmitteln.

Unser lebensbezogener und entwicklungszentrierter Kita-Alltag ist geprägt von verschiedenen reformpädagogischen Ansätzen wie z.B. Fröbel, Montessori sowie neuro- und entwicklungspsychologischen Erkenntnissen. Spielen und Lernen nehmen wir als eine Einheit wahr und verstehen diese als einen selbstgesteuerten, selbstbestimmten, lebendigen und immer fortwährenden Prozess des Lebens.

## 2.4 Sprachkompetenz

Durch Sprache und Sprechen stellen Kinder Beziehungen zu anderen Menschen her. Sprache beinhaltet unterschiedliche Mittel der Kommunikation, wie z.B. Gestik und Mimik, die Körperhaltung und auch die Zeichensprache. Da Kinder ihre Umwelt über Bewegung und Wahrnehmung in Besitz nehmen, werden durch Handeln gewonnene Erfahrungen in Verbindung mit der Sprache besonders rasch zu Begriffen. Sprache ist somit einerseits Mittel des Ausdrucks andererseits ein wichtiges Instrument zur Aneignung der Welt.

Durch Sprache können sich Kinder und Erwachsene mit anderen Menschen verständigen und erklären, Bedürfnisse äußern, Missverständnisse klären, streiten und Kompromisse schließen. Sprache ist nicht nur ein Mittel zur Kommunikation, sondern auch ein Werkzeug, um das eigene Leben aktiv zu gestalten. Frühe sprachliche Fähigkeiten beeinflussen nachweislich positiv Bildungschancen von Kindern und damit auch den weiteren Lebensweg.

Sprachbildung und Förderung ist als Querschnittsthema zu betrachten und findet in der Bildungsarbeit besondere Beachtung. Wir sehen in der Kommunikation die Grundlage sozialen Miteinanders und eine gute Entwicklung aller Sinne und der Wahrnehmungsfähigkeit. Unsere Pädagogen schaffen diese Voraussetzungen, indem sie eine an den Stärken des Kindes und deren Lebenswelt zentrierten Ansatz entwickeln und verfolgen.

Zu einer alltagsintegrierten Sprachförderung zählen bei Espira insbesondere:

- bewusste Zeit für Dialoge und Gespräche
- Austausch bei Mahlzeiten, Projekt- und Spielphasen
- Kinderkonferenzen, Morgenkreise und Gesprächsecken
- bewusster Medieneinsatz und -gebrauch auch in Kooperation mit anderen Institutionen
- vorbildhafter, sensibler Einsatz von Sprache im Alltag durch die P\u00e4dagogen
- Theaterwerkstätten
- Musik und Bewegung

Gemäß den Vorgaben der Bundesländer nutzen wir bei Bedarf die verschiedenen Sprachförderprogramme (wie z.B. "SPATZ" oder "Vorkurs Deutsch"). Ebenso arbeiten wir mit zusätzlichen Trainingsprogrammen wie dem Würzburger bzw. Heidelberger. Zudem finden Kooperationen mit Grundschulen statt und im Rahmen der Schulfähigkeit eine Sprachstanderhebung.

## 2.5 Eingewöhnung und Übergänge

Der Übergang eines Kindes aus dem familiären Umfeld in die Krippe ist von großer Bedeutung. Eine stabile Beziehung zu einer fremden Person kann nur allmählich aufgebaut werden. Dies geschieht am ehesten, wenn die Gewöhnung



an die neue Umgebung, die anderen Kinder und die noch nicht vertrauten Erwachsenen langsam und schrittweise erfolgt und von den Eltern vertrauensvoll begleitet wird. Grundlage dafür ist bei Espira das "Berliner Modell", an dem sich unsere Eingewöhnungsprozesse orientieren.

Schritt für Schritt lernen Familien dabei den Kita-Alltag kennen und bereiten sich gemeinsam auf die erste Trennung vor. Unsere Pädagogen begleiten und gestalten transparent und einfühlsam Abschiedsrituale und eventuell aufkommende Unsicherheiten. Besonders behutsam wenden wir uns den Kindern zu, um sie an die veränderte Situation in einer Kita heranzuführen. Unsere Pädagogen animieren zum Spiel, strahlen Zuversicht aus, ermöglichen Körperkontakt, trösten und beteiligen die Kinder zunehmend am Kita-Alltag. So werden Beziehung und Bindung täglich gestärkt und das Kind Teil der Gruppe.

Die Eingewöhnung gilt als abgeschlossen, wenn das Kind die Bezugsperson als sichere Basis akzeptiert. Die Erfahrungen während der Eingewöhnung bilden das Fundament, aus der sich eine tragbare Bildungs- und Erziehungspartnerschaft mit den Eltern entwickelt. Aus diesem Grund arbeiten wir zu jeder Zeit situativ mit den Bedürfnissen von Eltern, Familien und Kindern.

Wir verstehen das "Berliner Modell" nicht als starres Programm, sondern mit seinen einzelnen Phasen als Orientierungsrahmen für die Übergangszeit vom Elternhaus in die Krippe oder den Kindergarten.

Weit vor Aufnahme in die Kita findet das erste Kennenlernen von Familie und Pädagogen im Rahmen eines Aufnahmegespräches statt. In dessen Verlauf wird die Eingewöhnung detailliert besprochen. Die Bezugspersonen erhalten eine ausführliche Beschreibung des Eingewöhnungsmodells und Informationen rund um den Kita-Alltag. Im Sinne der Familien beachten wir deren Vielschichtigkeit und unterschiedliche Lebensmodelle. Durch den frühen, engen und sensiblen Austausch fühlen sich Eltern bzw. Bezugspersonen angenommen und akzeptiert.

Viele Familien benötigen durch die Berufstätigkeit beider Elternteile eine größere Flexibilität und Unterstützung bei der Aufnahme in eine Kita. Durch transparente, anpassungsfähige und durchdachte Strukturen bietet einen verlässlichen Rahmen dazu an.

Während des gesamten Eingewöhnungsverlaufs wird kindliches Verhalten einfühlsam beobachtet, dokumentiert und in einem Eingewöhnungstagebuch festgehalten. Im Austausch mit den Eltern werden Schritte bedarfsgerecht entwickelt und umgesetzt. Sowohl während, als auch zum Abschluss der Eingewöhnungszeit erfolgt in Elterngesprächen eine Reflexion.

Übergänge beanspruchen im Kita-Alltag mehr als die Hälfte des gesamten Tagesablaufes.

Transitionen können unterschiedliche Bereiche betreffen:

- Wechsel von Aktivitäten
- Raumwechsel
- Wechsel von Spielpartnern
- Wechsel der Bezugsperson
   Wechsel der Einrichtung

Transitionen bieten viele Lerngelegenheiten. Sie werden von unseren Pädagogen sorgfältig geplant, um möglichst viele Bildungspotenziale freizusetzen.

Durch die durchdachte Gestaltung erleben die Kinder einen Zuwachs an Selbstregulation, Selbstbewusstsein und Selbstwirksamkeit.

Gemeinsam mit den Eltern und der Grundschule gestalten wir ebenfalls gezielt den Übergang vom Kindergarten in die Schule. Die Vorschule für Kinder ist durch vielfältige und abwechslungsreiche wöchentliche Aktivitäten ausgestaltet. Durch gezielte Beobachtungen dieser altershomogenen Gruppen ist es uns möglich, kompetente Ansprechpart-



ner im Hinblick auf die Schulfähigkeit der Kinder zu sein.

Während der gesamten Kita-Zeit erwirbt das Kind Kompetenzen, um den neuen Anforderungen und Erwartungen der Schulzeit gerecht zu werden. Vorschulkinder erproben diese in speziell von uns für sie gestalteten Kleingruppen. Unsere Pädagogen nehmen dabei die Entwicklung jedes einzelnen Kindes differenziert wahr und orientieren sich bei deren Unterstützung und Angebotsplanung am individuellen Bedarf. Alle Entwicklungsverläufe werden systematisch begleitet, dokumentiert, reflektiert und evaluiert.

Kooperationen bestehen mit Grundschulen und Vereinen im Stadtteil und der Region. Zudem nehmen Migrationskinder bei Bedarf an entsprechenden Zusatzangeboten zur Schulvorbereitung teil.

Zudem haben unsere Vorschüler die Gelegenheit, an Schnupperstunden in der Schule teilzunehmen um zukünftige Mitschüler, LehrerInnen und Räumlichkeiten kennenzulernen. Ein umsichtiger und transparenter Austausch zwischen allen Beteiligten ist für uns zu jeder Zeit selbstverständlich.

#### 2.6 Kindeswohl und -würde

Espira identifiziert sich vollumfänglich mit den Grundprinzipien der UN-Kinderrechtskonvention, nach der alle Kinder gleiche Rechte auf barriere- und diskriminierungsfreien Zugang zu Bildung, Fürsorge, Förderung, Beteiligung und gewaltfreie Erziehung haben. Gerade vor dem Hintergrund hoher Flüchtlingszahlen ist gelungene Integration eine gesellschaftlich vordringliche Aufgabe. Wir verstehen es als unseren Auftrag, durch inklusive Pädagogik Kinder mit und ohne besondere Bedürfnisse, gleich welcher Herkunft und Religion, in gleicher Weise an Spiel, Lernen und Mitsprache teilhaben zu lassen.

Als internationaler Träger arbeiten wir täglich mit verschiedenen Sprachen und Kulturen zusammen. Im Mittelpunkt steht dabei für uns, kulturelle Unterschiede nicht immer verstehen zu müssen, aber stets zu achten und zu respektieren. Wir fördern Interkulturalität, indem wir Neugier wecken, uns unterschiedlicher Sitten und Gebräuche bewusst sind und deren geschichtlichen Hintergründe kindgerecht aufzeigen. Wir wertschätzen die Herkunft und Sprache eines jeden Mitarbeiters und Kindes, auch indem wir ihre Herkunft thematisieren und musikalische und kulinarische "Ausflüge" in ihre Ursprungsländer unternehmen.

In regelmäßig stattfindenden Kinderkonferenzen erhalten wir Rückmeldung, wie sich unsere Kinder in der Gemeinschaft fühlen, welche Anliegen und Beschwerden, Wünsche und Vorschläge sie zur Verbesserung und Beteiligung des Kita-Alltags einbringen.

Schon in der Krippe entscheiden Kinder, an welcher Aktivität sie teilnehmen möchten, welches Lied im Morgenkreis gesungen wird oder wieviel sie von etwas essen möchten. Im Kindergarten bringen Kinder sich täglich aktiv mit eigenen Ideen ein, beraten in der Gruppe, was sie dazu benötigen und in welcher Räumlichkeit sie diese umsetzen können.

Zudem lernen sie, sich über ihre eigenen Konflikte und Beschwerden auszutauschen. Diese Beschwerden werden aufgegriffen und es wird gemeinsam nach Lösungen gesucht. Durch die Mitbestimmung lernen sie, Verantwortung zu übernehmen.

## 2.7 Sexualpädagogik, Sauberkeitserziehung und Suchtprävention

Kinder werden in unseren Kitas auf eine sensible und individuelle Weise in ihrer altersgemäßen körperlichen, seelischen und geistigen Entwicklung begleitet. Hierzu gehören neben Sexualpädagogik auch die Sauberkeitserziehung und geeignete Maßnahmen zur Suchtprävention.

Gerade in den ersten Lebensjahren sind die Kinder bei Pflege und Versorgung noch weitgehend auf die Unterstützung durch ihre Bezugspersonen angewiesen. Um frühzeitig und präventiv anzusetzen achten wir darauf, dass wir zu jeder Zeit und in allen Bereichen, die Förderung von Lebenskompetenz im Blick behalten und die Einwilligung und



den Einbezug jeden Kindes auch bei notwendigen Maßnahmen, wie z.B. dem Wickeln berücksichtigen.

In der Entwicklungsbegleitung, gerade auch unserer U3 Kinder bedeutet das für unsere Mitarbeiter:

- stabile emotionale Bindungsbeziehungen mit liebevoller Zuwendung
- einfühlsame und beziehungsvolle Pflege
- wohlwollende und entwicklungsangemessene F\u00f6rderung
- empathische Anteilnahme und Unterstützung in Belastungssituationen
- bedingungslose Akzeptanz
- · Sicherheit und Geborgenheit

Die Befriedigung dieser elementaren Bedürfnisse sichert das Wohlbefinden der Kinder und ist das Fundament für ihre Bildungsbiographien.

In Hinblick auf die neuen Kinderschutzanforderungen wurden bereits Handlungsleitlinien zur Umsetzung des Bundeskinderschutzgesetzes erarbeitet und als Orientierungspapier zur Sicherung von Rechten für Kinder in unseren Kindertageseinrichtungen in unserem Schutzkonzept hinterlegt. Dort sind sämtliche relevanten Punkte im Detail nachzulesen.

#### 2.8 Inklusion

Achtung und Schutz der unveräußerlichen kindlichen Würde sind für uns handlungsleitend. Jedes Kind soll die Chance haben, sich in unseren Einrichtungen und Angeboten wiederzufinden. Im Mittelpunkt steht dabei das gemeinsame Bemühen um ein friedvolles Zusammenleben, geprägt von einem Grundgefühl der Akzeptanz und des Respekts.

Im Rahmen unserer räumlichen und personellen Möglichkeiten sowie den Bedürfnissen der Gesamtgruppen leisten wir für Kinder mit besonderen Bedürfnissen mit eigenen oder externen Fachkräften besondere Hilfe und Förderung. Die Festlegung einer gezielten Begleitung und Förderung basiert auf ausführlichen Gesprächen mit Eltern, Pädagogen und Frühförderstellen sowie dem Überprüfen der für das Kind wesentlichen Voraussetzungen für die Entwicklung von Sprache, Motorik, Wahrnehmung und Verarbeitung von Reizen.

Dieser Idee folgend ist uns ein gleichberechtigtes und wertschätzendes Miteinander wichtig. In kaum einer anderen Phase des Lebens treffen Menschen so selbstverständlich mit verschiedenen sozialen und kulturellen Hintergründen und Entwicklungsgraden als Gemeinschaft aufeinander. Im Alltag unserer Kitas werden Kulturen und Lebensweisen erfahrbar. Diese Erfahrung führt zur Sensibilisierung gegenüber anderem, macht neugierig und erhöht die Offenheit.

Den Anforderungen, die nötig sind, um ein Kind mit Behinderungen in die Kita zu integrieren, werden wir gerecht. Je nach Bedarf werden räumliche sowie fachliche Ergänzungen vorgenommen. Ferner gibt es verschiedene Integrationshilfen für Kinder. Wir kooperieren im Bedarfsfall mit den zuständigen Stellen im Bereich "Hilfe zur Erziehung" und dem Gesundheitsamt bzw. der Frühförderstelle. Zudem ist es für uns ein selbstverständliches Ziel, die soziale und kulturelle Inklusion zu fördern. Wann immer dies unsere eigenen Ressourcen überschreitet, beziehen wir entsprechende Spezialisten (Logopäden, Physio- und Ergotherapeuten, Kinder- oder Fachärzte u.a.) mit ein. Soweit als möglich wird umfangreichere Unterstützung innerhalb der Einrichtung geleistet. Dies erfolgt u.a. durch die Reduzierung der Kinderanzahl in den Gruppen, bedarfsgerechte Ausstattung und mit Unterstützung qualifizierten Fachpersonals.

#### 2.9 Vorgehen bei Kindeswohlgefährdung

Neben dem Recht auf Anerkennung, Fürsorge, Förderung, Bildung und Partizipation haben Kinder vor allem ein Recht auf emotionale Sicherheit, Schutz und Zuwendung. Der Aufbau sozialer und emotionaler Beziehungen sind kindliche Grundbedürfnisse und Basis für exploratives Lernen und Selbstentwicklung.



Das gesunde Aufwachsen von Kindern und ein wirksamer Schutz des Kindeswohls müssen als gesamtgesellschaftliche Aufgaben verstanden werden. Mit Einführung des § 8a SGB VIII zum 01.10.2005 wurde der "Schutzauftrag bei Kindeswohlgefährdung" konkretisiert und aufgewertet.

Unsere Pädagogen sind zu jeder Zeit für alle Kinder und ihre Familien verlässliche Ansprechpartner, die ihnen Sicherheit, Orientierung und Geborgenheit im Alltag vermitteln. Seit der Einführung des § 8a SGB VIII werden pädagogische Fachkräfte in Gefährdungsfällen mehr in die Verantwortung genommen. Sollten Pädagogen innerhalb unserer Einrichtung gewichtige Anhaltspunkte für die Gefährdung des Wohls eines Kindes wahrnehmen, beraten sie sich zunächst mit Kollegen und Leitung.

Zur Einschätzung der Situation wird dann eine "insoweit erfahrene Fachkraft" hinzugezogen, um bei Eltern und Kindern auf die Inanspruchnahme von Hilfen hinzuwirken. Insbesondere bei Verdachtsfällen sexueller Gewalt durch eigenes Personal wie auch bei eventuellen Gefährdungen des Kindeswohls nach § 47 SGB VIII wenden wir uns unmittelbar an die Fachaufsicht für freie Träger. Alle MitarbeiterInnen werden in der Handhabung von Gefährdungsfällen geschult und für das Thema sensibilisiert.

Wir nehmen den Schutzauftrag ernst und in verantwortungsvoller Weise wahr. Dazu gehört eine, drohende und/oder akute Kindeswohlgefährdung zu erkennen sowie Hilfe und Unterstützung für das Kind / die Familie einzuleiten, eine altersangemessene, gesunde Entwicklung beim Kind zu gewährleisten. Die einzelnen Abfolgen des Verfahrens sind standardisiert (Qualitätsmanagement) und unsere Pädagogen erhalten mehrmals im Jahr Unterweisungen zum Verfahren bzw. weitere Infos zu diesem Thema z.B. in Form von Kooperationstreffen mit Mitarbeitern des Jugendamtes. Die gesetzlich geforderte "insoweit erfahrene Fachkraft" steht uns im Bedarfsfall von einem Kooperationsträger zur Verfügung.

Sollten sorgeberechtigte Väter und Mütter für ihre Kinder Hilfe, Rat oder Unterstützung bei der Erziehung benötigen oder mit der Aufgabe nicht mehr allein zurechtkommen, motivieren wir sie, den Kontakt zu Beratungsstellen, Ärzten oder Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe aufzunehmen. Sofern benötigt, insbesondere bei Verständigungsschwierigkeiten, unterstützen wir Familien bei der Kontaktaufnahme und Absprache geeigneter Maßnahmen.

#### 2.10 Sozialraumorientierung

Espira richtet seine Angebote sowohl in den pädagogischen Inhalten als auch in der organisatorischen Ausgestaltung stets an den Bedürfnissen der Kinder und ihrer Familien aus. Mit der systematischen Öffnung in den Sozialraum erwerben unsere Pädagogen zusätzliches Verständnis und Gespür für die Lebensrealität der Eltern und Kinder und können darauf aufbauend passende Ansätze und Angebote entwickeln z.B. im sprachlichen, musikalischen und kulinarischen Bereich, bei Festen und Feiern oder individuell durch besondere Hilfeangebote. Dabei ist ihnen bewusst, dass die Vernetzung der Angebote sowohl die Kinder in ihrer Selbstbildung wie auch die Eltern in ihrer Rolle als Experten in der familiären Lebenswelt fördern. Sozialräumliches Handeln nimmt in der (Weiter-) Entwicklung unserer Hauskonzeptionen sowie in der Schulung von Mitarbeitern einen festen Platz ein.

Wir öffnen uns gezielt nach außen und vernetzen uns im Stadtteil mit anderen Stellen und Institutionen und planen gemeinsam den systematischen Aufbau und die Pflege eines entsprechenden Netzwerkes mit lokalen Museen, Vereinen, Bibliotheken, Grundschulen sowie andere Kindertageseinrichtungen, um eventuelle Synergieeffekte nutzen zu können. Dazu gehört für uns ebenfalls die Zusammenarbeit mit Kinderärzten, Gesundheitsamt, Sozialbürgerhäusern und Frühförderstellen. Diese Kooperationen mit Fachgremien werden auch als fachlicher Input von unseren Pädagogen genutzt.

Pädagogen und Kinder erkunden auf unterschiedliche Weise die unmittelbare Umgebung durch Ausflüge und Besuche bei Institutionen wie Post, Bank, Polizei, Feuerwehr oder lokalen Geschäften. Auch weiter entfernte Ziele werden mit dem öffentlichen Nahverkehr erschlossen und erweitern das Bewusstsein für die eigene Lebensumwelt.



## Gesundheitsförderung

## 3.1 Bewegung und Rückzug im Alltag

Gesund zu sein und zu bleiben, ist ein weiteres bedeutsames Ziel unserer Arbeit und Pädagogik. Im Kern gilt es, ein Bewusstsein für einen gesunden Geist und Körper bei den Kindern zu wecken. Dabei stehen für uns die Abwechslung zwischen Bewegung / Aktivität und Entspannung / Ruhe, der bewusste Umgang mit Emotionen, Stress und Herausforderungen, die Wahrnehmung und Pflege des eigenen Körpers sowie eine gesunde Ernährung im Vordergrund.

Wir gestalten die Innen- und Außenbereiche so, dass der natürliche Bewegungsdrang unserer Kinder bestmöglich ausgelebt werden kann. Soweit baulich möglich, werden die Räumlichkeiten mit Einbauten auf mehreren Ebenen gestaltet, die das Klettern, Krabbeln, Hochziehen und Balancieren ermöglichen. Schaukeln zum Schwingen und verschiedene Elemente angelehnt an die Pädagogik von Emmi Pikler sind in unsere Räume integriert.

Bewegung begleitet den Alltag der Kinder vom Morgenkreis zu Übergangsphasen bis zur Verabschiedung. Drinnen wie draußen regen verschiedene Materialien, Untergründe, Treppen, Versteckmöglichkeiten und Bewegungselemente, wie z.B. Netze oder Kletterwände zur aktiven Auseinandersetzung und Erprobung eigener Kräfte an.

Einen hohen Stellenwert haben bei Espira unmittelbare Erfahrungen und Auseinandersetzungen mit der Natur. Aktuelle Studien zeigen auf, dass Kinder in einem unstrukturierten, natürlichen Umfeld kreativer spielen als drinnen. Erfahrungen von Selbstwirksamkeit, Gestaltungskraft und Zugehörigkeit können draußen leichter selbstwirksam erzeugt und für sich genutzt werden.

In unseren Außenspielflächen und bei Ausflügen in Wald und Wiesen finden Kinder zusammen mit ihren Pädagogen alles, was sie für eine gesunde Entwicklung brauchen.

Wer sich viel bewegt und dabei neue Eindrücke aufnimmt, braucht auch ausreichend Zeit und Raum für Ruhe und Entspannung. Dazu schaffen wir Rückzugsmöglichkeiten, die zum Ausruhen einladen. Durch Babynestschaukeln und Kuschelnester in den Gruppenräumen können die Jüngeren auch während des Alltags ihrem Schlafbedürfnis nachkommen. Nischen, Höhlen und Emporen bieten auch älteren Kindern Rückzugsräume. So kann Erlebtes verarbeitet und Stress abgebaut werden.

Durch Schlafrituale werden gerade unsere jungen Kinder in ihre Ruhephase begleitet, Schlummerlichter und ruhige Musik unterstützen bei Bedarf. Während der gemeinsamen Ruhezeit am Mittag können wache Kinder es sich mit Kissen und Decken gemütlich machen, bekommen z.B. eine Geschichte vorgelesen oder genießen die Nähe zu ihren Bezugspersonen.

Emotional belastende Begebenheiten werden von unseren Pädagogen im Kita-Alltag entwicklungs- und altersadäquat sensibel gespiegelt, Lösungswege thematisiert und durch Gesprächskreise, Bilderbuchbetrachtungen und Rollenspiele methodisch aufgegriffen. Dabei können Ziele, Regeln und Verhaltensweisen erarbeitet werden, die für das Zusammenleben in der Gemeinschaft und für das eigene Wohlbefinden wichtig sind.

Um unsere Ziele mit einer hohen Qualität erreichen zu können, bilden wir uns kontinuierlich fort und weiter und orientieren uns an wissenschaftlichen Erkenntnissen. Unsere Einrichtungen nehmen an Förderprogrammen und Angeboten wie z.B. "Komm in das gesunde Boot" der Baden-Württemberg Stiftung oder den "Jolinchen Kids" der AOK Bayern teil. Diese Programme unterstützen uns im Anliegen, Kindern und ihren Familien wichtige Themen, wie Ernährung, Gesundheit und Bewegung, auf eine spielerische und umfassende Art näherzubringen.

#### 3.2 Ernährungskonzept

Das Thema "Gesundheit" hat für die Entwicklung von Kindern eine enorme Bedeutung. Unser Ziel ist es daher, Kindern von klein auf im Alltag Freude am Essen und die Neugier auf Lebensmittelvielfalt zu vermitteln. Unsere Pädago-



a-Alltag Vorbild, vermitteln Wissen und Freude am Genuss und zeigen eine Basis für einen gesundheitsfördernden Lebensstil auf. Innerhalb dieses Rahmens finden zudem Schulungen für Mitarbeitern und Elternaktivitäten statt.

Physische wie psychische Gesundheit und Widerstandsfähigkeit (Resilienz) sind nicht angeboren, sondern entwickeln sich aus den Erfahrungen, die Kinder mit sich, den Mitmenschen und mit ihrer Umwelt machen. Eine ausgewogene, abwechslungsreiche Ernährung, die für eine gesunde körperliche, emotionale und geistige Entwicklung von Kindern Voraussetzung ist, ist für uns daher von großer Bedeutung.

Für die Verpflegung in unseren Kitas stellen wir daher eine gesundheitsfördernde Lebensmittelauswahl und eine schonende Zubereitung der Speisen sicher. Dies gilt sowohl für die Mittagsverpflegung als auch für das Frühstück und die Zwischenmahlzeiten. Zudem legen wir großen Wert darauf, dass sich alle angebotenen Mahlzeiten bezüglich der Lebensmittelauswahl und der Energiezufuhr ergänzen.

In unseren Einrichtungen stellen wir ein Verpflegungsangebot, das den aktuellen ernährungswissenschaftlichen Empfehlungen gerecht wird. Eine Orientierung bieten hierzu die "Qualitätsstandards für die Verpflegung in Tageseinrichtungen für Kinder" der Deutschen Gesellschaft für Ernährung e.V. Dieses ist ernährungsphysiologisch ausgewogen, schmackhaft und abwechslungsreich und auf die unterschiedlichen Altersstufen entsprechen abgestimmt. Spezifische kulturelle Speiseangebote und medizinisch erforderliche Einschränkungen werden selbstverständlich berücksichtigt.

#### Unsere Ernährungsgrundlagen:

- freier Zugriff auf Wasser und ungesüßten Tee
- Speiseplangestaltung nach aktuellen ernährungswissenschaftlichen Empfehlungen
- frische bzw. zeitnahe und ansprechende Zubereitung und Ausgabe von Speisen
- überwiegend frische, unverarbeitete Lebensmittel
- nach Möglichkeit saisonale und regionale Produkte
- Süßigkeiten nur in Maßen zu besonderen Anlässen
- Berücksichtigung kulturspezifischer und religiöse Aspekte
- Rhythmus zwischen Haupt- und Zwischenmahlzeiten
- Rituale und Routinen
- verbindliche Vereinbarungen, Grundsätze und Standards
- altersgerechte Ausstattung und Mobiliar
- Einhaltung geltender Hygiene- und Sicherheitsvorschriften
- Entscheidung und Beteiligung der Kinder an Essenssituationen und der Speiseplangestaltung
- wertschätzender und bewusster Umgang mit Lebensmitteln
- Vermittlung von Esskultur
- Transparenz, Information und Beteiligung von Eltern

## 3.3 Sicherheit- und Hygienemanagement

Umsichtige Hygiene und achtsame Körperpflege sind wichtige Voraussetzungen für die Gesundheit und das Wohlbefinden unserer Kinder.

Gerade Kleinstkinder sind anfangs noch auf die fürsorgliche Unterstützung der Pädagogen angewiesen, die z.B. für saubere Kleidung und einen sicheren und warmen Schlafplatz sorgen, sie auf die Toilette begleiten oder regelmäßig und liebevoll die Windeln wechseln.

Entsprechend den kindlichen Bedürfnissen und Fähigkeiten, begleiten die Bezugspersonen die Kinder in unsere spe-



ziell dafür vorbereiteten und kindgerecht ausgestatteten Sanitär- und Waschräumen.

Indem wir Sicherheit, Privatsphäre, Schutz, Wohlbefinden und die Selbstwirksamkeit der Kinder in den Vordergrund stellen, lernen unsere Kinder mit der Zeit, die eigenen Signale des Körpers zu deuten und mitzuteilen. Der Übergang von der Windel zum Gang auf die Toilette ist sehr individuell und wird eng mit den Eltern abgestimmt.

Zum Schutz der Kinder vor Gesundheits- oder Unfallgefahren verfügen in jeder Einrichtung Pädagogen über Ausbildungen zum Sicherheitsbeauftragten und über Fortbildungen in Erster Hilfe. Regelmäßig finden Schulungen zu Infektionsschutz, Erster Hilfe am Kind, Umgang mit Lebensmitteln, der Hygiene und dem Brandschutz statt.

Routinemäßig finden Sicherheitsbegehungen der gesamten Anlage und der Spielgeräte statt sowie die Entnahme von Wasserproben und die Kontrolle von Elektrogeräten.

## Rahmenbedingungen

#### 4.1 Unsere Einrichtungen

Angepasst an die baulichen Möglichkeiten und Vorgaben der Umgebung wird jeder unserer Standorte nach unseren hohen Qualitätsansprüchen kind- und entwicklungsgerecht geplant, aufgebaut und ausgestattet. Sie entsprechen den gesetzlichen Vorgaben der jeweiligen Bundesländer. Aus Sicherheitsgründen können sie nur über spezielle Schließanlagen betreten werden.

Bei der Gestaltung der Standorte steht für uns, entsprechend unserer Philosophie, das aktive Kind im Mittelpunkt.

Unsere skandinavischen Wurzeln finden sich insbesondere in der großen Bedeutsamkeit täglicher Bewegungsfreiheit mit hohem Outdooranteil wieder. Unsere naturnahen Außengelände verfügen nach Möglichkeit über viele kleine Lebenswelten unterschiedlicher Qualität und Ausstattung.

Ebenso wie die Innenräume sind auch unsere Naturspielräume für alle Kinder frei zugänglich. Zudem bieten die Räumlichkeiten Gelegenheiten zum Ankommen, zur Begegnung und zum Austausch. Das gesamte Mobiliar ist flexibel und variabel, so dass alle Bereiche entsprechend der Bedürfnisse der Kinder umfunktioniert werden können. Materialien sowie Raumausstattung sind klar erkennbar, selbständig zugänglich und selbstwirksam mit großem Gestaltungsspielraum. Kinder erfahren so ein hohes Maß an Selbstbeteiligung und Autonomie in einer liebevollen, fröhlichen, offenen, ermutigenden und gelassenen Gruppenatmosphäre.

Die Sicherheit der Kinder und der Mitarbeiter ist in allen Bereichen zu jederzeit gewährleistet und wird regelmäßig und systematisch durch unterschiedliche Qualitätsprozesse überprüft.

Kinder gestalten ihren Alltag bei uns aktiv und autonom mit. Daher ist ein großer Anteil der Räume, drinnen wie draußen, bei Neueröffnung bewusst noch ungestaltet und wächst im Laufe der Zeit, prozessorientiert unter Beteiligung aller Akteure, weiter.

#### 4.2 Unsere Teams

Unsere Teams verstehen sich als Lernbegleiter, Mitentwickler, Berater und Orientierungsgeber und sind entsprechend ihrer Rolle und Funktion, Ansprechpartner für Kinder, Eltern und Besucher.

In unseren Kitas arbeitet ausschließlich pädagogisches Personal und Zusatzkräfte nach den Bestimmungen der jeweiligen Gesetze der Bundesländer. Bei der Auswahl unseres Fachpersonals legen wir großen Wert auf eine integre, kommunikative und herzliche Persönlichkeit, die Offenheit für andere Kulturen und Lebensformen mitbringt und sich mit unserer Vision, Zielen und Werten vollumfänglich identifiziert.



## 4.3 Gruppengröße/-besetzung

Unsere Gruppen setzen sich, sowohl in der Größe als auch in der personellen Ausstattung nach den Bestimmungen der jeweiligen Bundesländer zusammen. Die Gruppen sind nach pädagogischen, entwicklungspsychologischen und betreuerischen Aspekten ausgewogen nach Alter, Geschlecht und Reifegrad der Kinder zusammengesetzt.

#### 4.4 Betreuungszeiten

Unsere Betreuungszeiten werden an den Bedarfen der jeweiligen Standorte und deren Familien ermittelt und können flexibel angepasst werden. Die Einrichtungen sind in der Regel zwischen 7:00 und 17:00 Uhr geöffnet.

## 4.5 Öffnungs-/Schließtage

Bei den Öffnungs- und Schließtagen orientieren wir uns an den Empfehlungen bzw. Vorgaben der jeweiligen Bundesländer und den Bedarfen vor Ort. In der Regel bleiben unsere Einrichtungen zwischen Weihnachten und Neujahr sowie zwei Wochen im Sommer geschlossen.

Vorschläge und Wünsche der Eltern bezüglich von Öffnungs-, Schließ- und Betreuungszeiten werden in der Elternbefragung und der Zusammenarbeit mit dem Elternbeirat gesammelt, reflektiert und fließen in die Festlegung ein.

## Erziehungspartnerschaft mit den Eltern, Familien und dem Elternbeirat

Wir heißen jede Familie in unseren Kindertageseinrichtungen willkommen und begegnen ihnen mit einer offenen und wertschätzenden Haltung. Die partnerschaftliche Zusammenarbeit basiert dabei auf gegenseitigem Vertrauen, das von einem kontinuierlichen Informationsaustausch geprägt ist. Die Kooperation gestaltet sich konstruktiv und orientiert sich am Wohl des Kindes. So kann der Entwicklungsprozess jedes einzelnen Kindes in der gemeinsamen Verantwortung von Eltern und pädagogischen Fachkräften unterstützt und begleitet werden.

Für Eltern bestehen in unseren Einrichtungen vielfältige Beteiligungsformen. So können sie nach gemeinsamer Planung und in Absprache mit unseren Führungsteams, ihre Fähigkeiten und Ressourcen auch mit in den pädagogischen Alltag einbringen. Hospitationen und offene Angebote ermöglichen den Einblick in die Lebenswelt der Kinder.

Übergänge zu anderen Bildungsinstitutionen gestalten unsere pädagogische Fachkräfte, Familien und alle weiteren am Übergang beteiligten Akteure (zum Beispiel Schule und Lehrkräfte) gemeinsam. Im Zusammenspiel der am Übergang beteiligten Institutionen können dabei individuelle Prozesse entwickelt werden, die den vor Ort vorhandenen Bedarfen von Kindern, Eltern und Familien passgenau entsprechen.

Unsere Einrichtungen beziehen kontinuierlich Eltern und Familien in die Kooperation und Vernetzung mit weiteren Kinder- und Jugendhilfeeinrichtungen der jeweiligen Stadtteile mit ein.

Der Einbezug von Elternbildungsangeboten in die pädagogische Arbeit unterstützt die Bildungs- und Erziehungspartnerschaft von Eltern, Familien und pädagogischen Fachkräften. Eltern, Kitaleitungen und das pädagogische Team planen und realisieren die Elternbildungsangebote gemeinsam. Entsprechend den Rahmenbedingungen fließen daraus resultierende Ergebnisse nachhaltig in die pädagogische Arbeit ein.

Nach den jeweiligen Kinderbildungs- und –betreuungsgesetzen der Bundesländer (BayKiBiG bzw. Orientierungsplan für Bildung und Erziehung für die baden-württembergischen Kindergärten) wird in unseren Kindertageseinrichtungen grundsätzlich ein Elternbeirat eingerichtet. Als Vertretung aller Eltern der Kindertageseinrichtung wirkt der Elternbeirat als Bindeglied zwischen den Eltern und dem pädagogischen Personal der Kindertageseinrichtung. So nimmt sich der Elternbeirat der Wünsche, Ideen und Probleme von Eltern innerhalb der Einrichtungen an.

Der Elternbeirat wird zu Prozessen, die Einrichtung betreffend, informiert und angehört. Seine Vorschläge werden



dabei soweit wie möglich mit einbezogen. Der Elternbeirat wird zur Hauskonzeption und zu den Maßnahmen der Qualitätssicherung angehört.

In jeder unserer Einrichtungen führen wir in der Regel eine jährliche Elternbefragung durch. Eltern finden in der Broschüre "Handreichung für Elternbeiräte in städtischen Kindertageseinrichtungen" u.a. Beispiele für lebendige und nachhaltige Kooperationsmöglichkeiten von Eltern und pädagogischen Fachkräften.

Ohne Eltern geht es nicht. Sie sind unsere Partner und ein integraler Teil unserer pädagogischen Arbeit. Als solche werden sie von unseren Teams empfangen, wahrgenommen und respektiert.

Eine enge Zusammenarbeit mit den Erziehungsberechtigten ist für uns selbstverständlich. Dazu gehört der tägliche Informations- und Erfahrungsaustausch, Elternabend sowie gezielt vorbereitete Entwicklungs- und Austauschgespräche. Interessierte Eltern können am Tag der offenen Tür den persönlichen Kontakt mit unseren Einrichtungen aufnehmen.

Unsere Einrichtungsleitungen stehen gerne als erster Ansprechpartner vor Ort zur Verfügung.

Durch gemeinsame Projekte, Ausflüge, Feste und Feiern stärken wir die Zusammenarbeit und das Verständnis untereinander. Ergänzend dazu bieten wir auch thematisch-bildende bzw. vernetzende Elternabende, Fachvorträge und offene Elterntreffs an und laden so Familien zur aktiven Gestaltung und Mitarbeit ein.

Besonders interessiert sind wir an einer offenen und konstruktiven Feedbackkultur – im direkten Gespräch, in Austauschrunden, über den Elternbeirat oder unserer jährlichen Elternbefragung. Dabei sehen wir Anliegen, Beschwerden und Verbesserungsvorschläge nicht als etwas Negatives, sondern als Entwicklungsmöglichkeit und Chance an. Wir setzen uns mit Problemlagen aktiv auseinander und arbeiten kontinuierlich an einer vertrauensvollen, offenen Gesprächskultur zwischen Elternhaus und Kita.

Durch Elternbefragungen, Entwicklungsgespräche, Elternbeirat, gemeinsame Feste, Übergaben, Aushänge, Infomails, Elternabende oder dem direkten Gespräch sichern wir Transparenz, Information, Austausch, Beteiligung und Entscheidungsrechte der Eltern. Zudem binden wir den Elternbeirat gezielt hinsichtlich der Planung und Gestaltung zahlreicher Austauschformen sowie vor konzeptionellen und personellen Veränderungen aktiv ein.

# Kinderschutz und Beschwerderecht nach § 8a SGB VIII (als Grundlage der Erlaubnis zum Betrieb einer Kindertageseinrichtung; § 45 Abs. 2 Nr. 3 Schutzauftrag bei Kindeswohlgefährdung sowie Art. 9b BayKiBiG)

Unsere Kindertageseinrichtungen sind ein sicherer und geschützter Raum für Kinder. In diesem Verständnis sind unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verpflichtet, eine umfassende Verantwortung für den Schutz von Kindern zu übernehmen. Das bedeutet, frühzeitig Gefährdungsanzeichen zu erkennen, negative Veränderungen wahrzunehmen und zur Einschätzung der Auswirkungen eine insoweit erfahrene Fachkraft (nach SGB VIII § 8a Abs. 4 Satz 2) beratend einzuschalten.

In jeder unserer Einrichtungen haben Kinder die Möglichkeit einer entwicklungsangemessenen Bildung und Erziehung. Unabhängig vom Geschlecht, vom geistigen, seelischen oder körperlichen Entwicklungsstand sowie von der sozial-ökonomischen oder kulturellen Herkunft. Dabei liegt uns besonders am Herzen unsere Kindertageseinrichtung so auszugestalten, dass alle Kinder sich wohl und geborgen fühlen können.



Familien und insbesondere die Kinder haben ein eigenständiges Recht auf Beteiligung. Die Beteiligungsformen sind entsprechend dem Alter und dem Entwicklungsstand der Kinder angemessen gestaltet. Beschwerderecht eröffnet die Möglichkeit, dass Anliegen ernst genommen werden und persönliche Angelegenheiten sicher platziert werden können. Erwachsene wie Kinder wissen um ihre Ansprechpartner und wie mit ihrem Anliegen umgegangen wird.

## 6.1 Beschwerdemanagement für Eltern

Mit Kritik umgehen will gelernt werden. Mit unserem Beschwerdemanagement verfolgen wir das Ziel, noch besser zu werden und eine Beschwerdekultur zu entwickeln, die allen beteiligten Akteuren – Kindern, Pädagogen, Kitaleitung und Eltern – die Möglichkeit gibt, sich einzubringen und Kritik zu äußern. Wir sehen Beschwerden als ein persönliches Feedback, das Kindern und Erwachsenen die Möglichkeit gibt, sich Ausdruck zu verleihen und weiterzuentwickeln.

Eltern erfahren in unseren Einrichtungen durch ein professionelles Beschwerdemanagement, sowohl von seitens der Einrichtungsleitung als auch der Gruppenpädagogen, zu jeder Zeit konstruktives Feedback. Grundsätzlich werden alle Beschwerden dokumentiert und in der Regel führen sie zu einem Gesprächstermin mit der Leitung und/oder betroffenen Mitarbeitern. Auch hier ist uns die Dokumentation und Information über die Bearbeitung der Beschwerde wichtig.

Die Beschwerdeprotokolle werden bei der Leitung aufbewahrt und mindestens einmal jährlich im Führungsteam ausgewertet. Wenn deutlich wird, dass über bestimmte Vorgänge gehäuft Beschwerden auftreten, werden gemeinsam mit dem Team Prozesse in die Wege geleitet, die die Situation konkret bearbeitet und verbessert. Über gehäufte Beschwerden wird zudem die Regionalleitung informiert.

Zu einem professionellen Beschwerdemanagement gehört für uns grundlegend:

- eine reklamationsfreudige Haltung
- ein Leitfaden für den Umgang mit Beschwerden
- ein Beschwerdeformular für Eltern, um Verbesserungsvorschläge einbringen zu können
- Beschwerdeprotokolle

## 6.2 Beschwerdemanagement für die Kinder

Kinder sind für uns von Geburt an eigenständige Persönlichkeiten. Durch Neugierde, Entdeckungsdrang, Fragen und fordernde Haltung entwickeln sie ihre Individualität. In unseren Einrichtungen räumen wir Kindern Rechte ein, die sie, im Rahmen des täglichen Ablaufes und hinsichtlich ihres eigenen Entwicklungsstandes durchsetzen und einfordern können. Grundlage hierfür ist die Partizipation, die Beteiligung der Kinder an den sie betreffenden Interessen und Lebenswelten.

Damit die Kinder Gelegenheit haben, ihre Grundrechte einzufordern, haben wir ein Beschwerdemanagement eingerichtet. Jedes Kind hat bei Espira die Gelegenheit, sich bei seinen Bezugspersonen, aber auch bei der Einrichtungsleitung zu beschweren. Damit der Alltagsbezug gewahrt ist, nimmt die Einrichtungsleitung dazu regelmäßig an Gruppengesprächen in jeder Gruppe teil. In den wöchentlich stattfindenden "großen Gesprächsrunden" haben Kinder z.B. die Gelegenheit über Handpuppen und »Sorgenfresser« ihre Probleme darzustellen. Zudem regen die Pädagogen im Alltag die Meinungsbildung der Kinder zu den unterschiedlichsten Themen und Handlungsabläufen an und geben ihnen einen Ausdrucksrahmen z.B. in Morgenkreisen und Kinderkonferenzen.

Weitere fest integrierte informelle und formelle Settings der Beschwerde sind bei uns beispielsweise:

- Morgen- bzw. Gesprächskreis: Hier bieten wir Raum und Zeit und unterstützen die Kinder darin, ihre Belange, Wünsche, Ärgernisse und Anregungen zu formulieren.
- Gruppenalltag: Hier bieten sich viele Situationen für persönliche Gespräche unter vier Augen oder in kleinen Kinderrunden. Dabei nehmen wir die Kinder ernst, hören aufmerksam zu und bestärken die Kinder darin,



- uns ihre Ängste, Sorgen, Gefühle, Wünsche, Bedürfnisse und Wahrnehmungen mitzuteilen.
- für Kindergartenkinder erarbeiten wir mit ihnen einen Dokumentationsbogen, bei dem Kinder über den Weg
  der "Selbsteinschätzung mittels Befragung" explizit ermuntert werden, sich Gedanken zu machen und Positives wie Negatives auszudrücken und so ihre Sorgen, Ärgernisse, Wünsche oder Anregungen anzusprechen.

## 7. Kinderschutz gemäß § 8a SGB VIII

Der Paragraph 8a des achten Sozialgesetzbuches regelt den Schutzauftrag bei Kindeswohlgefährdung 2. Als Kindertageseinrichtung kommt uns bei diesem gesetzlichen Schutzauftrag eine besondere Verantwortung zu. Wenn wir in unserem Alltag gewichtige Anhaltspunkte wahrnehmen, die auf Vernachlässigung bzw. Misshandlung hinweisen, reflektieren wir diese im Kleinteam und beziehen die Leitung mit ein. Alles wird schriftlich dokumentiert. Des Weiteren besteht die Möglichkeit, eine externe "insofern erfahren" Fachkraft des Kinderschutzbundes hinzuzuziehen, die uns anonym berät, ihre fachlichen Kompetenzen mit einbringt und uns dabei unterstützt, das Gefährdungsrisiko einzuschätzen. Die Einschätzung des Gefährdungsrisikos ist dabei immer auf den Einzelfall bezogen und berücksichtigt das Alter und den Entwicklungsstand des Kindes. Uns liegen Beobachtungsbögen vor, welche uns dabei helfen, die Einschätzung vorzunehmen. Unterstützt und begleitet durch unsere Regionalleitung und die Kollegen aus der Fachberatung folgt dann die Entscheidung darüber, welcher Schritt als nächstes nötig ist. Liegt eine akute Kindeswohlgefährdung vor, sind wir zu einer sofortigen Meldung beim Jugendamt verpflichtet. Ist dies nicht der Fall, suchen wir das Gespräch mit den Eltern und beraten sie hinsichtlich möglicher Hilfen. In diesem Gespräch werden verbindliche und terminierte Absprachen getroffen, die die Eltern einzuhalten haben. Es folgt eine erneute Risikoabschätzung. Wenn unsere Bemühungen bei der Elternberatung keine Wirkung zeigen und die angebotenen Hilfen und Unterstützungsangebote nicht angenommen werden, sind wir dazu verpflichtet, das Jugendamt einzuschalten, um die Gefährdung abzuwenden. Die Eltern werden dementsprechend informiert.

Die Sicherstellung des Schutzauftrages bei Kindeswohlgefährdung nach § 8a und § 72a SGB VIII regelt in unseren Einrichtungen ein Verhaltenskodex, eine Verfahrensanleitung für die Wahrnehmung von Kindeswohlgefährdung und die "Münchner Vereinbarung zum Kinderschutz gemäß § 8a Abs. 4 SGB VIII.

Von unseren pädagogischen Fachkräften wird dabei eine hohe Professionalität im Umgang und der Bewältigung der Situation verlangt. Unterstützung erfahren die Fachkräfte durch Fortbildungen und der Kooperation mit bzw. den frühzeitigen Einbezug von internen und externen qualifizierten Fachdiensten bzw. Fachkräften.

#### Prozessverlauf bei der Wahrnehmung gewichtiger Anhaltspunkte im Kita-Alltag:

- 1. Gewichtige Anhaltspunkte für eine Kindeswohlgefährdung wahrnehmen und von anderen pädagogischen Problemen unterscheiden.
- 2. Austausch im Team und mit der Kita-Leitung.
- 3. Bei Bedarf: Hinzuziehen einer externen "insoweit erfahrenen" Fachkraft.
- 4. Gemeinsame Risikoabschätzung.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Kindeswohlgefährdung ist ein unbestimmter Rechtsbegriff:

<sup>&</sup>quot;Das BGB bezeichnet es als Kindeswohlgefährdung, wenn das geistige, körperliche und seelische Wohl eines Kindes gefährdet ist und die Erziehungsberechtigten nicht bereit oder in der Lage sind, die Gefahr abzuwenden.

In der Rechtsprechung des Bundesgerichtshofs wird eine Kindeswohlgefährdung definiert als "eine gegenwärtige, in einer solchen Masse vorhandene Gefahr, dass sich bei der weiteren Entwicklung eine erhebliche Schädigung mit ziemlicher Sicherheit voraussehen lässt"."



- 5. Gespräch mit den Eltern und Aufstellung eines Hilfeplans.
  - Einbeziehen des Familiensystems zur Beratung und Lösungssuche.
  - Möglichkeiten zur Hilfe und Unterstützung aufzeigen.
- 6. Überprüfen der Zielvereinbarungen und ggf. erneute Risikoabschätzung.

Wenn Vereinbarungen nicht eingehalten werden sowie die Beratung nicht angenommen wurde und somit die Kindeswohlgefährdung nicht abgewendet werden konnte, erfolgt eine sofortige Information des Jugendamtes (bei akuter Gefahr erfolgt die sofortige Meldung).

Die Beteiligung der Kinder ist gesetzlich vorgeben und zeigt sich als ein hochsensibles Thema, das unter Einbeziehung der Eltern erfolgen muss, wenn dies nicht negative Auswirkungen auf den Kinderschutz haben kann. Unser vorrangigstes Ziel ist es, die Kindeswohlgefährdung zu beenden. Im Lösungsprozess können die Kinder je nach Entwicklungsstand und Bedürfnis höchst sensibel mit einbezogen werden, sodass ihr Wohl unter Berücksichtigung ihrer Interessen wiederhergestellt wird.

Weiterführende Informationen hierzu sind im trägereignen Schutzkonzept zu finden.

## 8. Ein Tag bei Espira

Ein ritualisierter Tagesablauf ist von großer Bedeutung für die Kinder, um Sicherheit zu erfahren und sich geborgen zu fühlen. Indem wir im Tagesablauf feste Strukturen mit festen Ritualen verankern, kommen wir diesen Bedürfnissen nach. Strukturen und Rituale werden immer an der aktuellen Altersstruktur, dem Entwicklungsstand und den kindlichen Bedürfnissen ausgerichtet.

Die Gliederung des Tages ist als "Dach" zu sehen, unter dem sich das Leben in der Kita abspielt, das Verlässlichkeit bringt, aber auch Veränderungen zulässt. Ein beispielhafter Tagesablauf kann folgendermaßen aussehen (jede Kita behält sich eine gewisse Flexibilität vor):

07:00-09:00 Begrüßung, Zeit des Ankommens, gleitendes Frühstücksangebot

09:00-11:30 Morgenkreis, Projekte, Angebote, Ausflüge, Freispiel drinnen wie draußen

11:30-12:00 Mittagessen

12:00-12:30 Übergang in die Ruhephase

12:30-14:00 Zeit zum Ausruhen, Entspannen oder Schlafen

14:00-14:30 gleitender Nachmittagssnack

14:30-17:00 Freispiel, Projekte, Angebote drinnen wie draußen, Abholzeit und Verabschiedung

17:00 die Einrichtung schließt

## 9. Bildungs- und Entwicklungsdokumentation

Für die individuelle Begleitung der Kinder bedarf es einer systematischen und regelmäßigen Beobachtung der Lernund Entwicklungsprozesse.



- und Entwicklungsbögen Kompik/Sismik/Seldak und arbei-

ten mit dem neuseeländischen Ansatz der Bildungs- und Lerngeschichten. Zusätzlich werden für jedes einzelne Kind Entwicklungsmappen bzw. Portfolios angelegt. Hierbei dokumentieren wir größere, aber auch kleine Lernschritte der Kinder in Wort und Bild.

Ziel in allen Espira-Einrichtungen ist es, Kinder auf diese Weise individuell mit all ihren Stärken zu fördern. Ein ressourcenorientierter Blick steht im Mittelpunkt jeder Beobachtung und Dokumentation und trägt damit zur Zielerreichung bei, das lernende Kind mit all seinen Interessen, Fähigkeiten und Kompetenzen wahrzunehmen.

Gezielte und alltägliche Beobachtungen werden regelmäßig im Team besprochen und reflektiert. Hieraus können differenzierte Bildungsangebote im Rahmen von Kleingruppenangeboten oder auch Projekte für die Gesamtgruppe resultieren. Auf diese Weise stellen wir allen Kindern, gleich mit welchen Voraussetzungen sie bei uns ankommen, angemessene Entwicklungsmöglichkeiten zur Verfügung.

Die unterschiedlichen Dokumentationstools verstehen wir dabei als Instrumente, Lernprozesse bei Kindern systematisch zu beobachten, zu analysieren und zu dokumentieren. Durch diese Form der Beobachtung und Dokumentation erhalten unsere Pädagogen einen tieferen und fundierten Einblick in die individuellen Lern- und Entwicklungsschritte der Kinder. Auf dieser Basis können sie gezielte Unterstützungsleistungen anbieten, die den aktiven Austausch zwischen Kindern und Pädagogen stärken. In dessen Verlauf entsteht eine Bildungsbiografie, die eng im Dialog mit den Eltern weiterentwickelt wird.

## 10. Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung

Espira Deutschland verfügt über eine umfangreiche Organisationsstruktur, die sich mittels Erfahrungen und unterschiedlichen Konzepten bereichert.

Durch ein integriertes Qualitätsmanagementsystem ist es möglich, die Qualität in unseren Einrichtungen zu sichern. Dabei hat die Teilhabe der Kinder, der Eltern und der Mitarbeiter einen hohen Stellenwert. Deswegen finden jährliche Kinderkonferenzen, Elternbefragungen, Mitarbeiterbefragungen und Qualitätszirkel statt. Somit ist es uns möglich, die Weiterentwicklung von konzeptionellen, pädagogischen sowie strukturellen und instrumentellen Prozessen aus allen Blickwinkeln zu betrachten. Hinter jedem dieser Befragungen ist ein Prozess hinterlegt, der auf die ganzheitliche Bearbeitung der Ergebnisse abzielt. Berücksichtigt werden hierbei die individuellen Voraussetzungen von Familien, die örtlichen Gegebenheiten und unser pädagogisches Konzept.

Alle Pädagogen haben Zugriff auf alle wichtigen innerbetrieblichen Informationen, die in regelmäßigen Abständen überprüft werden.

Ebenso trägt unser Qualitätsmanagement die Verantwortung für die berufliche Entfaltung der Pädagogen. Größten Wert legen wir dabei auf die individuellen Entwicklungsmöglichkeiten jedes Einzelnen. Zusätzlich motivieren wir unsere Pädagogen, ihr jährliches Kontingent an externen Fortbildungen adäquat zu nutzen.

Die Diskussion pädagogischer und organisatorischer Themen findet Raum in regelmäßig stattfindenden Teamsitzungen, Kleinteambesprechungen, innerhalb von Projektgruppen und während ganztägiger pädagogischer Klausurtage, zu denen die Einrichtungen geschlossen bleiben.

Die Begleitung der Pädagogen in "besonderen Situationen" erfolgt im ersten Schritt durch unsere Leitungen, in Zusammenarbeit mit der pädagogischen Regionalleitung, ggf. mit Unterstützung der dafür zuständigen Zentralfunktion oder durch externe Fachkräfte.



Die Leitungskräfte treffen sich in bestimmten Intervallen, um sich einerseits auszutauschen und zum anderen werden hier pädagogische Qualifikationen vertieft.

Um die Umsetzung der pädagogischen Basisstandards einmal jährlich systematisch zu reflektieren, durchlaufen alle Einrichtungen jährlich unseren Qualitätssicherungsprozess 'Espira kompakt'. Mittels Selbst- und Fremdreflexion werden zunächst die unterschiedlichen Sichtweisen auf das aktuelle Wirken als einzelner Pädagoge einerseits und als Gruppe andererseits verglichen und dokumentiert. Übereinstimmungen und Abweichungen in den Einschätzungen werden in mehreren Gesprächsrunden reflektiert und münden in Maßnahmen, die entweder individuell (z.B. Fortbildungsmaßnahme), in teameigenen Arbeitsgruppen (z.B. nächstes Klausurthema) oder in übergreifenden Qualitätszirkeln weiterbearbeitet werden.

Qualitätsentwicklung ist ein zirkulär ablaufender Prozess, der nie abgeschlossen ist. So ist das Erreichen eines gemeinsamen Problembewusstseins Teil der Ergebnisqualität, im Sinne der Nachhaltigkeit wurden Strukturen für ein prozessorientiertes Vorgehen geschaffen, die es allen betroffenen Personen ermöglichen, aus neuen Erfahrungen zu lernen und immer wieder neu gewonnene Erkenntnisse in Handlungen umzusetzen. Eine offene, respektvolle und wertschätzende Kommunikationskultur prägt ein gutes Betriebsklima, in dem sich große wie kleine Menschen wohl fühlen.

#### 11.Nachwort

Unsere Konzeption ist die Visitenkarte unseres Hauses, in der wir unsere pädagogischen Schwerpunkte und Rahmenbedingungen darstellen. Aus diesem Grund investierte das pädagogische Team sehr viel Zeit und Erfahrung, um dieses Konzept nach neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen zu erstellen.

So, wie sich die Lebenswelt der Kinder im Wandel befindet, ist auch unsere Hauskonzeption nicht starr. Sie ist als Prozess zu begreifen; als etwas, das reift, sich weiterentwickelt und sich verändert. Jedoch legen wir großen Wert auf die Beständigkeit von nachweislich Gutem.

Unser Ziel ist es, alle uns anvertrauten Kinder bestmöglich ein Stück des Lebensweges zu begleiten und zu unterstützen, indem Pädagogen und Familien eine erfolgreiche Erziehungs- und Bildungspartnerschaft eingehen – für einen fantastischen Start ins Leben!

Wir freuen uns auf Ihr Kind und Sie!

hr



Tean

Stand: 28.09.2021

Träger (Name, Anschrift):

Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH, Haidelweg 48, 81241 München

# Finanzkalkulationen der laufenden Betriebsausgaben per

#### 5-gruppige Kita ( 5 KiGa-GT 2-6 Jahre), Weinheim ab September 2022

mit 100 Plätze für Kinder von 2 Jahren bis Schuleintritt

Bezeichnung	Daten	Erläuterungen
Elternbeitrag KiGa-GT 3-6 Jahre	123-246 (E)	siehe städtische Benutzungs- und Gebührensatzung
Elternbeitrag KiGa-VÖ 2-6 Jahre	74-145 € Ü3; 148-290 € U3	siehe städtische Benutzungs- und Gebührensatzung
tägliche Öffnungszeit	7:15-17:00	siehe Bewerbung
Jahresschließtage	26	siehe Bewerbung

Bezeichnung	Jahresaufwand (Euro)	Erläuterungen
Förderfähige Fachpersonalkosten	777.238,00€	Personalschlüssel gemäß KVJS, gesamt: 15 FTE
Fortbildung	7.000,00 €	
Verwaltungskosten/Regiekosten	63.226,66€	inklusive Fachberatung, hier: 7% der laufenden Betriebskosten
Bewirtschaftungskosten * (z.B. Heizung, Energie, Wasser/Abwasser, Müll usw.)	42.000,00€	
Telefon, Versicherungen usw.	4.000,00 €	
Reinigungskraft, Hausmeister	25.000,00€	
Außenanlagen / Winterdienst	2.000,00€	
Reparaturen u. Ersatzbeschaffungen	5.000,00€	Schätzung, abhängig von Gebäudezustand
Spiel-, Beschäftigungs- und Bastelmaterial	11.000,00€	
Hauswirtschaftskraft (für Verpflegung)	13.000,00€	
Verpflegung Snacks	6.000,00€	
Hygieneartikel	7.000,00 €	inklusive Corona-Maßnahmen
Sonstiges	4.000,00 €	Reisekosten, Rechtsberatung, Büromaterial, Werkzeuge
SUMME Jahresaufwand	966.464,66 €	

<sup>\* =</sup> Grundmiete ist nicht anzugeben (wird von Stadt Weinheim übernommen - durchlaufender Posten)

Bezeichnung	Jahresertrag (Euro)	Erläuterungen
Elternbeiträge für Betreuung	200.000,00€	
Bezuschussung der Betriebskosten gemäß § 8 KiTaG i.H. von 85% der anerkannten Betriebskosten	821.494,96€	
Spenden, Sponsoring	- €	
Sonstiges	- €	
SUMME Jahresertrag	1.021.494,96 €	

# **Stadt Weinheim**



# **Beschlussvorlage**

Federführung: Drucksache-Nr.

Amt für Bildung und Sport 169/21

Geschäftszeichen: 40-200/35 Hd

Beteiligte Ämter:

Amt für Soziales, Jugend, Familie und Senioren Personal- und Organisationsamt Rechnungsprüfungsamt Stadtkämmerei

Datum:

03.11.2021

Beratungsfolge:	Ö/N	Beschlussart	Sitzungsdatum:	
Kinder- und Jugendbeirat	Ö	Vorschlag	24.11.2021	

Anhörung Ortschaftsrat	☐ Ja	<b>⊠</b> Nein
Finanzielle Auswirkung	⊠ Ja	■ Nein

#### Betreff:

Ausweitung der Schulsozialarbeit in Weinheim

# Beschlussantrag:

Der Kinder- und Jugendbeirat empfiehlt dem Gemeinderat

- 1. die Schaffung von 2,2 weiteren unbefristeten Stellen in der Schulsozialarbeit der Stadt Weinheim,
- 2. die Erhöhung des Stellenumfangs der zuständigen Sachbearbeiterin im Amt für Bildung und Sport von aktuell 40 % (16,4 Std./Woche) auf 50 % (20,5 Std./Woche) und
- die Aufnahme der Stellen bzw. Stellenerhöhung in den Stellenplan ab dem Haushaltsjahr 2022 sowie die Bereitstellung der erforderlichen Haushaltsmittel im Haushaltsplan 2022, THH 5, Produkt 362001.

Drucksache: Seite 1 von 7

#### Verteiler:

1 x Protokollzweitschrift 1 x Ämter 11, 14, 20, 50

### Bisherige Vorgänge:

JHA/001/10, KiJuBei/078/14, GR/123/17

### Beratungsgegenstand:

An den Schulen der Stadt Weinheim gibt es seit 2012 die Schulsozialarbeit (SchSA). Damals war das Land Baden-Württemberg in die Förderung eingestiegen, woraufhin der Gemeinderat – den Anträgen der SPD und der GAL folgend – im Rahmen der Haushaltsberatungen zunächst die Einrichtung von drei Stellen für Schulsozialarbeit beschlossen hat. Auf Vorschlag der CDU in der Sitzung des KiJuBei im Mai 2014 wurden drei weitere Stellen bewilligt, die sukzessive besetzt wurden. Zur Versorgung weiterer Schulen kamen mit Beschluss des Gemeinderats im Jahr 2018 zwei Stellen dazu.

Mittlerweile ist – mit Ausnahme der Grundschule Rippenweier – an allen Schulen in der Trägerschaft der Stadt Weinheim Schulsozialarbeit installiert. Die aktuelle Verteilung der insgesamt acht Stellen kann Anlage 1 (linke Spalten) entnommen werden.

Schulsozialarbeit fördert junge Menschen in ihrer individuellen, sozialen und schulischen Entwicklung. Sie berät und unterstützt Erziehungsberechtigte sowie Lehrkräfte und trägt dadurch zur Vermeidung bzw. zum Abbau von Bildungsbenachteiligungen bei. Hierzu dient auch die Bildung einer fördernden Umwelt für junge Menschen. Die Schulsozialarbeit arbeitet in Netzwerken zusammen mit Schulen, Eltern sowie relevanten Institutionen und Initiativen des Gemeinwesens. Die Aufgaben sind dabei vielfältig, sie reichen von der Einzelberatung von Schülerinnen und Schülern, Eltern und Lehrkräften über Klassenprojekte und Sozialtrainings bis hin zu mit der Berufsorientierung verbundenen Themen.

Die Schulen begrüßen die Einrichtung der Schulsozialarbeit außerordentlich, sie ist zum unverzichtbaren Partner geworden und der Stellenumfang reicht an vielen Schulen aufgrund des – nicht zuletzt durch die Corona-Pandemie – deutlich gestiegenen Bedarfs nicht mehr aus. Mehrere Schulen sind daher mit der Bitte um eine Stellenerhöhung – auch schriftlich - an den Schulträger herangetreten (sh. Anlage 2). Die Grundschule Rippenweier, an der bisher keine Schulsozialarbeit eingerichtet ist, fordert diese bereits seit längerem.

Begründet werden die Anträge im Wesentlichen wie folgt:

- Individuelle, familiäre und gesellschaftliche Probleme nehmen zu nicht zuletzt durch die Corona-Pandemie.
- Schulstrukturelle Probleme, wie ein heute wesentlich höherer Anteil an Kindern mit Migrationshintergrund, verschärfen die Notwendigkeit.
- Die sozialen Kompetenzen vieler Schüler\*innen haben aufgrund der wenigen Kontakte während der Pandemie abgenommen, weshalb es in den beschulten Gruppen vermehr zu Konflikten kommt. Unterstützungssysteme zur Lebensbewältigung, Identitäts- und Persönlichkeitsentwicklung sowie zur Vermittlung eines erwünschten Sozialverhaltens der Schüler\*innen müssen ausgebaut werden.

Drucksache: Seite 2 von 7

- immer mehr schülerbezogene, zeitintensive Einzelfallhilfen, bspw. aufgrund von psychischen Auffälligkeiten, großen Ängsten, Schul- und Zukunftsängsten, "Traurigkeitsgefühlen" – bereits Grundschulkinder mit depressiven Zügen – Schulabstinenz, Lernblockaden
- Bereits vor der Pandemie bestehende Probleme einzelner Schüler\*innen haben sich häufig verstärkt.
- zunehmend sozial-emotionale Probleme der Kinder
- höherer Zeitbedarf durch notwendige Gruppentrainings zur Verbesserung sozialer Kompetenzen (Sozialtraining "Konfliktkultur")
- Zunahme an Inklusionskindern
- zunehmend prekäre familiäre Situationen
- steigende Zahl von Schüler\*innen in Problemlagen, die von Lehrkräften nicht mehr erreicht werden
- vermehrt Krisen in Familien, die wegen des Verdachts auf Kindeswohlgefährdung bereits in Angeboten der SchSA und der Jugendhilfe sind
- aufgrund langer sozialer Isolation h\u00f6herer Unterst\u00fctzungsbedarf, damit die Sch\u00fcler\*innen wieder in den Unterrichtsalltag zur\u00fcckfinden
- Pandemiebedingte Auswirkungen werden noch lange nachwirken.
- hoher Medienkonsum verstärkt durch die Pandemie
- Lern- und Leistungsdefizite werden nach der Pandemie bei den Schülern\*innen für einen weiteren Anstieg von Druck und Ängsten sorgen.
- Die Wechsel der Schulart in der Sek. I bspw. vom Gymnasium in die Realschule nehmen zu. Hier ist eine vermehrte Begleitung der betroffenen Schüler\*innen und Eltern erforderlich.

Die Corona-Pandemie und ihre Folgen werden die SchSA noch lange beschäftigen. Bei Kindern und Jugendlichen "sind nicht nur Bildungslücken entstanden – auch sozial und gesellschaftlich sind viele zu kurz gekommen", so der Landesjugendhilfeausschuss, der nun schnelle und umfassende Maßnahmen fordert, damit die Kinder zurück in den Alltag finden. "Wir brauchen eine Post-Corona-Strategie", ist sich der Vorsitzende des Kommunalverbands für Jugend und Soziales (KVJS) sicher. "Kinder und Jugendliche leiden seit anderthalb Jahren besonders. Durch die Pandemie fehlen ihnen soziale Kontakte, von einem Alltag in Kita und Schule sowie Sport- und Freizeitmöglichkeiten ganz zu schweigen. Häufig treten Gefühle von Vereinsamung und Perspektivlosigkeit auf."

In der Sitzung des Kinder- und Jugendbeirats werden Schulsozialarbeiterinnen über die aktuelle Situation berichten. Außerdem sind aktuelle Beispiele in Anlage 3 dargestellt.

Mit dem Aktionsprogramm "Aufholen nach Corona" von zwei Milliarden Euro unterstützt die Bundesregierung Kinder und Jugendliche in der Corona-Pandemie. Das Programm des Bundes und der Länder sieht bundesweit unter anderem mit 220 Millionen Euro den Maßnahmenbereich der Unterstützung und Förderung von Kindern und Jugendlichen mit Freiwilligendienstleistenden, Jugendsozialarbeit und zusätzlicher Sozialarbeit an Schulen vor.

Drucksache: Seite 3 von 7

Im Geschäftsbereich des Ministeriums für Soziales, Gesundheit und Integration Baden-Württemberg werden u.a. folgende Maßnahmen aus den Mitteln des Aktionsprogrammes finanziert:

- Erhöhung Fördersätze für die Jugendsozialarbeit an öffentlichen Schulen in den Schuljahren 2021/2022 und 2022/23 von 16.700 Euro auf 17.800 Euro: Hierfür werden insgesamt rund 4,3 Mio. Euro eingesetzt.
- Förderung von zusätzlichen Stellenanteilen bei der Jugendsozialarbeit an öffentlichen Schulen und von Neustellen in den Schuljahren 2021/22 und 2022/23: Hierfür werden insgesamt rund 14,5 Mio. Euro eingesetzt. Ein entsprechendes Förderprogramm ist in Vorbereitung. (Sollte hierzu bis zur Sitzung bereits Näheres bekannt sein, wird darüber mündlich berichtet.)

Auch vor diesem Hintergrund unterstützt die Verwaltung die Anträge der Schulen und beantragt eine Erhöhung der bisher acht Vollzeitstellen in der SchSA um 2,2 auf 10,2 Stellen. Bei entsprechender Beschlussfassung sollen diese im Jahr 2022 sukzessive besetzt werden.

Im Zuge der Stellenbesetzung ist eine "gerechtere" Um-/Neuverteilung der Stellenanteile nach Schülerzahlen angestrebt. Diese kann ebenfalls Anlage 1 (Spalten rechts) entnommen werden. Berücksichtigt werden sollen dabei weiterhin "soziale" Gesichtspunkte wie bspw., ob es sich um eine Ganztagsschule handelt, die familiären Hintergründe der Schüler\*innen, in welchem Umfang Inklusion stattfindet, ob es Vorbereitungsklassen gibt. Die Details müssten mit den einzelnen Schulleitungen noch abgesprochen werden. Bei der Besetzung wird sichergestellt, dass die Zuschusskriterien (maximal zwei Schulen/SchSA\*in mit insgesamt mindestens 75 %-igem Beschäftigungsumfang, mindestens 50 %-ige Beschäftigung, mindestens 30 % je Schule …) eingehalten werden.

Der bundesweite Kooperationsverband Schulsozialarbeit empfiehlt als Erfahrungswert aus regionaler Praxis und Fortbildungen für 150 Schüler\*innen eine\*n Schulsozialarbeiter\*in vorzusehen. Aus den Ergebnissen der Begleitforschung zur ehemaligen Landesförderung erfolgt eine Orientierungsgröße für Hauptschulen von einer Fachkraft auf ca. 200 Schüler\*innen. Stärkere Abweichungen von dieser Orientierungsgröße nach unten erfordern deutliche Schwerpunktsetzungen im Arbeitsauftrag und haben Einschränkungen bei den Kernleistungen der Schulsozialarbeit und im Erreichungsgrad zur Folge, bzw. erfordern ggf. ergänzende Angebote und Leistungen Dritter (z.B. am Übergang von der Schule in den Beruf). Ein – gemessen an der Schülerzahl und den Aufgaben – zu geringer Stellenumfang führt häufig zu einer strukturellen Überforderung und zu häufigerem Fachkräftewechsel. Schulsozialarbeit in Teilzeitarbeit oder Zuständigkeit für zwei oder sogar mehrere Schulen kann in der Regel nicht das ganze Spektrum der Kernaufgaben anbieten. Es finden weniger Kontakte zwischen der SchSA und den Schüler/innen sowie den Lehrkräften statt. Außerdem können die Schülerinnen und Schüler die Beratungsangebote zeitlich nur sehr eingeschränkt nutzen.

Mit den zusätzlichen Stellen würden in Weinheim zukünftig von einer Fachkraft durchschnittlich 450 Schüler\*innen betreut werden (sh. Anlage 1, unten). Damit ist die Zahl von 150 bzw. 200 je Schulsozialarbeiter\*in bei weitem noch nicht erreicht. Hierzu würden ca. 23 Fachkräfte benötigt (bei insgesamt ca. 4500 Schüler\*innen).

Für das Land Baden-Württemberg lag der Wert zum 04.11.2020 bei 553 Schüler\*innen je Vollzeitkraft, im Rhein-Neckar-Kreis bei 612. Der landesweit geforderte Ausbau ist damit weiter fortgeschritten, so lag der Wert im Schuljahr 2012/13 noch bei 683 Schüler\*innen im Landesdurchschnitt, im Rhein-Neckar-Kreis bei 935.

Drucksache: Seite 4 von 7

Mit den Zuschusserhöhungen und der in Aussicht gestellten Förderung von zusätzlichen Stellenanteilen bei der Jugendsozialarbeit an öffentlichen Schulen und von Neustellen in den Schuljahren 2021/22 und 2022/23 (siehe Seite 3) werden Anreize geschaffen, die Schulsozialarbeit auszuweiten und so dem zukünftigen Bedarf besser gerecht zu werden. Die Stadt Weinheim würde diesem Impuls mit der Schaffung weiterer Stellen folgen und hätte damit an ihren Schulen die Schulsozialarbeit flächendeckend ausgebaut.

#### **Ausblick**

Gerade Kinder und Jugendliche hat die Pandemie besonders hart getroffen, die Auswirkungen sind heute vielfach noch gar nicht absehbar. Mit der Schaffung der weiteren Stellen in der Schulsozialarbeit kann hier gegengesteuert werden und junge Menschen können in der Krise und darüber hinaus unterstützt werden. Die Schulen in der Trägerschaft der Stadt Weinheim wären zumindest für die nahe Zukunft besser aufgestellt, auch zur Bewältigung der zu erwartenden Folgen aus der Pandemie.

#### Hinweis:

Die beantragten Stellen sind auch in der Vorlage des Personal- und Organisationsamtes zum Stellenplan zur Beratung im Personalausschuss (ebenfalls am 24.11.2021 im Anschluss an den Kinder- und Jugendbeirat) aufgeführt. Über das Beratungsergebnis im KiJuBei wird im Personalausschuss mündlich berichtet.

Die Beschlussfassung würde im nächsten Schritt im Rahmen der Beratung des Stellenplans im Februar 2022 erfolgen.

#### Alternativen:

- Schaffung einer geringeren Zahl weiterer Stellen in der Schulsozialarbeit und geringere Erhöhung des Stellenanteils im Amt für Bildung und Sport
- Schaffung einer höheren Zahl weiterer Stellen in der Schulsozialarbeit
- Schaffung keiner weiteren Stelle/n in der Schulsozialarbeit (Die Erhöhung des Stellenanteils im Amt für Bildung und Sport wird trotzdem benötigt.)

# Finanzielle Auswirkung:

Je neuer Vollzeitstelle ist mit Arbeitgeberkosten von ca. 60.000 € im Jahr zu rechnen. Dieser Betrag ist ein Durchschnittswert und hängt vom Alter und der Vorerfahrung der Personen ab. Für das aktuell beschäftigte Personal liegen die Kosten zwischen 58.000 € und 76.000 € jährlich.

Die Stellen der Schulsozialarbeit werden bisher gefördert

 durch das Land Baden-Württemberg an allen allgemeinbildenden Schulen als Zuschuss zur Projektförderung im Wege der Festbetragsfinanzierung. Die Förderpauschale beträgt aktuell 16.700 €/Jahr und Vollzeitstelle.

Drucksache: Seite 5 von 7

 durch den Rhein-Neckar-Kreis ebenfalls als Festbetragsfinanzierung mit einer Förderpauschale pro Vollzeitstelle von 16.700 €. Ursprünglich war dies als jeweilige "Drittelförderung" beschrieben. Tatsächlich erreicht wurde mit den beiden Förderpauschalen zusammen eine Förderquote von zuletzt 51 % (sh. Tabelle unten) des Arbeitgeberaufwands.

Ab dem Schuljahr 2021/22 erhöhen sich die Förderbeträge

- des Landes Baden-Württemberg auf 17.800 €/Vollzeitstelle/Jahr (sh. Seite 3),
- des Rhein-Neckar-Kreises auf einen Festbetrag von 20.000 €/Vollzeitstelle. Damit dieser auch zukünftig einem Drittel der Gesamtpersonalkosten entspricht, beinhaltet die Konzeption eine jährliche Anpassung der Höhe des Festbetrages zu Beginn eines neuen Schuljahres. Dies war bisher nicht der Fall.

Nachfolgende Tabelle zeigt, wie sich die Schaffung der 2,2 weiteren Stellen auf dieser Basis finanziell voraussichtlich auswirken wird.

THH 5 Produkt 362002 Stellen		2020/21	gesamt	nt Stellen Jahr 2		2021/22 ff	gesamt	Differenz
Personalkosten	8	505.884 €	505.884€		505.884 €			
				2,2	60.000€	132.000€	637.884 €	132.000 €
			Förderquote				Förderquote	
Zuschuss RNK	8	131.930 €	51%	10,2	20.000€	204.000€	60%	
Zuschuss Land	8	124.210€	256.140€	10,2	17.800€	181.560€	385.560 €	129.420€
Anteil Stadt Weinheim			249.744 €				252.324 €	2.580 €
*tatsächliche Besetzung etwa	as niedriger							

Mit der Schaffung der neuen Stellen würden die Personalkosten damit um rd. 132.000 €/Jahr steigen. Durch die um rd. 129.420 € höheren Landes- und Kreiszuschüsse jährlich würde sich der Kostenanteil für die Stadt Weinheim nur um rd. 2.580 €/Jahr erhöhen. Die Förderquote läge bei rd. 60 %. Im Haushaltsjahr 2022 würden die Stellenausschreibungen nach Rechtskraft des Haushaltsplans erfolgen, so dass die Kosten sowie die Zuschüsse anteilig je nach Einstellungszeitpunkt anfallen würden.

Für 2022 wird von max. 50 % der Ausgaben/Einnahmen ausgegangen. Ab 2023 wären die Beträge dann vollständig in THH 5, Produkt 362002, zu veranschlagen.

Weitere Kosten entstehen für das Herrichten neuer Büros (voraussichtlich an zwei Schulen) und deren Ausstattung. Diese können aktuell noch nicht beziffert werden. Wie die bereits beschäftigten Schulsozialarbeiterinnen wird auch das neue Personal einen Bedarf an Arbeitsmaterial, Fortbildung und Fachberatung haben.

Außerdem entstehen zusätzliche "Overheadkosten" für die Verwaltung im Amt für Bildung Sport. Hier ist neben der Amtsleitung eine mit aktuell 16,4 Std./Woche teilzeitbeschäftigte Sachbearbeiterin mit einem Stellenanteil von 9,1 Std./Woche für die Schulsozialarbeit tätig.

Dieser Zeitanteil genügt bereits jetzt nicht für die Bewältigung der Aufgaben in diesem Zusammenhang. Es ist daher notwendig, die Arbeitszeit der Sachbearbeiterin von aktuell insgesamt 16,4 Std./Woche (= 0,4 VZÄ) auf 0,5 VZÄ = 20,5 Std./Woche zu erhöhen. Der Anteil für die Schulsozialarbeit würde damit auf 13,2 Std./Woche steigen. Die Kosten hierfür (Arbeitgeberaufwand) würden sich ab 2022 auf zusätzlich rd. 4.740 €/Jahr belaufen und wären ab 2022 vollständig in THH 5 zu veranschlagen.

Drucksache: Seite 6 von 7

# Anlagen:

Nummer:	Bezeichnung
1	Stellenübersicht
2	Schreiben der Schulen
3	Beispiele

# Beschlussantrag:

Der Kinder- und Jugendbeirat empfiehlt dem Gemeinderat

- die Schaffung von 2,2 weiteren unbefristeten Stellen in der Schulsozialarbeit der Stadt Weinheim,
- die Erhöhung des Stellenumfangs der zuständigen Sachbearbeiterin im Amt für Bildung und Sport von aktuell 40 % (16,4 Std./Woche) auf 50 % (20,5 Std./Woche) und

die Aufnahme der Stellen bzw. Stellenerhöhung in den Stellenplan ab dem Haushaltsjahr 2022 sowie die Bereitstellung der erforderlichen Haushaltsmittel im Haushaltsplan 2022, THH 5, Produkt 362001.

gezeichnet

Manuel Just Oberbürgermeister

Drucksache: Seite 7 von 7

#### Stellenübersicht Schulsozialarbeit Stadt Weinheim

VZÄ = h 39	verfügb	are Stellen	800%	312			geplant	1020%	397,8		]
	21.10.20	Beschäf-	ab		je	20.10.21	Beschäf-	ca. ab	Std./	je	geplante
Schule	Schüler-	. 3		Woche	Schüler/in		tigte	01.09.	Woche	Schüler/in	Veränderung
	zahl		2021			zahl*		2022			
DBonhoeffer-Grundschule GT	181	1	40%	15,60	0,086	181	1	40%	15,60	0,086	0,00
DBonhoeffer-Werkrealschule	252		60%	23,40	-			70%	,		
DBonhoeffer-Realschule	494		60%	23,40	-	494		60%	,		-
DBonhoeffer-Gymnasium	812		50%	19,50	-			70%			-
DBonhoeffer-Verbund	012	3	40%	15,60	-		3	20%			-0,20
D. Berniedner Verband		Ö	1070	10,00	0,000		2	20%	,		0,20
DBS gesamt	1739		250%	97,50	0,056	1739		280%			
DBS ohne Grundschule					0,053					0,060	0,01
	000	_	450/	47.55	0.000	000		750/	00.05	0.400	0.00
Pestalozzi-Grundschule	292		45%	17,55	-			75%			-
HJGelberg-Grundschule	279		40%	15,60	·			70%			-
Sepp-Herberger-Grundschule	137		30%	11,70	·		N.N.	40%	,		
Waldschule	88		30%	11,70	,		N.N.	50%	,		
Carl-Orff-Grundschule	102		30%	11,70	,		N.N.	50%	,		0,20
ThHeuss-Grundschule	90		26%	10,14	0,113			35%	,		•
Grundschule Rippenweier	40		0%	0,00	-			30%	,		-
Friedrich-Grundschule	189	7	50%	19,50	·		N.N.	60%	23,40	0,124	0,10
Friedrich-Realschule	323	7	50%	19,50	0,060	323	7	70%	27,30	0,085	
Zweiburgenschule Grundschule**	264	8	100%	39,00	0,148	264	8	100%	39,00	0,148	0,00
Zweiburgenschule SBBZ***	89	9	50%	19,50			9	65%	25,35	0,285	0,15
WHeisenberg-Gymnasium	806	10	90%	35,10		806	10	90%	35,10	0,044	
gesamt	4398	10	791%	308,49	0,070	4398	12 - 13	1015%	395,85	0,090	2,24

<sup>\*</sup> Zahlen der amtlichen Schulstatistik 2021 liegen noch nicht vor

Durchschnitt Schüler\*innen je Vollzeitkraft

<u>aktuell</u> 7,91 Vollzeitkräfte

4398 Schüler\*innen

556 Schüler\*innen je Vollzeitkraft

<u>zukünftig</u> 10,2 Vollzeitkräfte (Prognose) 4500 Schüler\*innen

441 Schüler\*innen je Vollzeitkraft

<sup>\*\*</sup> inkl. Grundschulförderklasse (15), früher Albert-Schweitzer-Grundschule

<sup>\*\*\*</sup> früher Joh.-Seb.-Bach-Schule

# Dietrich-Bonhoeffer-Schule Weinheim

Grundschule-Werkrealschule-Realschule-Gymnasium



# **Gymnasium**

Dietrich-Bonhoeffer-Schule, Breslauer Straße 60, 69469 Weinheim

Stadt Weinheim Amt für Bildung und Sport Frau C. Hamand Dürrestr. 2 69469 Weinheim



Breslauer Straße 60 69469 Weinheim Telefon: 06201 / 998640 Fax: 06201 / 998643 e-mail: gym@dbs-weinheim.de

Bearbeitung: Volz ]

Datum: 21.05.2021 |

#### Sehr geehrte Frau Harmand,

die Situation aller Schüler;innen hat sich im Zuge der Corona-Pandemie zweifelsohne verändert. Familiäre Konflikte sind für sie deutlicher spürbar, Differenzen innerhalb der Familie werden als belastender wahrgenommen und der Freizeitausgleich fehlt. Auch Erziehungsberechtigte suchen vermehrt Hilfe und Unterstützung bei der Schulsozialarbeit.

Eine Steigerung des empfundenen Drucks ist bei den Schüler:innen seit einiger Zeit deutlich wahrzunehmen und häufig Thema in der Einzelfallhilfe der Schulsozialarbeit bei uns am Gymnasium. Darüber hinaus ist damit zu rechnen, dass die Lern- und Leistungsdefizite der Schüler:innen auch nach der Pandemie für einen weiteren Anstieg von Druck und Ängsten sorgen werden.

Die sozialen Kompetenzen vieler Schüler:innen haben aufgrund der wenigen Kontakte abgenommen. In den beschulten Gruppen vor Ort kommt es vermehrt zu Konflikten und die Einhaltung der Regeln im Unterricht fällt vielen Schüler\*innen aufgrund der fehlenden Kontinuität schwer.

Bei der Rückkehr zum regulären Schulbetrieb darf das Augenmerk nicht allein auf dem Aufholen der Lerndefizite liegen. Vielmehr muss auch das soziale Miteinander in den Blick genommen werden, um in den Klassen einen wertschätzenden, prosozialen Umgang untereinander zu fördern. Die derzeitigen fünften Klassen hatten aufgrund der Kontaktbeschränkungen und des Lockdowns im Vergleich zu früheren Jahrgängen keine bis kaum Möglichkeit sich gut kennenzulernen und als Klassengemeinschaft zusammenzuwachsen. Schüler:innen berichten hier von Unwohlsein im Klassengefüge.

Hinzu kommt, dass das Dietrich-Bonhoeffer-Gymnasium mit fünf fünften Klassen in das Schuljahr 2021/2022 starten wird. Das ist eine Klasse mehr als in den letzten Jahren. Die Erfahrung der letzten Jahre zeigt, dass in Folge der Überforderung mancher Schüler:innen, oft ein Wechsel in eine andere Schulart nicht zu umgehen ist. Dieser Übergang bedarf häufig einer Begleitung der Schüler:innen und der Erziehungsberechtigten. Die Schüler:innen brauchen beim Ankommen und Einfinden in die neue Klassengemeinschaft Zeit und Begleitung. Hierfür ist eine Stärkung der sozialen Kompetenzen in den Klassen erforderlich, um für alle ein gutes Lernklima zu schaffen.

Die bereits vor der Pandemie bestehenden Probleme einzelner Schüler:innen haben sich während der Pandemie häufig verschlechtert. Deshalb ist ebenfalls zu erwarten, dass der Bedarf an Einzelfallhilfe und Beratungen einzelner Schüler:innen sowie Erziehungsberechtigter weiterhin steigt, sobald sich der Schulalltag weitestgehend normalisiert hat und die Niedrigschwelligkeit des Angebots der Schulsozialarbeit wieder hergestellt ist. Laut Experten werden die Folgen der Pandemie und deren Umfang erst mit Wiederaufnahme des Schulbetriebs sichtbar werden.

Vor dem Hintergrund dieser Entwicklungen ist ein Mehrbedarf an Schulsozialarbeit zu erwarten. Deshalb rege ich eine Aufstockung der Schulsozialarbeiterstelle am Dietrich-Bonhoeffer-Gymnasium auf mindestens 80% an, um diesen Bedarf in Zukunft gut abdecken zu können.

Ich bedanke mich für die vertrauensvolle Zusammenarbeit und verbleibe mit freundlichen Grüßen.

StDin Andrea Volz

Schulleiterin

#### Dietrich-Bonhoeffer-Schule Weinheim

Grundschule-Werkrealschule-Realschule-Gymnasium

#### Werkrealschule







Dietrich-Bonhoeffer-Schule, Breslauer Str. 60, 69469 Weinheim

Stadt Weinheim Amt für Bildung und Sport Amtsleiterin Frau Carmen Harmand Dürrestr. 2 69469 Weinheim

Breslauer Straße 60 69469 Weinheim Telefon: 06201-998620 06201-998623

e-mail: hs@dbs-weinheim.de

Bearbeitung:

Herr Bausch

Datum:

30. April 2021



Sehr geehrte Frau Amtsleiterin Harmand,

anlässlich des Beginns der Freistellungsphase der Altersteilzeit von Frau Marie-Antoinette Mayer aus dem Team der Sozialarbeit hier an der Dietrich-Bonhoeffer-Schule Weinheim habe ich folgendes Anliegen:

Die Pandemie mit ihren jetztigen und zukünftigen Folgen hat an unserer Abteilung Werkrealschule einen noch höheren Bedarf an sozialer Unterstützung ausgelöst.

Wir haben 13 Schülerinnen und Schüler in "sozialer Notbetreuung", die durch häusliche Umstände nur mit sehr großer Unterstützung der Lehrkräfte und vor allem der Schulsozialarbeit die täglichen Herausforderungen bewältigen können. Dazu kommen zehn Schülerinnen und Schüler, bei denen sich aufgrund der Pandemie ein Schulabsentismus abzeichnet und die durch die Schulsozialarbeit gemeinsam mit der Schulleitung zu regelmäßigem Schulbesuch bzw. Teilahme am Fernlernunterricht motiviert werden.

Die Langzeitfolgen der Pandemie bei Jugendlichen (Zukunftsängste und Motivationsprobleme, sowie Traurigkeitsgefühle durch wenig Sozialkontakte und innerfamiliäre Konflikte) sind schon jetzt im Ansatz erkennbar und stellen die Gesellschaft und damit auch die Schule gemeinsam mit der Schulsozialarbeit vor große Herausforderungen.

Deshalb sind wir als Schule der Stadt Weinheim sehr dankbar, dass sie uns als Abteilung Werkrealschule eine 60% ige Schulsozialarbeitsstelle ermöglicht hat. Diese auf eine 100%ige Stelle nach dem Ausscheiden von Frau Mayer aus dem aktiven Dienst zu erhöhen, wäre eine Bitte von mir.

Breslauer Str. 60 69469 Weinheim

Tel.: o62o1-99 86 20 Fax: 06201-99 86 23

E-Mail: hs@dbs-weinheim.de

Öffnungszeiten Sekretariat: Mo – Fr. 08:30 – 12:00 Uhr Anlage 2 zu Drucksache-Nr. 169/21

### Dietrich-Bonhoeffer-Schule Weinheim

Grundschule-Werkrealschule-Realschule-Gymnasium





#### Werkrealschule

An dieser Stelle möchte ich mich nochmals ausdrücklich für die absolut konstruktive Zusammenarbeit der Stadt Weinheim und dem Amt 40 bedanken, die uns konstant und langfristig ermöglicht, unseren Bildungs- und Erziehungsauftrag mit Erfolg durchzuführen. Der Dietrich-Bonhoeffer-Schulverbund wird dankenswerterweise von der Stadt Weinheim und den politischen Gremien gefördert, um das gesellschaftliche Miteinander in Weinheim belastbar und erfolgreich zu gestalten. Ich denke, diesen gemeinsamen Anspruch werden wir auch weiterhin erfolgreich umsetzten können.

Mit freundlichen Grüßen

I. Banga

Frank Bausch

Rektor

Breslauer Str. 60 69469 Weinheim Tel.: o62o1-99 86 20 Fax: 06201-99 86 23

E-Mail: hs@dbs-weinheim.de

#### Tonia Berthold - Schulsozialarbeit

Von: <maren.kadel@t-online.de>
An: <t.berthold@weinheim.de>

**Datum:** 28.10.2021 18:58 **Betreff:** Schulsozialarbeit

Thema Schulsozialarbeit Aufstockung 50 Prozent

Liebe Frau Berthold,

wir sind sehr froh, dass wir Frau Oeldorf haben. In letzter Zeit stellen wir mehr und mehr fest, dass uns die zugewiesenen Stunden jedoch viel zu wenig sind. Jährlich haben wir eine für uns neue unerwartete Zunahme an Inklusionskindern. Auch im nächsten Schuljahr 2022/2023 erwarten wir mindestens vier Inklusionskinder in der ersten Klasse. Besonders bei den Inklusionskindern sind wir auf die Schulsozialarbeit angewiesen.

Auch die Elternschaft hat sich in Sulzbach verändert. Die Eltern fordern viel, sie können aber bei vielen Kindern nicht mal die Grundbedürfnisse des täglichen Lebens erfüllen. Auch hier sind wir um die Schulsozialarbeit dankbar.

Die Probleme verlagern sich täglich in die Klassenzimmer. Die sozial-emotionalen Probleme stehen immer mehr im Vordergrund und stellen den Unterrichtsstoff immer wieder in den Hintergrund. Die Unzufriedenheit zwischen den leistungsstarken Kindern wächst ebenso wie auch bei den schwachen Kindern. Die Schere des Wissenstandes wird in der Grundschule zu einer immer größeren Hürde. Eine Differenzierung ist manchmal kaum noch möglich, da die Spanne in einer Klasse bis zu drei Jahren beträgt.

Dazu hat die Corona Situation die ganze Situation weiter verschlechtert und erschwert unsere tägliche Arbeit in der Schule immens.

Sulzbach ist leider nicht mehr die heile Welt, die wir noch vor ein paar Jahren hatten. Daher bitten wir dringend auf Erhöhung der Schulsozialarbeiterstunden auf 50 Prozent. Mit drei Tagen in der Woche (besonders vormittags) wäre uns sehr geholfen.

Vielen Dank für Ihren Einsatz, dass Sie sich für mehr Schulsozialarbeiterstunden einsetzen. Die Lehrer und Kinder danken es Ihnen,

herzliche Grüße,

Maren Kadel

-1

#### FRIEDRICH-REALSCHULE WEINHEIM

F R S

LEBEN

LERNEN

LEISTUNG

Friedrich-Realschule Weinheim · Bergstr. 70 · 69469 Weinheim

Stadt Weinheim Amt für Bildung und Sport Amtsleiterin Frau Carmen Harmand

25.10.2021

#### Aufstockung der Schulsozialarbeit

Sehr geehrte Frau Harmand,

die Bedeutung der Kooperation von Jugendhilfe, in Form der Schulsozialarbeit, und Schule wächst stetig. Es ist wichtig, dass sozialpädagogische Fachkräfte auf einer verbindlichen Basis kontinuierlich an Schulen tätig sind, mit Lehrkräften zusammen arbeiten und dabei jugendhilfespezifische Ziele, Methoden, Arbeitsprinzipien sowie Angebote und Leistungen in Schule einbringen, da dies eben nicht ausschließlich durch Lehrkräfte gewährleistet werden kann.

Der Bedarf ist in den letzten Jahren deutlich gestiegen. Individuelle, familiäre und gesellschaftliche Probleme – nicht zuletzt durch die Corona-Pandemie – nehmen zu. Aber auch schulstrukturelle Probleme, wie ein heute wesentlich höherer Anteil an Kindern mit Migrationshintergrund, verschärfen die Notwendigkeit einer Aufstockung der Schulsozialarbeit an unserer Schule. Wir sind heute leider keine reine Realschule mehr, sondern unterrichten Kinder auf den unterschiedlichen Niveaustufen, wobei das G-Niveau zum Hauptschulabschluss führt und die Bedürfnisse jener Lerndenen ein anderes ist. Um Bildungschancen für z. T. sozial benachteiligte Kinder und Jugendliche zu verbessern und Schulmisserfolgen vorzubeugen, müssen Unterstützungssysteme zur Lebensbewältigung, Identitäts- und Persönlichkeitsentwicklung sowie zur Vermittlung eines erwünschten Sozialverhaltens der Schülerinnen und Schüler ausgebaut werden.

Wir stellen fest, dass immer mehr schülerbezogene zeitintensive Einzelfallhilfen, wie beispielsweise aufgrund von psychischen Auffälligkeiten, (Schul-)Ängsten, Schulabstinenz oder Lernblockaden, nötig werden. Neben den intervenierenden sind aber auch präventive Angebote von Bedeutung. Gruppentrainings zur Verbesserung persönlicher und sozialer Kompetenzen und zur Konfliktbewältigung müssen das Schulcurriculum flankieren. Die Fortbildungsreihe "Konfliktkultur" ist ein guter Ansatz, der in der Umsetzung definitiv Zeit bedarf und somit ebenfalls für die Aufstockung der Schulsozialarbeit spricht. Schulsozialarbeit ist auch mehr und mehr gefragt, Eltern mit Angeboten zu unterstützen, die der Erziehungskompetenz sowie der Unterstützung bei Problem- und Krisensituationen in den Familien dienen.

Wir bitten um Prüfung, ob eine Erhöhung des Stundenumfangs von einer halben auf eine ganze Stelle möglich ist.

Mit freundlichen Grüßen

Dapiel Besier, M.A. (Schulmanagement)

Realschulrektor

Bergstraße 70 • 69469 Weinheim • Telefon 06201 / 65998

Telefax 06201 / 962981 • Email info@frsweinheim.de • www.frsweinheim.de

Hans-Joachim-Gelberg Grundschule

Weinheimer Straße 31 69469 Weinheim/Lützelsachsen





Weinheim, 10. Mai 2021

Arbeitszeit Schulsozialarbeit

Sehr geehrte Frau Harmand,

die Pandemie hat uns immer noch fest im Griff und die Auswirkungen bei den Familien und Kinder der letzten Monate kommen erst so langsam zum Vorschein. Unsere Schulsozialarbeiterin Frau Halfpap ist mit ihrem jetzigen Stundenkontingent in der Einzelfallberatung vollends ausgelastet.

Um neben der Einzelfallberatung auch weitere Projekte im Bereich der Schulsozialarbeit etablieren zu können, benötigt Frau Halfpap mehr Zeit an unserer Schule. Die Hans-Joachim-Gelberg Grundschule hat immer noch steigende Schülerzahlen (im Schuljahr 2021/22 werden es 300 Schüler\*innen sein) und hofft auf eine noch kontinuierlichere Unterstützung aufgrund der ansteigenden Probleme in den Familien.

Hier besteht der Wunsch die Arbeitszeit von Frau Halfpap auf 20 Stunden zu erhöhen (4x 5 Stunden pro Woche oder 5x 4 Stunden pro Woche).

Es würde mich sehr freuen, wenn wir somit auch die Qualität der Schulsozialarbeit weiterentwickeln können.

Vielen Dank für Ihre Mühe und Unterstützung.

Mit freundlichen Grüßen

Petra Waible

- Rektorin -

#### Tonia Berthold - Schulsozialarbeit

Von: "Poststelle Waldschule Weinheim" <poststelle@04147503.schule.bwl.de>

An: "Stadt Carmen Harmand" <c.harmand@weinheim.de>

**Datum:** 06.07.2021 17:12 **Betreff:** Schulsozialarbeit

#### Liebe Carmen,

Die Schulsozialarbeit ist ein wichtiger Bestandteil unserer Schulgemeinschaft geworden. Themen wie zu hoher Medienkonsum und Mobbing sind längst auch in den Grundschulen an der Tagesordnung. Nicht zuletzt durch die Herausforderungen der Coronapandemie bedingt, begegnen uns nun aber auch vermehrt Familien in massiven Krisensituationen, Kinder mit depressiven Zügen, großen Ängsten und psychischen Auffälligkeiten. Oftmals sind die Kinder so belastet und beschäftigt mit ihren Gedanken, Gefühlen und Ängsten, dass sie kaum lernbereit sein können, sich gar nicht einlassen können auf Lerninhalte oder Leistungsbereitschaft. Diese Kinder und auch die Familien brauchen zur Zeit – aber ich glaube auch in Zukunft unsere intensive Unterstützung – sie brauchen uns an ihrer Seite, mit Zeit und Ruhe zuzuhören, Halt zu geben und Hilfe anzubieten. Die Lehrkräfte allein können dies angesichts der Rahmenbedingungen, ihrer Unterrichtsverpflichtungen und der Klassengrößen nicht leisten.

Die Professionalität der Schulsozialarbeit ist ein unabdingbarer Baustein in unseren multiprofessionellen Teams geworden. Wir erleben aber immer wieder, dass deren wichtige Arbeit durch die begrenzte Zeit an den Schulen ausgebremst oder sogar verhindert wird. Unsere Schulsozialarbeiterin Frau Halfpap ist zum Beispiel an zwei Vormittagen in der Waldschule – in diesem Jahr montags und dienstags. Immer wieder entfallen davon einzelne Tage wegen Fortbildungen oder anderweitigen Terminen. So liegen schnell ein oder zwei Wochen zwischen einzelnen Gesprächen oder Interventionen... für Grundschulkinder eine sehr lange und wenig zu überschauende Zeit. Kinder, die ihre Unterstützung und ihren Halt suchen, brauchen sie als Bezugsperson im besten Falle jeden Tag vor Ort. Auch eine Mobbingintervention in einer Klasse braucht die Schulsozialarbeit konstanter vor Ort, um erfolgreich zu sein.

Mir ist bewusst, dass die Pandemie auch die Stadt Weinheim vor ganz neue finanzielle Herausforderungen stellt. Dies wird sich auf die Möglichkeiten der Schulträgers freiwillige Leistungen zu erbringen auswirken. Und doch sehe ich gerade die Investition in unsere jungen Grundschulkinder als unschätzbar an! In der Grundschule legen wir die Basis für die weitere Schulkarriere, bereiten den Boden für die weitere persönliche und schulische Entwicklung. Zu sehen, wie Kinder bereits hier ihre Talente und Stärken nicht entfalten können, schlicht nicht lernen können, weil all ihre Aufmerksamkeit durch Ängste und Belastungen gebunden ist, bereitet mir große Sorgen. Wenn wir es in der Grundschulzeit schon nicht schaffen, diese Kinder und ihre Familien aufzufangen und ihnen effektive Unterstützung anzubieten, wird es in den weiterführenden Schulen mit all ihren zusätzlichen Entwicklungsaufgaben meist zu spät sein.

Ich bitte daher die Stadt Weinheim sowie den Gemeinderat darum, die deutliche Aufstockung der Arbeitszeiten und Stellen der Schulsozialarbeit wohlwollend in ihre Beratungen aufzunehmen. Sehr gerne stehe ich für Rückfragen oder persönliche Gespräche zur Verfügung!

Vielen Dank und herzliche Grüße,

Katja Hoger Schulleitung





Seit Beginn der Pandemie, im März 20, ist unsere Schule immer wieder geschlossen oder es findet Wechselunterricht statt. Für die SuS bedeutet dies den nahezu totalen häuslichen Rückzug. Alltagsstrukturierende Elemente wie der Schulbesuch, das Treffen in der Peer-Group, Ausflüge, Vereinsaktivitäten u.v.m. sind plötzlich verloren gegangen.

Eine bislang gewohnte und von außen vorgegebene Tagesstruktur ist ersatzlos weggefallen. Für die Familien bedeutet dies eine neue und ungewohnte Situation des Miteinanderlebens rund um die Uhr und das oft auf einer begrenzten Fläche ohne nennenswerte Ausweichmöglichkeiten. Die Familien sind gefordert, ein selbst organisiertes Lernsystem aufzubauen. Leider sind bei vielen unserer SuS die Voraussetzungen für das angemessene digitale Lernen nicht gegeben. Sie drohen ausgegrenzt zu werden und bestehende Benachteiligungen verschärfen sich.

Ein Großteil unserer SuS kommt aus armutsgefährdeten, alleinerziehenden und anderweitig benachteiligten Familien. Diese erfahren gerade zusätzliche Belastungen und sind dadurch meist maßlos überfordert. Zentrale Themen in unserem Schulalltag sind mittlerweile fehlende Lernmotivation, unangemessener Umgang mit den Mitschülern, fehlendes Demokratieverständnis und psychische Auffälligkeiten. Wir erleben Kinder mit großen Ängsten, ausgelöst durch finanzielle Nöte, häuslicher Gewalt, Isolation im häuslichen Umfeld, Wegbrechen der Freundes-, Spiel-, Sportoder Kulturkontakte. Dies begünstigt Konfliktpotentiale und Bildungsbenachteiligen und erfordert neue, sensibel ausgerichtete Zugangswege zu den SuS und ihren Familien.

Zunehmende Sorgen bereiten uns die SuS, die sich in Risiko- oder Problemlagen befinden oder von denen wir es vermuten, z. B., weil sie von den LehrerInnen nicht mehr erreicht werden. Seit Beginn der Pandemie steht Frau Emig im engen Kontakt zu diesen SuS, durch Telefonate, Videokonferenzen oder Spaziergängen, auch mit den Eltern.

In den letzten Wochen sind in einigen Familien die ursächlich wegen des Verdachts auf Kindeswohlgefährdung in Angeboten der Schulsozialarbeit und Jugendhilfe sind, Krisen aufgetreten. Es muss nun besonders sensibel entschieden werden, welche Maßnahmen angemessen sind und wie eine mögliche Krisenintervention gestaltet werden kann. Frau Emig ist deshalb mit vielen anderen Institutionen und Diensten, wie Jugendamt, FEB, Sozialamt, Kinder- und Jugendärzten, Caritas und Diakonie, im Austausch, um Unterstützungs- und Hilfsangebote für die Familien zu finden.

In der Schule bemerken wir, dass viele SuS Probleme damit haben, in den normalen Unterrichtsalltag zurückzukehren. Die lange soziale Isolation, fehlende Sozialkontakte mit Gleichaltrigen und fehlende alltägliche deutsche Sprachpraxis sowie weitere Einschränkungen sind hinderliche Bedingungen für die Persönlichkeitsentwicklung und Bildungsgerechtigkeit unserer SuS. Es wird dauern, bis sich die SuS wieder in den Schulalltag einfinden. Es ist eine große Aufgabe, sie wieder für das Lernen zu motivieren, sie zu einem angemessenen sozialen Umgang miteinander zu bringen und Konflikte zu meistern. Auch die Nutzung digitaler Medien und Computerspielen hat bei vielen unserer SuS riskante und pathologische Ausmaße angenommen. In Gesprächen mit Eltern hat sich gezeigt, dass es in mehr als der Hälfte der Familien keine zeitliche Begrenzung für die Mediennutzung gibt. Hier entgegenzuwirken wird die Arbeit der LehrerInnen und der Schulsozialarbeit verändern.

Frau Emig ist in ihrer Funktion als Schulsozialarbeiterin ein verlässlicher außerschulischer Anker für unsere SuS und die Schlüsselposition an der Schnittstelle von Jugendhilfe und Schule. Im aktuellen Schuljahr besteht ihre Arbeit zum größten Teil in der Einzelfallhilfe, SuS und deren Familien in aktuellen Krisensituationen zu beraten und zu unterstützen.

Wenn die Schule in absehbarer Zeit zu einem "normalen Schulbetrieb" zurückkehrt, ist es wichtig, dass Frau Emig verstärkt präventiv arbeiten kann. Durch Angebote zum Sozialen Lernen im Unterricht oder in Kleingruppen, auch im Hinblick auf die Ganztagesschule im neuen Schuljahr. Es ist uns aber

auch bewusst, dass die Auswirkungen der Pandemie bei unseren SuS und deren Familien noch lange nachwirken werden und die Schulsozialarbeit hierbei eine große Rolle spielen wird.

Aus der dargestellten Situation und den oben genannten Gründen ist es unbedingt erforderlich, dass die Arbeitszeit der Schulsozialarbeit an unserer Schule erhöht wird, worum ich Sie mit diesem Schreiben bitte.

# Friedrich-Grundschule Bergstraße 70, 69469 Weinheim



Friedrich-Grundschule, Bergstraße 70, 69469 Weinheim

Weinheim, 13.09.2021

.

Sehr geehrte Frau Harmand,

seit September 2012 wird die Friedrich – Grundschule durch die äußerst professionelle Arbeit einer Schulsozialarbeiterin unterstützt. Diese Arbeit hat sich in den letzten Jahren als sehr gewinnbringend und wichtig für unsere gesamte Schulgemeinschaft erwiesen.

Leider zeigt es sich immer mehr, dass der Stellenumfang von 50% nicht ausreicht. Die zu betreuenden Fälle werden immer schwerwiegender, arbeitsintensiver und komplexer. Eine Unterstützung durch unsere Schulsozialarbeiterin wird immer häufiger von Eltern, SchülerInnen und KollegInnen angefragt.

Darüber hinaus spüren wir eine deutliche Zunahme an Beratungs- und Unterstützungsbedarf nach den coronabedingten Schulschließungen. Diese "Nachwirkungen" vor allem im sozialen Bereich werden uns noch einige Zeit begleiten und erfordern eine intensive Betreuung einzelner Kinder und Gruppen.

Durch die zahlreichen Aufgaben bleibt kaum Gelegenheit für sozialpädagogische Gruppenangebote (Projektarbeit/ Sozialtraining etc.), die einen wichtigen Teil der Schulsozialarbeit darstellen.

Wir bitten daher darum, den bisher genehmigten Stellenumfang von 50% an der Friedrich – Grundschule zu prüfen und entsprechend zu erhöhen.

Mit freundlichen Grüßen Anita Walther, Schulleitung

# **Stadt Weinheim**



# **Beschlussvorlage**

Federführung:

Drucksache-Nr. **167/21** 

Amt für Bildung und Sport

Geschäftszeichen:

40-Rei

Beteiligte Ämter:

Amt für Immobilienwirtschaft Rechnungsprüfungsamt Stadtkämmerei

Datum:

03.11.2021

Beratungsfolge:	Ö/N	Beschlussart	Sitzungsdatum:		
Kinder- und Jugendbeirat	Ö	Vorschlag	24.11.2021		
Gemeinderat	Ö	Beschlussfassung	01.12.2021		

Anhörung Ortschaftsrat	☐ Ja	<b>⊠</b> Nein
Finanzielle Auswirkung	⊠ Ja	☐ Nein

#### Betreff:

Baukostenzuschüsse an freie Träger von Kindertageseinrichtungen

# Beschlussantrag:

Der Gemeinderat beschließt

- Die Evangelische Kirchengemeinde Weinheim erhält für die Erneuerung der Heizungsanlage im evangelischen Kindergarten "Kindernest", Breslauer Str. 7-9 einen Baukostenzuschuss von bis zu 24.842,53 €.
- 2. Die Auszahlung des Zuschusses erfolgt mit bis zu 24.842,53 € im Haushaltsjahr 2022. Die erforderlichen Haushaltsmittel sind im Haushaltsplan 2022 im Teilergebnishaushalt 5, Produktgruppe 3650 bereitzustellen.

Drucksache: Seite 1 von 3

#### Verteiler:

1 x Protokollzweitschrift

1 x Ämter 14 und 20

1 x Amt 40

# Bisherige Vorgänge:

Keine

### Beratungsgegenstand:

Die Evangelische Kirchengemeinde Weinheim hat mit Schreiben vom 02.11.2021 für die Erneuerung der Heizungsanlage im Evangelischen Kindergarten "Kindernest", Breslauer Str. 7-9 den üblichen städtischen Baukostenzuschuss von 70 % der Investitionskosten beantragt (sh. Anlage 1).

Die Maßnahme ist laut Träger erforderlich, da die Heizungsanlage in den vergangenen Jahren mehrfach ausgefallen sei und eine nachhaltige Reparatur sehr teuer wäre. Im Zusammenhang mit dem Austausch der Gastherme soll auch auf eine dezentrale Warmwasserbereitung umgestellt werden, um das in der Einrichtung bestehende Legionellen-Problem zu beseitigen.

Laut Kostenschätzung der Fa. Franzmann Bad und Heizung (sh. Anlage 2) sind Kosten für den Austausch der Gastherme von 22.873,97 € netto zu erwarten. Hinzu käme noch ein Betrag von 6.949 € netto für die dezentrale Warmwasserbereitung. Auf dieser Grundlage würde sich folgender Baukostenzuschuss ergeben:

Förderfähige Gesamtkosten 35.489,33 €

Anteil städt. Zuschuss (70 %), begrenzt auf 24.842,53 €

Anteil Evangelische Kirchengemeinde 10.646,80 €

#### Bewertung:

Die geplante Erneuerung der Heizungsanlage ist erforderlich. Die genannten Kosten sind als angemessen und marktüblich zu bewerten.

Wegen der Dringlichkeit soll die Beauftragung und Ausführung noch im Herbst 2021 erfolgen. Die Evangelische Kirchengemeinde hat sich bereit erklärt, die Baukosten vorzufinanzieren. Die erforderlichen Haushaltsmittel sollen im Haushalt 2022 bereitgestellt werden.

Eine verbindliche Zusage über die Gewährung des Baukostenzuschusses gegenüber dem Kindergartenträger kann erst nach Rechtskraft des Haushalts 2022 erfolgen.

Die Auszahlung des Zuschusses berechnet sich aufgrund der tatsächlich anfallenden Baukosten und ist begrenzt auf 24.842,53 €.

#### Alternativen:

Keine

Drucksache: Seite 2 von 3

# Finanzielle Auswirkung:

Gesamtausgaben von maximal 24.842,53 € (Baukostenzuschuss) im Teilergebnishaushalt 5, Produktgruppe 3650

### Anlagen:

Nummer:	Bezeichnung
1	Schreiben Evangelisches Verwaltungs- und Serviceamt vom 02.11.2021
2	Angebot Fa. Franzmann vom 01.04.2021
	Angebot Fa. Franzinanii Voin 01.04.2021

# Beschlussantrag:

Der Gemeinderat beschließt

- Die Evangelische Kirchengemeinde Weinheim erhält für die Erneuerung der Heizungsanlage im evangelischen Kindergarten "Kindernest", Breslauer Str. 7-9 einen Baukostenzuschuss von bis zu 24.842,53 €.
- 2. Die Auszahlung des Zuschusses erfolgt mit bis zu 24.842,53 im Haushaltsjahr 2022. Die erforderlichen Haushaltsmittel sind im Haushaltsplan 2022 im Teilergebnishaushalt 5, Produktgruppe 3650 bereitzustellen.

gezeichnet

Manuel Just

Oberbürgermeister

Drucksache: Seite 3 von 3

EVANGELISCHER
VERWALTUNGSZWECKVERBAND
NECKAR-BERGSTRASSE

Evang. Verwaltungs- und Serviceamt Neckar - Bergstraße Multring 26  $\cdot$  69469 Weinheim

Stadt Weinheim Amt für Bildung und Sport Dürrestraße 2 69469 Weinheim Evangelisches Verwaltungs- und Serviceamt Neckar - Bergstraße Referat Kindertageseinrichtungen Christa Lehner Referatsleitung Multring 26 69469 Weinheim christa.lehner@vsa.ekiba.de Telefon 06201 9011-12 Telefax 06201 9011-22

Weinheim, den 02.11.2021

Evangl. Kindertageseinrichtung Kindernest, Breslauerstraße 7-9 Investitionskostenzuschuss Erneuerung Heizungsanlage

Sehr geehrte Frau Reinhard, sehr geehrte Damen und Herren,

im Kindergarten Kindernest muss die Heizungsanlage erneuert werden. Die Anlage ist bereits in den vergangenen Jahren immer wieder ausgefallen und wurde notdürftig in Gang gesetzt. Eine nachhaltige Reparatur wäre sehr teuer, da u.a. auch der Wärmetauscher defekt ist. Die jetzige Heizung ist 14 Jahre alt.

Uns liegt das Angebot der Fa. Franzmann vom 01.04.2021 über den Austausch der Gastherme i.H.v. 22.873,97 Euro netto vor.

Da wir seit Jahren ein Legionellen-Problem in der Warmwasserversorgung haben, möchten wir im Zuge der Heizungserneuerung auch dieses nachhaltig angehen und die Warmwasserversorgung auf dezentrale Warmwasserbereitung umstellen.

Die Kosten hierfür betragen 6.949 Euro netto.

Die Kosten der Gesamtmaßnahme belaufen sich auf brutto Euro 35.489,00.

Alternativ hatten wir den Einbau einer Pelletheizung erwogen. Die grobe Kostenschätzung hierfür lag mit den erforderlichen Umbauten bei rd. 70.000 Euro. Seite 2 von 2 zum Schreiben vom 02.11.2021

Wir bitten um Zustimmung zur Erneuerung der Gastherme und der Umstellung auf dezentrale Warmwasserbereitung.

Der kommunale Zuschuss i.H.v. 70% der Maßnahme beträgt 24.842,53 Euro.

Vielen Dank!

Mit freundlichen Grüßen

Christa Lehner

<u>Anlagen</u>



- Heizungen, Energiespartechniken
- Bäder, Full-Service
- Modern und Innovativ

Franzmann Bad und Heizung | Münzgasse 5 | 69469 Weinheim

Ev. Kirchengemeinde Weinheim Multring 26 69469 Weinheim

# **Angebot**

Nummer:

210154

21-0042

Datum:

01.04.2021

Projektnummer: Kundennummer:

Bearbeiter:

Jo Brodmann

Seite 1 von 3

Objekt: Kindernest, Breslauerstr. 7, 69469 Weinheim

Austausch der Gastherme Kindergarten Kindernest

Pos.	Menge	Bezeichnung		Einzelpreis	Gesamtpreis
		Austausch der Gastherme			
1	1,00	Vitodens 200-W inkl. Montage und Anschluss des bestehenden Warmwasserbereiters:	27	16.906,52 EUR	16.906,52 EUR
17	1,00	Vitodens 200-W 80 kW, Umlauf Vitotronic 200 HO1B			
	1,00	Anschluss-Set Heizkreis 69-99kW			
	1,00	Wandhalterung Anschluss-Set Heizkreis			
	1,00	Ablauftrichter-Set Vitodens/Vitopend			
	1,00	Umwälzpumpe Vi Stratos 40/1-4			
	1,00	Speichertemperatursensor NTC I=3750			
	2,00	Divicon 1 1/4" m. Erweiterung			
	1,00	Verteiler 120/100 3-fach DN32			
	1,00	Anschlusszubehör links/rechts			
	1,00	Wandhalterung Verteiler			
	1,00	Erweiterung AM1			
2	1,00	Abgasleitung Brennwertgerät liefern und montieren		2.085,82 EUR	2.085,82 EUR
	1,00	Basiselement Schacht starr D=110			
	5,00	Abgasrohr 110 I=1950			
	1,00	AZ-Rohr 110/150 I=500			
	2,00	Abstandhalter DN110 (3 Stck)			
	1,00	AZ-Bogen 87° 110/150			
	1,00	Mauerblende 150 G			
	1,00	Revisionsstück D=110 gerade			
	1,00	Kamintür 300 x 150 ew Systemgrößen 113-300 mm einwandig			
3	1,00	Vitoconnect OPTO2 (Fernwartung und Störmeldung per		119,00 EUR	119,00 EUR
				Übertrag	19.111,34 EUR

- Hermann Franzmann GmbH
   Geschäftsführer: Dipl.-Ing. (FH) Jens Thron
   Tel.: 0 62 01 / 90 33-0 | Fax 0 62 01 / 90 33-15
   www.franzmann-service.de | mail@franzmann-service.de
- Handelsregister Mannheim | HRB 431021 USt-IdNr: DE234149646
- Bankverbindung:
   Sparkasse Rhein Neckar Nord
   IBAN: DE06 6705 0505 0063 0051 77 | BIC: MANSDE66XXX
- Volksbank Kurpfalz eG
   IBAN: DE31 6709 2300 0003 4281 09 | BIC: GENODE61WNM

Angebot Nr. 210154 vom 01.04.2021

Seite 2 von 3

Pos.	Menge	)	Bezeichnung	Einzelpreis	Gesamtpreis
			E Mail Varrauge to the first	Übertrag	19.111,34 EUR
			E-Mail, Vorraussetzung für erweiterte Gewährleistung auf 5 Jahre, W-Lan erforderlich)		
4	1,00		AVM Fritz Powerline	124,00 EUR	Alternativ
5	1,00		Systemtrenner STBA 200, Anschluss 3/4"	159,00 EUR	159,00 EUR
6	1,00		Ausdehnungsgefäß	299,22 EUR	299,22 EUR
7	1,00		SpiroVent Luft Universal Messing G 1 1/4"	165,80 EUR	165,80 EUR
8	1,00		SPIROTECH Spirotrap MBL Schlamm- abscheider 1 1/4" der sowohl mag-	210,55 EUR	210,55 EUR
9	1,00		Installationsmaterial für die Einbindung in das vorh. Heizungssytem und die Wasserinstallation	1.962,06 EUR	1.962,06 EUR
10	1,00		Demontage und Entsorgung der alten Heizung und des Warmwasserbeiter	366,00 EUR	366,00 EUR
11	2,00		Hydraulischer Abgleich der Anlage bis 20 Heizkörper/Heizkreise (Voraussetzung Ventile sind einstellbar)	300,00 EUR	600,00 EUR
			Austausch der Thermostatventile:		
12	8,00		Thermostatventil mit Austausch:	75,95 EUR	Alternativ
~		1,00 1,00	StThermostatkopf eingebauter Fühler StVentilgehäuse 1/2", mit Voreinstellung		
			Titelsumme Austausch der Gastherme		22.873,97 EUR
			Umbau auf dezentrale Warmwasserbereitung		
13	2,00	St	SE DurchlauferhitzerDHB-E18/21/24 LCD,druckfestes Gerät f.Druckarm.	592,00 EUR	1.184,00 EUR
14	1,00	St	STIEBEL ELTRON Druckspeicher weiß SHZ 50 LCD electronic comfort	935,00 EUR	935,00 EUR
15	1,00		Installationsmaterial für den Umbau auf eine Dezentrale Warmwasserbereitung	750,00 EUR	750,00 EUR
			Montage des Elektroboilers und der Elektrodurchlauferhitzer auf Nachweis ca.:		
16	16,00	Std.	KD-Technikerstunde	68,00 EUR	1.088,00 EUR
17	16,00	Std.	Helfer 1	38,50 EUR	616,00 EUR
18	1,00		Elektroanschluss der Elektrodurchlauferhitzer ca.: (vorbehaltlich nach Überprüfung einer Partnerfirma)	1.760,00 EUR	1.760,00 EUR
				Übertrag	22.873,97 EUR

#### Hermann Franzmann GmbH Anlage 2 zu Drucksache-Nr. 167/21

Angebot Nr. 210154 vom 01.04.2021

Seite 3 von 3

Pos.	Menge	Bezeichnung	Einzelpreis	Gesamtpreis
			Übertrag	22.873,97 EUR
19	1,00	ggf.erforderliche Putz und Fliesenarbeiten nach Rückbau der Zirkulationsleitung im 1 OG auf Nachweis ca.:	616,00 EUR	616,00 EUR
		Titelsumme Umbau auf dezentrale Warmwasserbereitung	6.949,00 EUR	Alternativ
			Summe	22.873,97 EUR
			19 % MwSt	4.346,05 EUR
			Gesamt	27.220,02 EUR

Es gilt der zum Zeitpunkt der Leistungserbringung gültige Mehrwertsteuersatz

Wir führen unsere Arbeiten auf Grundlage der VOB (Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen) aus. Die VOB neuester Fassung können Sie bei uns einsehen.

Ausführung: nach Vereinbarung

Mit freundlichen Grüßen

Hermann Franzmann GmbH

PS: Wir würden uns freuen den Auftrag für Sie ausführen zu dürfen. Sollte Ihnen das Angebot nicht zusagen, geben Sie uns bitte Bescheid, damit wir Ihnen beim nächsten Mal, ein Ihren Vorstellungen entsprechendes Angebot unterbreiten können.

# **Stadt Weinheim**



# **Beschlussvorlage**

Federführung: Drucksache-Nr.

Bildungsbüro 170/21

Geschäftszeichen:

Bildungsbüro - SMi

Beteiligte Ämter:

Amt für Bildung und Sport Personal- und Organisationsamt Rechnungsprüfungsamt Stadtkämmerei

Datum:

04.11.2021

Beratungsfolge:	Ö/N	Beschlussart	Sitzungsdatum:
Kinder- und Jugendbeirat	Ö	Vorschlag	24.11.2021
Gemeinderat	Ö	Beschlussfassung	01.12.2021

Anhörung Ortschaftsrat	☐ Ja	<b>⊠</b> Nein
Finanzielle Auswirkung	⊠ Ja	■ Nein

#### **Betreff:**

Weiterführung des Förderangebotes "TEMA4 /Beratung 18+" der Weinheimer Bildungskette

# Beschlussantrag:

Der Gemeinderat beschließt die Fortführung des Projekts "TEMA 4/Beratung 18+". Hierfür werden im Jahr 2022 als städtischer Finanzierungsanteil die erforderlichen Mittel im Teilergebnishaushalt 3, Produktgruppe 2150 (s. Tabelle Seite 7) zur Verfügung gestellt. Sollten bis zum Ende des Jahres 2022 keine weiteren Finanzierungsmöglichkeiten erschlossen werden können, wird keine weitere Finanzierung über die Stadt Weinheim erfolgen.

Drucksache: Seite 1 von 8

#### Verteiler:

- 1 x Protokollzweitschrift
- 1 x Bildungsbüro
- 1 x Übergangsmanagement
- 1 x Ämter 11,14,20,40,50

# Bisherige Vorgänge:

- KiJuBei/022/12 ESF-Projekt "Azubi statt ungelernt mehr Jugendlichen mit Migrationshintergrund ausbilden" – Fortführung der Arbeit des Bildungsbüros
- GR/189/13 ESF-Projekt "Azubi statt ungelernt mehr Jugendlichen mit Migrationshintergrund aus-bilden"
- KiJuBei/037/20 Integrationsfördernde Bildung in der Weinheimer Bildungskette Erweiterung des Kooperationsverbundes Angebote und strategische Perspektiven
- GR/124/17 Projekt "Bildungslotsen" und "TEMA 4/Beratung 18+"
   (Bildungsbüro/Integration Central). Erweiterung/Weiterführung der Förderangebote der
   Weinheimer Bildungskette für Kinder, Jugendliche und (junge-) Erwachsene mit
   besonderem Förderbedarf und ihre Familien

### Beratungsgegenstand:

Im Folgenden wird das Projekt "TEMA 4/Beratung 18+" (TEMA) sowie dessen Wirkungen für den Wirtschaftsstandort Weinheim dargestellt. Bei diesem Projekt handelt es sich um ein Beratungsangebot am Übergang in den Beruf für Familien hinsichtlich ihrer jugendlichen Kinder sowie für (junge-)Erwachsene mit besonderem Förderbedarf.

# 1. TEMA Projekthistorie und -entwicklung

Seit 2010 ist TEMA ein wichtiger Baustein der Weinheimer Bildungskette für den gelingenden Übergang Jugendlicher und (junger) Erwachsener mit Migrationshintergrund in den Beruf.

Ausgehend von der Situation, dass nur jedem 4. Jugendlichen mit Migrationshintergrund ein Übergang in Ausbildung gelingt und soziale Herkunft oft über den Bildungserfolg entscheidet, wurden ab 2010 die bestehenden Maßnahmen des Übergangsmanagements in Weinheim erweitert. Als Teil des damaligen Landesprogrammes "Azubi statt ungelernt – mehr Jugendliche mit Migrationshintergrund ausbilden" des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg wurden im Projekt TEMA gezielt die Eltern als wichtige Partner am Berufsorientierungsprozess ihrer Kinder beteiligt.

Zunächst mit dem Ziel, Familien mit türkischer Zuwanderungsgeschichte über das deutsche Ausbildungssystem zu informieren, sie zu beraten und zu aktivieren, ihre Kinder während der Berufsorientierungsphase und beim Einstieg in den Beruf zu begleiten, wurde das Projekt im Laufe der verschiedenen Förderperioden kontinuierlich ausgebaut. Durch den Einsatz mehrsprachiger Fachkräfte mit guten Zugängen in die verschiedenen Migranten-Communitys werden heute neben türkischen Familien auch bulgarische, arabische, kurdische und weitere Familien beraten.

Bedingt durch die engen Kontakte der Mitarbeiter/innen in die Familien zeigte sich auch bei älteren Geschwisterkindern, Eltern und weiteren Familienmitgliedern zunehmend Bedarf an Beratung zur eigenen Aus- und Weiterbildung.

Drucksache: Seite 2 von 8

Daher wurde das Projekt mit Beginn der aktuellen Förderperiode 2018 im Förderaufruf: "Der Weg zum Erfolg – mehr Menschen mit Migrationshintergrund in berufliche Aus- und Weiterbildung" um einen 2. Beratungs-schwerpunkt erweitert und umfasst heute:

- Beratung von Eltern zur Bildung und Berufsausbildung ihrer Kinder (TEMA 4)
- Beratung von (jungen) Erwachsenen zu ihrer eigenen Aus- und Weiterbildung (Beratung 18+)

# 2. Einblicke in die praktische Arbeit

### 2.1. TEMA 4

Im ersten Projektschwerpunkt werden Eltern, Familienangehörige und Mitglieder der entsprechenden Communitys zu "Motoren" für die schulische Bildung und Aus- und Weiterbildung ihrer jugendlichen Kinder entwickelt. Dies geschieht konzentriert auf die Eltern zweier Projektschulen, die Dietrich-Bonhoeffer-Werkrealschule (DB-WRS) in der Weinheimer Weststadt und die Friedrich-Realschule (FR-RS) in der Nordstadt, den Stadtgebieten mit dem größten Migrationsanteil. An beiden Schulen ist die Zahl der Schüler\*innen mit türkischer, arabischer oder bulgarischer Muttersprache besonders hoch. (Schulabgänger/innen 2020 mit Migrationshintergrund: FR-RS 32,5%, DB-WRS 65,08%)1

Darüber hinaus ist die Elternberatung am Sonderpädagogischen Bildungs- und Beratungszentrum mit dem Förderschwerpunkt Lernen (SBBZ) an der Zweiburgenschule aktiv. Der Anteil an Schüler\*innen mit Migrationshintergrund beträgt dort 47,19%.

Zugang zu den Familien zu finden und eine Vertrauensbasis für eine erfolgreiche Beratung aufzubauen, ist die Kernherausforderung im Projekt. Besonders bewährt haben sich hierbei folgende Wege der Ansprache:

- Direkte Ansprache der Eltern in ihrem Lebensumfeld, unterstützt durch weitere Kooperationspartner wie Türkischer Elternverein (TEV), Moschee, Folklore Gruppen, Saz- Musikgruppe, Sportvereine und weitere
- Anrufaktionen zur Aktivierung der Teilnahme an schulischen Veranstaltungen wie Elternabende, Elternsprechtage, Informationsabende für Eltern und Schüler\*innen zum Übergang Schule/Ausbildung, "Tag der offenen Tür" oder Adventsbazar
- Zweisprachiges Elterninfocafé für Eltern und Schüler\*innen der Klassen 8, 9 und 10
- Individuelle Familienberatungen für Familien der 9. und 10. Klassen
- Wöchentliche, **individuelle Elternsprechstunden** an den Projektschulen

Als wichtiger Baustein in einem gemeinsam abgestimmten, zielgerichteten Übergangsprozess finden alle Aktivitäten der Elternbeteiligung von TEMA 4 in engem Austausch mit den Kooperationspartnern statt. Beteiligt sind hier vor allem: Jugendberufshilfe/Job Central, Berufsberatung der Agentur für Arbeit, Berufsorientierungs-Lehrkräfte, Schulsozialarbeit, Konrektor\*innen und/oder Klassenlehrer\*innen der Projektschulen, Weinheimer Bündnis für Ausbildung.

\_

Drucksache: Seite 3 von 8

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Entnommen aus der Schulstatistik vom 4.11.2020

#### 2.2. Beratung 18+

Im zweiten Projektschwerpunkt werden (junge) Erwachsene mit Migrationshintergrund und geringen formalen Bildungsabschlüssen zu ihrer eigenen Aus- und Weiterbildung entsprechend der angestrebten beruflichen Ziele und familiären Möglichkeiten beraten.

Durch niedrigschwellige Angebote, die sich an den Lebenslagen der Zielgruppen orientieren, werden Einstiegsmöglichkeiten geschaffen, die den Weg zur Beratung öffnen. Viele Teilnehmende (TN) finden durch diese Angebote Zugang zur Beratung 18+. Besonders bewährt haben sich:

- Projektvorstellung in Integrationskursen
- Sprachcafé für Frauen zum Kennenlernen der neuen Kultur, Kontakte knüpfen und Deutschkenntnisse erweitern
- Interkultureller Gesprächskreis für den Austausch über Alltags- und Berufsthemen
- "Sozial- und Berufsleben in Weinheim", ein mehrsprachiger Informationsabend für Migranten zu sozial- und bildungsrelevanten Themen

Die Hintergründe der TN sind sehr unterschiedlich. Manche leben schon Jahre in Deutschland, andere erst seit kurzer Zeit, ein Teil ist durch Fluchterfahrungen geprägt. Beim Beratungseinstieg weisen einige TN hohe Belastungen durch vielfältige, familiäre Problemlagen auf. Drängende Probleme müssen dann erst gelöst werden, bevor berufliche Pläne entwickelt und die Aufnahme eines Praktikums oder einer Weiterbildung möglich ist. Die Berater\*innen unterstützen bei der Kontaktaufnahme mit den entsprechenden Ämtern, Beratungsstellen, medizinische Diensten, etc. und berücksichtigen im gesamten Prozess die familiäre Situation der TN.

Auch bei Beratung 18+ werden alle Schritte im Beratungsprozess eng mit den beteiligten Kooperationspartnern abgestimmt und mit weiteren Förderangeboten sinnvoll kombiniert. Teil des lokalen und regionalen Kooperationsnetzwerkes sind u.a. Agentur für Arbeit, Jobcenter, Betriebe, Kammern, Welcome Center Rhein Neckar, Volkshochschule Badische Bergstraße, Integrationsmanager, Kontaktstelle Frau und Beruf, IKUBIZ, Netzwerk Fortbildung, Caritas, Diakonie.

Zur Verdeutlichung der Arbeit werden in Anlage 1 zwei Portraits von Teilnehmenden vorgestellt.

#### 2.3 Mehrsprachigkeit in der Arbeit – die Rolle des Teams

Für den Erfolg aller genannten Angebote und Aktivitäten spielen der kulturelle Hintergrund und die Mehrsprachigkeit der Mitarbeiter\*innen eine besondere Rolle. Daher werden Beratungen in der Regel durch ein Tandem aus Eltern- bzw. Erwachsenenberaterin und passgenauer Sprach- und Kulturmittlerin durchgeführt.

Von Beginn an wurde das Team überwiegend aus Personen mit eigener Migrationsgeschichte gebildet. Die Projektarbeit profitiert sehr stark von dem langjährigen Wirken und den vielfältigen persönlichen Kontakten der Mitarbeiter\*innen in die Communitys. Sie alle besitzen aufgrund ihrer beruflichen Stellung oder ihres persönlichen Ansehens leichten Zugang in und großen Einfluss auf die jeweilige Zielgruppe.

Drucksache: Seite 4 von 8

Das hauptamtliche Team, bestehend aus Elternberaterinnen (Halise Yüksel, Güller Yildiz), Erwachsenenberaterinnen (Carmen Setiabudi, Martina Grohmann), Sprach- und Kulturmittlerinnen (Aseniya Cappiello, Ahlam Ibrahim) Verwaltung und Monitoring (Borjana Markova) umfasst insgesamt 3,2 Personalstellen. Alle sieben Mitarbeiterinnen sind auf Basis der Projektförderung befristet beschäftigt, zwei davon - im Rahmen der kommunalen Ko-Finanzierung - als städtische Mitarbeiterinnen. Ergänzt wird das Team durch Honorarkräfte und Ehrenamtliche, die die Angebote durch kulturelle und sprachliche Vielfalt und durch ihre beruflichen Erfahrungen bereichern.

# 3. Wirkungen des Projekts

Eng verzahnt mit weiteren Biografie begleitenden Förderprogrammen der Weinheimer Bildungskette wirkt das Projekt auf verschiedenen Ebenen im Sinne der Integration durch Bildung.

Mittels gemeinsamer Strategien und abgestimmter Prozesse mit den Schulen, der Jugendagentur Job Central und TEMA gelingt es, Jugendliche für ihre berufliche Zukunft zu sensibilisieren, zu motivieren und in Praktika und Ausbildung zu bringen. Die Sprach- und Kulturmittlerinnen nehmen dabei eine wichtige Brückenfunktion ein. Sie unterstützen immer dann, wenn sprachliche und kulturelle Verschiedenheiten die Kommunikation zwischen Eltern, Lehr- und Fachkräften erschweren. Neben der Zielgruppe an den Projektschulen erreichen sie dabei auch Eltern jüngerer Schüler\*innen und können diese für die eigene Ausund Weiterbildung motivieren.

Die über Jahre aufgebauten, tragfähigen Projektstrukturen zeigen sich auch an den Teilnehmerzahlen beider Beratungsschwerpunkte, die in der aktuellen Förderperiode kontinuierlich gestiegen sind. Allein im laufenden Projektjahr 2021 werden rund 1.000 Kurzund Gruppen-Beratungen geleistet und mindestens 200 Menschen, auch in ihren Familien, durch Intensivberatung individuell gefördert.

Jugendlichen und (jungen) Erwachsenen mit geringeren Ausbildungs- und Berufschancen gelingt mit dieser Unterstützung berufliche, soziale und kulturelle Teilhabe.

Insbesondere Menschen in prekären Arbeitsverhältnissen bietet TEMA die Möglichkeit, höherwertige Berufsbildungsabschlüsse zu erzielen und damit eine bessere finanzielle Absicherung und eine höhere Arbeitsplatzsicherheit zu erreichen. TEMA leistet damit einen wichtigen Beitrag zur Fachkräftesicherung am Wirtschaftsstandort Weinheim.

Drucksache: Seite 5 von 8

#### 3.1. Teilnehmer\*innen- und Vermittlungszahlen Förderperiode 01.05.2018 – 31.12.2021

	Anzahl Teil (Eltern im Hinblick auf il Erwachsene zu ihrer eigene	hre Kinder und (junge)	Anzahl	Anzahl Vermittlungen	
Projekt- jahre	intensive Einzelberatung	Kurz- und Gruppenberatung	in duale Ausbildung	in Praktikum und Weierbildung	
2018	82 (51w / 31m)	650	15 (6w / 9m)	3 (2w / 1m)	
2019	142 (85w / 57m)	792	20 (11w / 9m)	16 (7w / 9m)	
2020	188 (116w / 70m)	960	25 (7w / 18m)	12 (11w / 1m)	
2021*	191* (125w / 66m)	823*	18* (10w / 8m)	38* (31w / 7m)	
Summe	<b>603</b> (377w / 226m)	3.225	<b>78</b> (34w / 44m)	<b>69</b> (46w / 23m)	

<sup>\*</sup>Stand Oktober 2021

# 4. Mögliche Finanzierungsherausforderung 2022

Seit 2010 ist das Projekt Teil des Landesprogrammes des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg und wird seither über verschiedene Förderperioden finanziert aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (60%), des Landes Baden-Württemberg (20%) und der Stadt Weinheim im Rahmen der Ko-Finanzierungsvorgabe (20%). Die aktuelle Förderperiode im Förderaufruf "Der Weg zum Erfolg – mehr Menschen mit Migrationshintergrund in berufliche Aus- und Weiterbildung" hat am 01.05.2018 begonnen und endet zum 31.12.2021.

Nachdem bis zum Sommer die Fortführung des Programms in Aussicht gestellt und Inhalte vorbereitet wurden, hat das Ministerium nun überraschend die Fortführung des Programms sowie Pläne für eine Verstetigung zurückgezogen. Nach aktueller Aussage des Wirtschaftsministeriums soll es nach Ende der laufenden Förderperiode zum 31.12.2021 keine Anschlussfinanzierung geben. Damit würden 80% der Projektmittel (rund 170.000 €) fehlen, um die wichtige Arbeit in 2022 fortführen zu können.

Zuletzt hat das Bildungsbüro /IC die Information erreicht, das eine Fortführung zu einem späteren Zeitpunkt doch möglich sein könnte.

Vor dem Hintergrund der beschriebenen Gefahr, dass die EU und Landesmittel in 2022 nicht mehr fließen und um den damit einhergehenden Stopp des Projektes in Weinheim zu verhindern, soll mit dieser Beschlussfassung der evtl. erforderlich werdende höhere Finanzierungsanteil durch die Stadt Weinheim gesichert werden. Damit wäre die Planungsgrundlage für das kommende Jahr in jedem Fall gegeben.

Die erforderlichen Projektmittel (Personal- und Sachkosten) für das Jahr 2022 betragen 211.330 €. Zur kurzfristigen Sicherung der Projektfinanzierung wurden seitens des Bildungsbüros/IC im Oktober Anträge bei Stiftungen und Unternehmen gestellt, die die bisherige Landesförderung abdecken könnten. Bis zur Einreichung der Vorlage wurden bereits 80.000 € Projektförderung zugesagt, weitere werden erwartet.

Gleichzeitig werden Möglichkeiten der Finanzierung über die Auflage neuer Landesprogramme ausgelotet. Über den Stand der Förderanträge und ggfs. weitere Bewilligungen wird in der Sitzung berichtet.

Drucksache: Seite 6 von 8

# 5. Bewertung und Ausblick

Die Ausführungen zeigen den nach wie vor hohen Bedarf an beiden Beratungsangeboten in Weinheim. Die überraschende Mitteilung des Wirtschaftsministeriums ist daher nicht nachvollziehbar, zumal gleichzeitig neue Projekte, die sich noch nicht bewährt haben, mit hoher finanzieller Ausstattung starten.

Für die Weinheimer Bildungskette hat das Projekt TEMA eine zentrale Bedeutung. Es ist eng vernetzt mit anderen Förderprogrammen und unterstützt durch die intensive Elternarbeit und den mehrsprachigen Zugang zu Familien mit Migrationshintergrund viele Integrations- und Bildungsprogramme in Weinheim.

Nach wie vor besteht die Hoffnung, dass das Projekt wiederaufgenommen wird. Über den Stand der Entwicklungen wird in der Sitzung berichtet.

#### Alternativen:

Das Programm wird nach Verbrauch der akquirierten Stiftungs- und Projektfördergelder ab 2022 nicht weitergeführt.

# Finanzielle Auswirkung:

Für die Fortführung des Projektes "TEMA4/Beratung18+" in 2022 müsste die Stadt Weinheim nach aktuellem Stand im Haushaltsplan 2022 (Teilergebnishaushalt 3, Produktgruppe 2150) einen Finanzierungsanteil (einschließlich der Personalkosten für städtische Mitarbeiter\*innen im Projekt) von bis zu 131.330,00 € zur Verfügung stellen. Die Änderungen zur bisherigen Finanzierung sind bei der Haushaltsplanung entsprechend zu berücksichtigen.

Die bereits akquirierten Mittel bzw. Fördergeber können nachfolgender Tabelle entnommen werden.

Der Betrag ist zweckgebunden und vermindert sich in dem Umfang, in dem weitere Fördergelder für das Projekt eingehen.

Finanzierung TEMA	HH-Ansatz 2021	Bedarf 2022
Mittelbedarf (Personal- und Sachkosten)	222.390 €	211.330 €
Freudenberg Stiftung	0 €	30.000 €
Schöpflin Stiftung	0€	25.000 €
Dohle Stiftung	0 €	25.000 €
ESF-/Landesmittel	177.910 €	0€
Stadt Weinheim	44.480 €	131.330 €

### Anlagen:

Keine

Drucksache: Seite 7 von 8

# Beschlussantrag:

Der Gemeinderat beschließt die Fortführung des Projekts "TEMA 4/Beratung 18+". Hierfür werden im Jahr 2022 als städtischer Finanzierungsanteil die erforderlichen Mittel im Teilergebnishaushalt 3, Produktgruppe 2150 (s. Tabelle Seite 7) zur Verfügung gestellt. Sollten bis zum Ende des Jahres 2022 keine weiteren Finanzierungsmöglichkeiten erschlossen werden können, wird keine weitere Finanzierung über die Stadt Weinheim erfolgen

gezeichnet

**Manuel Just** Oberbürgermeister

Drucksache: Seite 8 von 8

# **Stadt Weinheim**



# Informationsvorlage

Federführung:			Drucksache-Nr.
Übergangsmanagement Schule-E Geschäftszeichen: ÜbMa-Ri	Beruf		172/21
Beteiligte Ämter:			
Datum:			
02.11.2021			
		I	
Beratungsfolge:	Ö/N	Beschlussart	Sitzungsdatum:
Kinder- und Jugendbeirat	Ö	Kenntnisnahme	24.11.2021
Anhörung Ortschaftsrat		J	a 🛚 Nein
Finanzielle Auswirkung		J	a 🛚 Nein

### **Betreff:**

Projekt "Wohnen & Job 18+" – Angebot für "entkoppelte" Jugendliche in Weinheim und dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis

# Antrag:

Der Kinder- und Jugendbeirat nimmt die bisherigen Planungen und Vorhaben im Projekt "Wohnen & Job 18+" zustimmend zur Kenntnis.

Drucksache: Seite 1 von 4

#### Verteiler:

- 1 x Protokollzweitschrift
- 1 x Übergangsmanagement
- 1 x Ämter 40,50

### Bisherige Vorgänge:

- KiJuBei 142/20 Projekt "Läuft?!" – Unterstützungsangebot für entkoppelte Jugendliche in Weinheim und dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis

# Beratungsgegenstand:

Im Folgenden werden das Konzept und die konkreten Planungen im Projekt "Wohnen & Job 18+" beschrieben, ein Angebot, das Wohnraum und sozialpädagogische Begleitung für sogenannte "entkoppelte" Jugendliche¹ in Weinheim und dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis zur Verfügung stellt.

Das Projekt "Wohnung & Job 18+" der Jugendagentur Job Central stellt eine Ergänzung zum erfolgreichen Projekt "Läuft?!" dar und ist damit ein weiterer Baustein der Weinheimer Bildungskette.

# **Ausgangssituation**

Im Projekt "Läuft?!" hat sich gezeigt, dass auch in Weinheim und dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis die Zahl der jungen Menschen, die auf der Straße oder in ungesicherten prekären Wohnverhältnissen leben, in den letzten Jahren merklich angestiegen ist.

Es geht dabei einerseits um junge Leute, die im Zusammenhang mit anhaltenden Konflikten die Wohnung der Herkunftsfamilie oder von Partner\*innen verlassen oder "vor die Tür gesetzt" werden. Einige verlieren mangels beruflicher Integration die Wohnung, die sie zwischenzeitlich allein bewohnt hatten. Wieder andere werden aus Therapie- oder Jugendhilfeeinrichtungen oder Strafvollzug entlassen, ohne Wohnraum zu finden. Einige Jugendlichen machen sogenanntes "Couch-Surfing". Das bedeutet, dass sie bei Freunden oder Bekannten übernachten, bis sie hinausgeworfen werden. Dabei entstehen oft missbräuchliche Abhängigkeiten. Vor allem für Mädchen ist die Situation sehr schwer, sie bezahlen diese Art der Unterkunft mit "Naturalien". Viele der Teilnehmer\*innen beim Projekt "Läuft?!" haben eine Missbrauchs-Geschichte, die nur schwer aufzuarbeiten ist, wenn sie weiterhin in solchen Strukturen und Mustern leben.

# Konzept & Vorgehen:

Im Projekt "Wohnen & Job 18+" wird für diese jungen Menschen eine ambulante Wohnbetreuung in Verbindung mit der beruflichen Integration von Job Central ermöglicht. Hierzu wird Wohnraum zur Verfügung gestellt, sodass die Teilnehmer\*innen die Möglichkeit bekommen, eine stabile und nachhaltige Lebensplanung mit Perspektive zu entwickeln. Das Angebot ist auf den Hilfebedarf und die Ressourcen von jungen Menschen ausgerichtet.

Drucksache: Seite 2 von 4

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Als "entkoppelte" Jugendliche gelten junge Menschen, die aus unterschiedlichsten Gründen und oft unverschuldet aus allen Systemen wie Schule, Ausbildung, Qualifizierungsmaßnahmen herausgefallen sind und durch individuelle Unterstützung wieder zurück "in die Spur", in Schule, qualifizierende Maßnahmen oder in Ausbildung finden sollen.

Die Hilfe erfolgt in Form von Beratung und persönlicher Betreuung im Sinne von § 68 Absatz 1 S. 1 SGB XII. Konkrete Ziele sind dabei:

- Aufbau eines vertrauensvollen, gegenseitig wertschätzenden und kontinuierlichen Betreuungsverhältnisses als grundlegende Voraussetzung der Zusammenarbeit
- Motivation zur Selbsthilfe
- Verbesserung der Lebenssituation
- Hilfestellung bei der Gesundheitsfürsorge, Körperpflege
- Überwindung von Wohnungslosigkeit durch Versorgung mit Wohnraum
- Hilfe beim Einleben in eine Wohnung bis hin zur Ernährung, Hygiene, Umgang mit Geräten, Wohnungsrenovierung
- Förderung des Zusammenlebens in einer Mietergemeinschaft
- Aufbau von Kontakten im Gemeinwesen
- Vermittlung von Kenntnissen über örtliche Hilfe- und Beratungsmöglichkeiten bei verschiedenen Problemlagen (Sucht-, Schuldnerberatung, psychologische Beratung)
- Hilfe bei der Suche und Sicherung eines Arbeitsplatzes
- Hilfe bei der Suche nach einer geeigneten, dauerhaften Wohnung

Klassische Aufnahmehäuser, betreute Wohnformen und stationäre Angebote der Wohnungslosenhilfe werden von den jungen Menschen zumeist nicht genutzt. Für die Angebote der Jugendhilfe sind die Jugendlichen zu alt (über 18 Jahre).

Übergeordnetes Ziel von "Wohnen & Job 18+" ist daher die modellhafte Erprobung und Evaluation eines ambulanten Betreuungskonzepts für junge Erwachsene in Weinheim / dem nördlichen Rhein-Neckar-Kreis. Dabei fließen die bisherigen Erfahrungen der Jugendagentur Heidelberg ein, die dieses Konzept seit einigen Jahren erfolgreich in Heidelberg und dem südlichen Rhein-Neckar-Kreis umsetzt.

# Vorgehensweise

Im ersten Schritt geht es darum, geeigneten Wohnraum in Weinheim und den Umlandgemeinden zu finden. Gesucht werden Wohnungen als Einzimmerappartment oder als Zweier- bzw. Dreier-Wohngemeinschaft.

Diese Wohnungen werden von Job Central e.V. angemietet und an die betroffenen jungen Menschen untervermietet. Die Kosten für die Miete sowie Mietnebenkosten werden in der Regel vom Jobcenter (oder der Agentur für Arbeit bzw. dem Sozialamt) übernommen. Vorteil dieser Lösung ist die große (finanzielle) Sicherheit für den Vermieter/die Vermieterin.

Die Mitarbeiter\*innen von Job Central suchen geeignete Teilnehmer\*innen aus, die sie im Projekt "Läuft?!" bereits kennen gelernt haben. Die jungen Menschen werden im Rahmen der ambulanten Wohnbetreuung mit beruflicher Integration sozialpädagogisch begleitet. Ziel ist es, dass sie nach einer ca. zweijährigen Betreuungszeit selbstständig und sicher in Ausbildung / Arbeit sind und eine eigene Wohnungen gefunden haben.

In den letzten Wochen konnte eine erste Wohnung in Weinheim gefunden und angemietet werden, so dass das Projekt am 01. Januar 2022 mit dem Einzug von zwei Jugendlichen startet.

Drucksache: Seite 3 von 4

# Kosten und Finanzierung

Die Finanzierung des Wohnraumes erfolgt über die Arbeitsagentur oder das Jobcenter, die Aufwendungen zur Betreuung werden vom Sozialamt gedeckt.

Für die Stadt Weinheim entstehen keine Kosten.

### **Alternativen:**

Keine

# **Finanzielle Auswirkung:**

Keine

# Anlagen:

Keine

# Antrag:

Der Kinder- und Jugendbeirat nimmt die bisherigen Planungen und Vorhaben im Projekt "Wohnen & Job 18+" zustimmend zur Kenntnis.

gezeichnet

#### **Manuel Just**

Oberbürgermeister

Drucksache: Seite 4 von 4